

# Índice

---

## 1. Responsáveis pelo formulário

|                                                   |   |
|---------------------------------------------------|---|
| 1.1 - Declaração e Identificação dos responsáveis | 1 |
|---------------------------------------------------|---|

## 2. Auditores independentes

|                                                     |   |
|-----------------------------------------------------|---|
| 2.1/2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores | 2 |
| 2.3 - Outras informações relevantes                 | 5 |

## 3. Informações financ. selecionadas

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| 3.1 - Informações Financeiras                                        | 6  |
| 3.2 - Medições não contábeis                                         | 7  |
| 3.3 - Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras      | 8  |
| 3.4 - Política de destinação dos resultados                          | 9  |
| 3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido         | 11 |
| 3.6 - Declaração de dividendos à conta de lucros retidos ou reservas | 12 |
| 3.7 - Nível de endividamento                                         | 13 |
| 3.8 - Obrigações de acordo com a natureza e prazo de vencimento      | 14 |
| 3.9 - Outras informações relevantes                                  | 15 |

## 4. Fatores de risco

|                                                                                                                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.1 - Descrição dos fatores de risco                                                                                                                                                     | 16 |
| 4.2 - Comentários sobre expectativas de alterações na exposição aos fatores de risco                                                                                                     | 19 |
| 4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes                                                                                                       | 20 |
| 4.4 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores | 23 |
| 4.5 - Processos sigilosos relevantes                                                                                                                                                     | 24 |
| 4.6 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto                                                                   | 25 |
| 4.7 - Outras contingências relevantes                                                                                                                                                    | 27 |
| 4.8 - Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados                                                                                                 | 28 |

## 5. Risco de mercado

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| 5.1 - Descrição dos principais riscos de mercado | 29 |
|--------------------------------------------------|----|

## Índice

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| 5.2 - Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado | 33 |
| 5.3 - Alterações significativas nos principais riscos de mercado  | 35 |
| 5.4 - Outras informações relevantes                               | 36 |

## 6. Histórico do emissor

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM                          | 37 |
| 6.3 - Breve histórico                                                                                          | 38 |
| 6.5 - Principais eventos societários ocorridos no emissor, controladas ou coligadas                            | 40 |
| 6.6 - Informações de pedido de falência fundado em valor relevante ou de recuperação judicial ou extrajudicial | 42 |
| 6.7 - Outras informações relevantes                                                                            | 43 |

## 7. Atividades do emissor

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| 7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas                     | 44 |
| 7.2 - Informações sobre segmentos operacionais                                   | 45 |
| 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais | 47 |
| 7.4 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total             | 49 |
| 7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades                     | 50 |
| 7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior                               | 51 |
| 7.7 - Efeitos da regulação estrangeira nas atividades                            | 52 |
| 7.8 - Relações de longo prazo relevantes                                         | 53 |
| 7.9 - Outras informações relevantes                                              | 54 |

## 8. Grupo econômico

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 8.1 - Descrição do Grupo Econômico   | 55 |
| 8.2 - Organograma do Grupo Econômico | 58 |
| 8.3 - Operações de reestruturação    | 59 |
| 8.4 - Outras informações relevantes  | 60 |

## 9. Ativos relevantes

|                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| 9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros                      | 61 |
| 9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados | 62 |

## Índice

|                                                                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia | 63 |
| 9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades                                                                  | 64 |
| 9.2 - Outras informações relevantes                                                                                                                  | 65 |

## 10. Comentários dos diretores

|                                                                                                                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais                                                                                                                  | 66 |
| 10.2 - Resultado operacional e financeiro                                                                                                                           | 77 |
| 10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras                                                                         | 78 |
| 10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor                                                                   | 79 |
| 10.5 - Políticas contábeis críticas                                                                                                                                 | 81 |
| 10.6 - Controles internos relativos à elaboração das demonstrações financeiras - Grau de eficiência e deficiência e recomendações presentes no relatório do auditor | 86 |
| 10.7 - Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios                                                                               | 87 |
| 10.8 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras                                                                                              | 88 |
| 10.9 - Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras                                                                                       | 89 |
| 10.10 - Plano de negócios                                                                                                                                           | 90 |
| 10.11 - Outros fatores com influência relevante                                                                                                                     | 91 |

## 11. Projeções

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| 11.1 - Projeções divulgadas e premissas                     | 92 |
| 11.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas | 93 |

## 12. Assembleia e administração

|                                                                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 12.1 - Descrição da estrutura administrativa                                                                                                            | 94  |
| 12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais                                                                                     | 96  |
| 12.3 - Datas e jornais de publicação das informações exigidas pela Lei nº6.404/76                                                                       | 98  |
| 12.4 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração                                                                              | 99  |
| 12.5 - Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem                                                          | 100 |
| 12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal                                                                  | 101 |
| 12.7 - Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração                                                      | 108 |
| 12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores | 109 |

## Índice

|                                                                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros | 114 |
| 12.11 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores       | 115 |
| 12.12 - Outras informações relevantes                                                                                          | 116 |

## 13. Remuneração dos administradores

|                                                                                                                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária                                                                                                    | 117 |
| 13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal                                                                                                    | 120 |
| 13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal                                                                                                 | 123 |
| 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária                                                                                                 | 124 |
| 13.5 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais - por órgão                                                    | 125 |
| 13.6 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária                                                                                                       | 129 |
| 13.7 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária                                                                                  | 130 |
| 13.8 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária                                                        | 131 |
| 13.9 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a 13.8 - Método de precificação do valor das ações e das opções                                             | 132 |
| 13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários                                                                  | 133 |
| 13.11 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal                                                                 | 134 |
| 13.12 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria                                                                      | 135 |
| 13.13 - Percentual na remuneração total devido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores                                                   | 136 |
| 13.14 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam                                                 | 137 |
| 13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor | 138 |
| 13.16 - Outras informações relevantes                                                                                                                                                             | 139 |

## 14. Recursos humanos

|                                                            |     |
|------------------------------------------------------------|-----|
| 14.1 - Descrição dos recursos humanos                      | 140 |
| 14.2 - Alterações relevantes - Recursos humanos            | 142 |
| 14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados | 143 |

## Índice

|                                                            |     |
|------------------------------------------------------------|-----|
| 14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos | 144 |
|------------------------------------------------------------|-----|

### 15. Controle

|                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 15.1 / 15.2 - Posição acionária                                                                              | 145 |
| 15.3 - Distribuição de capital                                                                               | 156 |
| 15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte                 | 157 |
| 15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor | 162 |
| 15.7 - Outras informações relevantes                                                                         | 163 |

### 16. Transações partes relacionadas

|                                                                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 16.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas                                                                           | 164 |
| 16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas                                                                                                                                   | 165 |
| 16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado | 168 |

### 17. Capital social

|                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 17.1 - Informações sobre o capital social                                    | 169 |
| 17.2 - Aumentos do capital social                                            | 170 |
| 17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações | 171 |
| 17.4 - Informações sobre reduções do capital social                          | 172 |
| 17.5 - Outras informações relevantes                                         | 173 |

### 18. Valores mobiliários

|                                                                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 18.1 - Direitos das ações                                                                                                                                 | 174 |
| 18.2 - Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública | 175 |
| 18.3 - Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto                                 | 176 |
| 18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados                                                              | 177 |
| 18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos                                                                                                  | 178 |
| 18.6 - Mercados brasileiros em que valores mobiliários são admitidos à negociação                                                                         | 179 |
| 18.7 - Informação sobre classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros                                               | 180 |

## Índice

|                                                                                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 18.8 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor | 181 |
| 18.9 - Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros                                                                          | 182 |
| 18.10 - Outras informações relevantes                                                                                                                                                     | 183 |
| <b>19. Planos de recompra/tesouraria</b>                                                                                                                                                  |     |
| 19.1 - Informações sobre planos de recompra de ações do emissor                                                                                                                           | 184 |
| 19.2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria                                                                                                                        | 185 |
| 19.3 - Informações sobre valores mobiliários mantidos em tesouraria na data de encerramento do último exercício social                                                                    | 186 |
| 19.4 - Outras informações relevantes                                                                                                                                                      | 187 |
| <b>20. Política de negociação</b>                                                                                                                                                         |     |
| 20.1 - Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários                                                                                                                  | 188 |
| 20.2 - Outras informações relevantes                                                                                                                                                      | 189 |
| <b>21. Política de divulgação</b>                                                                                                                                                         |     |
| 21.1 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações                                                                                   | 190 |
| 21.2 - Descrição da política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas                      | 191 |
| 21.3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações                                                     | 192 |
| 21.4 - Outras informações relevantes                                                                                                                                                      | 193 |
| <b>22. Negócios extraordinários</b>                                                                                                                                                       |     |
| 22.1 - Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor                                                                | 194 |
| 22.2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor                                                                                                             | 195 |
| 22.3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais                                                      | 196 |
| 22.4 - Outras informações relevantes                                                                                                                                                      | 197 |

## 1.1 - Declaração e Identificação dos responsáveis

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário

**Andre Philippe Mattias Lindner Krepel**

Cargo do responsável

Diretor Presidente/Relações com Investidores

**Os diretores acima qualificados, declaram que:**

a. reviram o formulário de referência

b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19

c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos

**2.1/2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores**

|                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| <b>Possui auditor?</b>                                                                    | SIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |
| <b>Código CVM</b>                                                                         | 315-8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |
| <b>Tipo auditor</b>                                                                       | Nacional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |
| <b>Nome/Razão social</b>                                                                  | Horwath Bendoraytes Aizenman & Cia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |
| <b>CPF/CNPJ</b>                                                                           | 42.170.852/0001-77                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |
| <b>Período de prestação de serviço</b>                                                    | 02/04/2009 a 08/04/2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |
| <b>Descrição do serviço contratado</b>                                                    | Exame das demonstrações financeiras consolidadas do exercício, preparadas de acordo com a legislação societária brasileira, incluindo a revisão das informações trimestrais (ITR's), revisão dos critérios adotados para elaboração das demonstrações financeiras das empresas controladas não auditadas por nossos auditores ou por outros auditores contratados. |  |  |
| <b>Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço</b>    | O montante total da remuneração dos auditores independentes no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2010 foi de R\$ 90.010,00, conforme previsto no contrato e refere-se aos serviços de auditoria descritos no item 2.1 (d) acima. Não foram contratados ou prestados serviços de qualquer outra natureza.                                                    |  |  |
| <b>Justificativa da substituição</b>                                                      | A substituição do auditor foi efetuada em vista da política de redução de custos adotada pela Companhia.                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |
| <b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |

| Nome responsável técnico  | Período de prestação de serviço | CPF            | Endereço                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|---------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Geysa Bendoraytes e Silva | 02/04/2009 a 08/04/2009         | 076.252.107-40 | Av. das Américas, 4200, Bl. 4 Gr 206, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, RJ, Brasil, CEP 22640-102, Telefone (21) 33854662, Fax (21) 33854663, e-mail: geysa.bendoraytes@crowehorwathrcs.com |



|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Possui auditor?                                                                    | SIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Código CVM                                                                         | 287-9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tipo auditor                                                                       | Nacional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Nome/Razão social                                                                  | Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| CPF/CNPJ                                                                           | 61.562.112/0002-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Período de prestação de serviço                                                    | 11/04/2011 a 20/04/2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Descrição do serviço contratado                                                    | Exame das demonstrações financeiras consolidadas do exercício, preparadas de acordo com a legislação societária brasileira, incluindo a revisão das informações trimestrais (ITR's), revisão dos critérios adotados para elaboração das demonstrações financeiras das empresas controladas não auditadas por nossos auditores ou por outros auditores contratados. |
| Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço    | O montante total da remuneração dos auditores independentes no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2011 é de R\$ 78.000,00, conforme previsto no contrato e refere-se aos serviços de auditoria descritos no item 2.1 (d) acima. Não foram contratados ou prestados serviços de qualquer outra natureza.                                                      |
| Justificativa da substituição                                                      | A substituição do auditor foi efetuada em razão da política de redução de custos adotada pela Companhia.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Nome responsável técnico     | Período de prestação de serviço | CPF            | Endereço                                                                                                                                                      |
|------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maria Salete Garcia Pinheiro | 11/04/2011 a 20/04/2012         | 299.484.367-68 | Rua da Candelária nº 65, 11, Centro, Rio de Janeiro, RJ, Brasil, CEP 20090-040, Telefone (021) 32326063, Fax (021) 25166591, e-mail: salete.garcia@br.pwc.com |

|                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| <b>Possui auditor?</b>                                                                    | SIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |
| <b>Código CVM</b>                                                                         | 536-3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |
| <b>Tipo auditor</b>                                                                       | Nacional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |
| <b>Nome/Razão social</b>                                                                  | BKR - Lopes Machado Auditores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |
| <b>CPF/CNPJ</b>                                                                           | 40.262.602/0001-31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |
| <b>Período de prestação de serviço</b>                                                    | 21/04/2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |
| <b>Descrição do serviço contratado</b>                                                    | Exame das demonstrações financeiras consolidadas do exercício, preparadas de acordo com a legislação societária brasileira, incluindo a revisão das informações trimestrais (ITR's), revisão dos critérios adotados para elaboração das demonstrações financeiras das empresas controladas não auditadas por nossos auditores ou por outros auditores contratados. |  |  |
| <b>Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço</b>    | O montante total da remuneração dos auditores independentes no exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2012 foi de R\$ 21.000,00, conforme previsto no contrato e refere-se aos serviços de auditoria descritos no item 2.1 (d) acima. Não foram contratados ou prestados serviços de qualquer outra natureza.                                                  |  |  |
| <b>Justificativa da substituição</b>                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |
| <b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |

| Nome responsável técnico | Período de prestação de serviço | CPF            | Endereço                                                                                                                                                             |
|--------------------------|---------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mario Vieira Lopes       | 21/04/2012                      | 272.471.477-68 | Rua São José 70, 21º andar, Centro, Rio de Janeiro, RJ, Brasil, CEP 20010-020, Telefone (21) 21565800, Fax (21) 22626806, e-mail: mariolopes@bkr-lobesmachado.com.br |

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **2.3 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.**

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens 2.1 e 2.2 acima.

**3.1 - Informações Financeiras - Consolidado**

| <b>(Reais)</b>                                     | <b>Exercício social (31/12/2012)</b> | <b>Exercício social (31/12/2011)</b> | <b>Exercício social (31/12/2010)</b> |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Patrimônio Líquido                                 | 141.594.841,55                       | 111.752.542,33                       | 89.722.581,12                        |
| Ativo Total                                        | 587.758.946,38                       | 557.121.761,03                       | 358.213.921,71                       |
| Rec. Liq./Rec. Intermed.<br>Fin./Prem. Seg. Ganhos | 436.338.518,72                       | 346.070.015,40                       | 248.396.097,16                       |
| Resultado Bruto                                    | 33.174.531,72                        | 22.008.449,92                        | 37.370.417,25                        |
| Resultado Líquido                                  | 33.174.531,72                        | 20.958.374,22                        | 27.905.377,18                        |
| Número de Ações, Ex-Tesouraria<br>(Unidades)       | 157.388                              | 157.388                              | 157.388                              |
| Valor Patrimonial de Ação (Reais<br>Unidade)       | 899,654621                           | 710,044872                           | 568,801822                           |
| Resultado Líquido por Ação                         | 210,781834                           | 133,163737                           | 177,303080                           |

## **Participações Industriais do Nordeste**

**3.2. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:**

***a. informar o valor das medições não contábeis***

***b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas***

***c. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações***

A Companhia não tem a prática de divulgar medições não contábeis.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **imas demonstrações financeiras**

#### **3.3 Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente**

Não houve qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras que as tenham alterado substancialmente.

## Participações Industriais do Nordeste

### sultados

**3.4 Descrever a política de destinação dos resultados dos 3 últimos exercícios sociais, indicando (a) regras sobre retenção de lucros; (b) regras sobre distribuição de dividendos; (c) periodicidade das distribuições de dividendos; e (d) eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais:**

A política de destinação dos resultados do emissor baseia-se nas regras estatutárias que tratam do assunto. Segundo tais normas, o lucro líquido apurado terá a seguinte destinação:

- (i) 5% para constituição do fundo da reserva legal, até que atinja 20% do capital social;
- (ii) 25%, no mínimo, calculados com os ajustamentos da Lei, para pagamento de dividendos aos acionistas, sendo certo que os detentores de ações preferenciais classe "A" terão (a) prioridade no recebimento do dividendo mínimo obrigatório correspondente a 3% (três por cento) do valor do patrimônio líquido da ação e (b) direito de participar dos lucros distribuídos em igualdade de condições com as ordinárias, depois de a estas assegurado dividendo igual ao mínimo prioritário estabelecido em conformidade com o item (i) acima; e
- (iii) o saldo remanescente terá a destinação que a assembleia geral entender conveniente aos interesses sociais, podendo ser transferido para uma reserva estatutária que se destinará (a) ao aumento da participação acionária detida pelo emissor nas suas controladas e/ou coligadas, (b) ao reforço de capital, e/ou (c) ao pagamento de dividendos aos acionistas.

Ainda de acordo com o estatuto social do emissor, poderá o Conselho de Administração determinar que seja levantado balanço intermediário e com base nele, após deduzida a percentagem destinada à reserva legal, deliberar a distribuição de dividendos intermediários por conta dos lucros apurados.

Como o emissor depende do pagamento de lucros por suas controladas e coligadas para declarar dividendos, não há uma política quanto à periodicidade de distribuição de tais proventos. Não há também qualquer restrição à distribuição de dividendos imposta por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais.

Nos últimos três exercícios sociais, os resultados apurados pelo emissor tiveram a seguinte destinação:

a) Resultado apurado em 2010: do lucro líquido no montante de R\$ 27.905.377,18 acrescido de R\$ 3.003.122,67 decorrente da baixa do valor contábil de deságio reconhecido quando da aquisição de ações de controlada realizada em exercício anterior a 2010, a parcela de R\$ 1.545.424,99 foi destinada à constituição da reserva legal, e o saldo no valor de R\$ 29.363.074,86 teve a seguinte destinação: (i) R\$ 536.803,13 para pagamento de dividendo prioritário aos titulares de ações preferenciais Classe A, (ii) R\$ 6.803.965,58 para a conta de reserva de lucros a realizar, e (iii) R\$ 22.022.306,15 para a conta da reserva estatutária.

b) Resultado apurado em 2011: do lucro líquido no montante de R\$ 20.958.374,22, a parcela de R\$ 1.047.918,71 foi destinada à constituição da reserva legal, e o saldo de R\$ 19.910.455,51, teve a seguinte destinação: (i) R\$ 668.606,65 para pagamento de dividendo prioritário aos titulares de ações preferenciais Classe A, (ii) R\$ 4.309.007,23 para a conta de reserva de lucros a realizar, e (ii) R\$ 14.932.841,63 para a conta da reserva estatutária.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **sultados**

c) Resultado apurado em 2012: do lucro líquido no montante de R\$ 33.174.531,27, a parcela de R\$ 1.658.726,56 seja destinada à constituição da reserva legal, e o saldo no valor de R\$ 31.515.804,71 tenha a seguinte destinação: (i) R\$ 866.342,63 para pagamento de dividendo prioritário aos titulares de ações preferenciais classe A, (ii) R\$ 7.012.608,55, correspondente ao dividendo obrigatório, já deduzido o montante pago a título de dividendo prioritário, para a reserva especial, conforme disposto no artigo 202, §§ 4º e 5º, da Lei das Sociedades por Ações e de acordo com a proposta dos órgãos da administração da Companhia, por ser incompatível com a situação financeira da Companhia, sendo certo que, se não forem absorvidos por prejuízos em exercícios subsequentes, serão pagos como dividendos assim que o permitir a situação financeira da Companhia; e (iii) R\$ 23.636.853,53 para a conta da reserva estatutária.

Por fim, não foram realizadas retenções com base em orçamento de capital nos últimos três exercícios sociais.



3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido

| (Reais)                                                     | Exercício social 31/12/2012 | Exercício social 31/12/2011 | Exercício social 31/12/2010 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Lucro líquido ajustado                                      | 31.515.804,70               | 19.910.455,51               | 29.363.074,86               |
| Dividendo distribuído em relação ao lucro líquido ajustado  | 2,748915                    | 0,033581                    | 0,018282                    |
| Taxa de retorno em relação ao patrimônio líquido do emissor | 23,429195                   | 1,783306                    | 0,344490                    |
| Dividendo distribuído total                                 | 866.342,63                  | 668.606,65                  | 536.803,13                  |
| Lucro líquido retido                                        | 30.649.462,08               | 19.241.848,86               | 6.803.965,58                |
| Data da aprovação da retenção                               | 30/04/2013                  | 30/04/2012                  | 29/04/2011                  |

| Lucro líquido retido         |                       | Montante   | Pagamento dividendo | Montante   | Pagamento dividendo | Montante   | Pagamento dividendo |
|------------------------------|-----------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|
| Dividendo Prioritário Mínimo |                       |            |                     |            |                     |            |                     |
| Preferencial                 | Preferencial Classe A | 866.342,63 | 06/06/2013          | 668.606,65 | 06/06/2013          | 536.803,13 | 06/06/2013          |

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **Conta de lucros retidos ou reservas**

#### **3.6 Informar se, nos últimos 3 exercícios sociais, foram declarados dividendos a conta de lucros retidos ou reservas constituídas em exercícios sociais anteriores**

Nos últimos 3 exercícios sociais não foram declarados dividendos a conta de lucros retidos ou reservas constituídas em exercícios sociais anteriores.

3.7 - Nível de endividamento

| Exercício Social | Montante total da dívida,<br>de qualquer natureza | Tipo de índice          | Índice de<br>endividamento | Descrição e motivo da utilização de outro índice |
|------------------|---------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|
| 31/12/2012       | 393.924.387,64                                    | Índice de Endividamento | 2,03228148                 |                                                  |

**3.8 - Obrigações de acordo com a natureza e prazo de vencimento**

| Exercício social (31/12/2012) |                   |                |                   |                       |                |
|-------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|-----------------------|----------------|
| Tipo de dívida                | Inferior a um ano | Um a três anos | Três a cinco anos | Superior a cinco anos | Total          |
| Garantia Real                 | 53.890.117,78     | 261.005.608,03 | 63.327.126,18     | 15.701.535,65         | 393.924.387,64 |
| Total                         | 53.890.117,78     | 261.005.608,03 | 63.327.126,18     | 15.701.535,65         | 393.924.387,64 |
| Observação                    |                   |                |                   |                       |                |

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **3.9. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes:**

Todas as informações consideradas relevantes foram divulgadas.

## Participações Industriais do Nordeste

### **4.1. Descrever fatores de risco que possam influenciar a decisão de investimento, em especial, aqueles relacionados:**

As informações apresentadas abaixo descrevem os principais riscos que podem influenciar a decisão de investimento, de forma decrescente por relevância:

#### ***a. Ao emissor***

**A Participações Industriais do Nordeste S.A. é uma companhia holding e depende do resultado de suas investidas.**

A Participações Industriais do Nordeste S.A. é uma holding e a capacidade de honrar suas obrigações financeiras com credores e de pagar dividendos aos seus acionistas, inclusive sob a forma de juros sobre o capital próprio, depende do fluxo de caixa e dos lucros de suas controladas e controladas em conjunto e da distribuição destes lucros na forma de dividendos e juros sobre capital próprio.

Algumas das controladas e controladas em conjunto estão ou poderão futuramente estar sujeitas a contratos de empréstimo que restrinjam ou limitem a transferência de dividendos ou outros recursos aos acionistas.

#### ***b. Às Controladas e Coligadas da Companhia***

##### **Concorrência no mercado de atuação**

O mercado de latas de alumínio, no qual a controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. atua, apresenta elevada concorrência, que poderá afetar adversamente suas margens operacionais e o resultado de suas operações.

##### **Custos sujeitos a variações no preço da matéria prima**

A controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. não faz *hedge* de sua exposição a flutuações do preço do alumínio, que está vinculado ao preço desta *commodity* no mercado internacional e também à taxa de câmbio Real/Dólar. Apesar de ter contratos com seus clientes prevendo o repasse dos aumentos no preço desta matéria-prima ao preço de seus produtos, normalmente existe uma defasagem entre a mudança do preço do alumínio e a data na qual a controlada efetivamente repassa tal aumento de custo aos seus clientes nacionais. Por conseguinte, se no futuro o preço do alumínio subir bruscamente (por exemplo, por conta de grande desvalorização cambial), talvez a controlada não consiga repassar imediatamente todos os aumentos correspondentes a estes custos aos seus clientes nacionais, o que provavelmente reduziria temporariamente sua margem bruta e

## **Participações Industriais do Nordeste**

seu lucro líquido, afetando negativamente sua performance financeira, de forma geral.

### **Ajustes futuros de tributos incidentes sobre produtos vendidos e comprados**

A controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. é beneficiada por alguns incentivos fiscais. Ajustes futuros de tributos feitos pelos governos federal e estadual sobre os produtos vendidos, de forma direta ou indireta, podem reduzir os incentivos fiscais apurados, afetando negativamente o resultado da empresa.

### **Rígida regulamentação ambiental**

A controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. está sujeita à rigorosa legislação ambiental brasileira, federal, estadual e municipal relativa à saúde humana, ao manejo e descarte de resíduos sólidos e perigosos e às descargas de poluentes na atmosfera e na água. Caso a legislação ambiental se torne mais rigorosa no Brasil e no mundo, o valor e cronograma de futuros investimentos necessários à observância da referida legislação podem aumentar substancialmente, podendo reduzir a disponibilidade dos recursos da Companhia para outros investimentos de capital e outras finalidades e afetar adversamente sua performance financeira em geral.

### ***c. A seus clientes***

#### **Sazonalidade nas vendas**

A controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. atua no setor de embalagens de alumínio para bebidas, com foco em cervejas, que apresenta sazonalidade nas vendas ao longo do ano, tornando a empresa sujeita a oscilações no resultado. Adicionalmente, este setor é bastante sensível a variações de renda da população. Desta forma, em momentos de forte aperto monetário, onde se verifique uma sensível redução de renda, pode ser apresentada uma redução no resultado operacional, por retração nas vendas.

### ***d. A seus fornecedores***

#### **Dependência de poucos fornecedores para obtenção de matéria-prima**

A Novelis Inc. é a principal fornecedora de alumínio da controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. e também é a única fabricante deste produto no Brasil. Problemas de produção deste fornecedor podem implicar num desabastecimento temporário da Companhia, o que poderá prejudicar seu resultado. A alternativa de abastecimento em caso de problemas de produção da

## **Participações Industriais do Nordeste**

Novelis seria a importação do alumínio. Em função do demorado prazo para recebimento de produtos importados, a controlada em conjunto poderá ficar sem matéria prima para sua produção, o que acarretará na redução de suas vendas e, consequentemente, na redução do seu resultado líquido.



## **Participações Industriais do Nordeste**

### **vas de alterações na exposição aos fatores de risco**

#### **4.2. Em relação a cada um dos riscos acima mencionados, caso relevantes, comentar sobre eventuais expectativas de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos:**

A Companhia tem como prática a análise constante dos riscos aos quais suas controladas e controladas em conjunto estão expostas e que possam afetar seus negócios, situação financeira e os resultados das suas operações de forma adversa. A Companhia constantemente monitora mudanças no cenário macro-econômico e setorial que possam influenciar suas atividades, através de acompanhamento dos principais indicadores de performance, além de adotar uma política de foco contínuo na disciplina financeira e na gestão conservadora de caixa.

#### **Litígios pendentes**

A controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. está envolvida em ações fiscais que, em caso de decisão desfavorável, podem vir a afetar de forma negativa seus resultados operacionais e condição financeira. De acordo com os seus assessores jurídicos, o desfecho desses processos será favorável, de forma que a Latapack-Ball Embalagens Ltda. não constitui qualquer provisão no balanço patrimonial.

#### **Perdas não cobertas por seguros**

A controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. mantém contratos de seguro em diferentes modalidades, exigidas ou não por lei, tais como apólices de responsabilidade civil e de danos causados por incêndios, explosões ou queda de raios. A ocorrência de perdas ou demais responsabilidades que eventualmente não estejam cobertas por tais apólices ou que excedam os limites destas, poderão acarretar custos adicionais não previstos, podendo afetar de forma negativa os seus resultados e condição financeira.

#### **Inadimplência**

A política de vendas da Latapack-Ball Embalagens Ltda. se subordina às normas de crédito fixadas por sua Administração, que procuram minimizar os eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Este objetivo é obtido por meio da seleção de clientes de acordo com sua capacidade de pagamento e por meio da diversificação de suas contas a receber (pulverização do risco).

## Participações Industriais do Nordeste

### trativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

#### 4.3 Processos judiciais, administrativos e arbitrais em que a Companhia ou suas controladas são partes, são relevantes para seus negócios e não estão sob sigilo:

A Companhia esclarece que todos os processos relacionados abaixo foram considerados como relevantes em razão do montante envolvido.

##### I) Tributários

##### Controlada indireta em conjunto:

Latapack-Ball Embalagens Ltda.

| PROCESSOS                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Número                              | 10580.722381/2008-17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 218485/2009                                                                                                                       |
| Juízo                               | Administrativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Administrativo                                                                                                                    |
| Instância                           | 2ª                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2ª                                                                                                                                |
| Data de Instauração                 | 12/12/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 27/3/2009                                                                                                                         |
| Polo Ativo                          | Secretaria da Receita Federal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Procuradoria da Fazenda Nacional                                                                                                  |
| Polo Passivo                        | Latapack-Ball Embalagens Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Latapack-Ball Embalagens Ltda.                                                                                                    |
| Valores Envolvidos                  | R\$ 6.377.293,39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R\$ 25.780.936,81                                                                                                                 |
| Principais Fatos                    | Auto de infração com o objetivo de exigir multa isolada, tendo em vista o suposto descumprimento da obrigação de transcrever no livro diário os balancetes que demonstravam mensalmente a inexistência de estimativa de IRPJ a pagar referente ao ano-calendário 2005. Em janeiro/2012, o processo foi julgado improcedente, exonerando a Latapack-Ball Embalagens Ltda. da obrigação de pagamento da multa. | Auto de infração e imposição de multa fundado em suposto crédito indevido do ICMS no período de abril de 2004 a dezembro de 2008. |
| Chances de Perda                    | Remota                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Remota                                                                                                                            |
| Análise do Impacto em caso de perda | As decisões em 1ª e 2ª instâncias foram favoráveis à Latapack-Ball Embalagens Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Caso a decisão final no âmbito administrativo seja desfavorável, a empresa irá discutir judicialmente a exigência.                |
| Valor provisionado                  | Não existe provisão, devido à remota chance de perda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Não existe provisão, devido à remota chance de perda.                                                                             |

**trativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes****Participações  
Industriais do Nordeste**

| <b>PROCESSOS</b>                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Número                              | 3114581-4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6043/2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Juízo                               | Administrativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Anexo Fiscal da Comarca de Jacareí/SP                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Instância                           | 2ª                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2ª                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Data de Instauração                 | 8/6/2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11/5/2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Polo Ativo                          | Fazenda Estadual de São Paulo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Procuradoria da Fazenda Nacional                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Polo Passivo                        | Latapack-Ball Embalagens Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Latapack-Ball Embalagens Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Valores Envolvidos                  | R\$ 5.547.365,39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 4.155.352,33                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Principais Fatos                    | Exigência de R\$ 1.314.621,99, acrescidos de multa de 100%, em função do suposto creditamento indevido de ICMS. As entradas que originaram a exigência fiscal são, na verdade, devolução de matéria-prima enviada fora das especificações necessárias (de Simões Filho para São Paulo). Todavia, ao remeter as matérias-primas de São Paulo para a Bahia, lançou-se o ICMS mediante a alíquota de 7%. Já no retorno dessa mesma mercadoria, o ICMS foi calculado mediante a alíquota de 12%. Parte da exigência fiscal foi cancelada em julgamento de Recurso Ordinário pelo TIT (decisão de 26/11/10), sendo ratificado que 5% (diferença entre as alíquotas) deveria ter sido estornado. Aguardando decisão do Recurso Especial apresentado em dezembro de 2010 em âmbito administrativo. O valor incontroverso da demanda foi pago no REFIS em 25/05/2013 (R\$ 1.257.084,11) | Execução fiscal fundada em inscrição em dívida ativa de IPI, referente aos períodos de apuração 2000/2001, relativos à filial de Jacareí. Embora com erro formal (recolhimento foi efetuado centralizadamente pela matriz na Bahia), os valores se encontram devidamente recolhidos aos cofres públicos. |
| Chances de Perda                    | Remota                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Remota                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Análise do Impacto em caso de perda | Caso a decisão final no âmbito administrativo seja desfavorável, a empresa irá discutir judicialmente a exigência.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Trata-se de débito extinto pelo pagamento, sendo as chances de perda consideradas remotas.                                                                                                                                                                                                               |
| Valor provisionado                  | Não existe provisão, pois caso a decisão final no âmbito administrativo seja desfavorável, a empresa irá discutir judicialmente a exigência.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Não existe provisão, devido à remota chance de perda.                                                                                                                                                                                                                                                    |

**trativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes****Participações  
Industriais do Nordeste****II) Trabalhistas**

Não aplicável, pois não existem processos trabalhistas relevantes para serem descritos nesta seção.

**III) Cíveis**

Não aplicável, pois não existem processos cíveis relevantes para serem descritos nesta seção.

**IV) Outros****Controlada indireta em conjunto:**

Latapack-Ball Embalagens Ltda.

| <b>PROCESSO</b>                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Número                              | 401241554                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Juízo                               | Administrativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Instância                           | 2ª                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Data de Instauração                 | 27/2/2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Polo Ativo                          | Banco Central do Brasil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Polo Passivo                        | Latapack-Ball Embalagens Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Valores Envolvidos                  | R\$ 7.529.001,65                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Principais Fatos                    | Trata-se de discussão sobre a multa aplicada por compensação privada de créditos em operação realizada em 03.03.1999 com a Jambalaya S/A. Em abril de 2006, obtivemos decisão de 1ª instância determinando o arquivamento do processo por entender não estar caracterizada a imputação de compensação privada. Em abril de 2012, a empresa foi condenada ao pagamento de multa no valor correspondente a 50% da compensação (aproximadamente R\$ 7.529.001,65). A empresa está aguardando a intimação da decisão. |
| Chances de Perda                    | Possível                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Análise do Impacto em caso de perda | A empresa irá discutir judicialmente a multa aplicada.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Valor provisionado                  | Não existe provisão, pois a empresa irá discutir judicialmente a exigência.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## **Participações Industriais do Nordeste**

ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam controladores, ex-controladores ou investidores

**4.4 Processos judiciais, administrativos ou arbitrais, que não estejam sob sigilo, em que a emissor ou suas controladas sejam parte e cujas partes contrárias sejam administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores, investidores do emissor ou de suas controladas:**

Não aplicável, visto que nem a Companhia nem suas controladas possuem demandas desta natureza.

## **Participações Industriais do Nordeste**

**es**

**4.5 Em relação aos processos sigilosos relevantes em que o emissor ou suas controladas sejam parte e que não tenham sido divulgados nos itens 4.3 e 4.4 acima, analisar o impacto em caso de perda e informar os valores envolvidos**

Não aplicável, pois não há processos sigilosos ou em segredo de justiça, em que figurem como parte ativa ou passiva a Companhia ou suas controladas.

## Participações Industriais do Nordeste

trativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos

### 4.6 Os processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, baseados em fatos e causas jurídicas semelhantes, que não estejam sob sigilo e que em conjunto sejam relevantes, em que o emissor ou suas controladas sejam parte:

A Companhia esclarece que todos os processos relacionados abaixo foram considerados como relevantes em razão do montante envolvido, e que o emissor não possui nenhum processo que se enquadre nessa situação.

Com relação às controladas, existem processos cíveis da PQ Seguros S.A. e da controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. ("Latapack-Ball"), que em conjunto se tornam relevantes, conforme informado nas planilhas abaixo.

Conforme determinação da SUSEP, os valores provisionados abaixo mencionados são integralmente garantidos por aplicações em títulos públicos federais (LFT):

Data base: abril de 2013

| Juízo                             | Cível                                                                                                                                                |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Partes no Processo                | Ex-segurados X PQ Seguros S.A.                                                                                                                       |
| Valores Envolvidos                | <b>R\$ 3.168.267,63</b>                                                                                                                              |
| Valores Provisionados             | <b>R\$ 1.452.073,74</b>                                                                                                                              |
| Prática que causou a contingência | Ações relacionadas à cobrança de indenização de seguro, com diversas teses processuais, de apólices emitidas pela PQ Seguros S.A. até o ano de 1995. |

A diferença entre os valores envolvidos e os valores provisionados se deve a uma real avaliação da participação da PQ Seguros S.A. nos processos, uma vez que na maioria das lides a Cia. não responde pela integralidade do valor envolvido por ser cossegurada.

Contudo, a PQ Seguros S.A. mantém a integralidade dos valores envolvidos em LFTs por conservadorismo e análise de risco interna. O principal fundamento para tal conservadorismo é a eventual possibilidade de condenações solidárias, nas quais a Cia. teria que arcar com parcela maior que a estipulada na apólice e, posteriormente, intentar o regresso face às outras seguradoras.

A controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. possui os seguintes processos trabalhistas que, em conjunto, se tornam relevantes:

Data base: março de 2013

| Juízo                 | Trabalhista                                                                                                     |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Partes no Processo    | Ex-funcionários da Latapack-Ball X Latapack-Ball                                                                |
| Valores Envolvidos    | <b>R\$ 12.254.873,63</b>                                                                                        |
| Valores Provisionados | Não há provisão, pois se tratam de processos classificados como "possível" e segundo as normas de contabilidade |

## Participações Industriais do Nordeste

trativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos

|                                   |                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | não há necessidade de provisionar. Constatam em nota explicativa no balanço da sociedade.                                                            |
| Prática que causou a contingência | Demandas trabalhistas movidas contra a Latapack-Ball por ex-funcionários pleiteando direitos trabalhistas supostamente não pagos, indenizações, etc. |

|                                   |                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Juízo                             | <b>Trabalhista</b>                                                                                                                                                                                        |
| Partes no Processo                | Ex-funcionários/funcionários de empresas contratadas pela Latapack-Ball X Latapack-Ball                                                                                                                   |
| Valores Envolvidos                | <b>R\$ 284.527,49</b>                                                                                                                                                                                     |
| Valores Provisionados             | Não há provisão, pois se tratam de processos classificados como "possível" e segundo as normas de contabilidade não há necessidade de provisionar. Constatam em nota explicativa no balanço da sociedade. |
| Prática que causou a contingência | Demandas trabalhistas movidas contra a Latapack-Ball por terceiros pleiteando direitos trabalhistas supostamente não pagos, indenizações, responsabilidade solidária da Latapack-Ball, etc.               |



## **Participações Industriais do Nordeste**

### **4.7 Descrever outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores**

Não existem contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores.

do país em que os valores mobiliários estão custodiados

## Participações Industriais do Nordeste

**4.8 Em relação às regras do país de origem do emissor estrangeiro e às regras do país no qual os valores mobiliários do emissor estrangeiro estão custodiados, se diferente do país de origem, identificar:**

***a. restrições impostas ao exercício de direitos políticos e econômicos***

Não aplicável, pois o emissor não é estrangeiro.

***b. restrições à circulação e transferência dos valores mobiliários***

Não aplicável, pois o emissor não é estrangeiro.

***c. hipóteses de cancelamento de registro***

Não aplicável, pois o emissor não é estrangeiro.

***d. outras questões do interesse dos investidores***

Não aplicável, pois o emissor não é estrangeiro.

## Participações Industriais do Nordeste

### Os riscos de mercado

#### 5.1. Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que o emissor está exposto, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros:

Os riscos de mercado aos quais a Companhia está exposta referem-se basicamente àqueles do curso normal de seus negócios. Os contratos firmados pela Companhia são, em geral, indexados às taxas como CDI, SELIC, IPCA e IGP-M. Riscos cambiais também afetam a Companhia diretamente, uma vez que a controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. tem sua margem operacional indexada ao dólar mantendo grande parte de seu endividamento bancário indexado a esta moeda.

Seguem abaixo explicitados os riscos, por ordem decrescente de relevância, ao quais a Companhia está sujeita:

#### Riscos cambiais

Por ter sua margem operacional indexada ao dólar, a controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. mantém grande parte de seu endividamento bancário indexado a esta moeda. Esta estratégia se traduz numa proteção/hedge natural do fluxo de caixa da empresa.

Todavia, no caso de ocorrência de significativa desvalorização do real em relação ao dólar, é possível que haja uma deterioração dos resultados da controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. no curto prazo. Como o montante de dívida indexada em dólar é superior ao resultado operacional da controlada em conjunto, no caso de uma grande desvalorização cambial, haverá um descasamento temporário entre o impacto no resultado operacional (positivo com efeito no longo prazo) e o impacto na despesa financeira (negativo com efeito no curto prazo). No longo prazo, estas variações convergiriam para um valor muito próximo.

#### Risco relacionados às taxas de juros

Excluído: ¶

As aplicações financeiras da Companhia e de suas controladas e controladas em conjunto são indexadas ao CDI (certificado de depósito interbancário). Reduções na taxa de juros base (SELIC) implicarão em diminuição do resultado. Adicionalmente, parte do passivo operacional (notadamente parcelamento de tributos) também é indexado à taxa SELIC, de modo que com a redução da taxa de juro, parte da redução da receita financeira das aplicações será compensada com a redução das despesas financeiras da atualização destes tributos parcelados.

## Participações Industriais do Nordeste

### Os riscos de mercado

Flutuações nas taxas de juros do mercado internacional não ocasionarão alterações relevantes no resultado da Companhia.

#### Riscos relacionados ao preço das commodities (aço, diesel, energia elétrica, etc.)

O principal insumo para produção de latas é o alumínio, cujo preço sofre flutuações em função da volatilidade da cotação desse insumo bem como da variação da cotação do dólar norte-americano.

Excluído: ¶

#### Riscos relacionados à inflação

A controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. tem parte relevante de seus gastos fixos com histórico de variação próximos aos índices oficiais de inflação.

A Companhia também entende que não há riscos no seu resultado por conta de variação dos índices de inflação internacional.

#### A inflação e as medidas governamentais para combatê-la poderão contribuir para a incerteza econômica no Brasil, o que poderá vir a causar um efeito adverso nas atividades da Companhia e no mercado de capitais brasileiro.

O Brasil apresentou taxas de inflação bastante elevadas, que foram reduzidas com a implementação do Plano Real, em 1994. De acordo com o IGP-M, as taxas de inflação no Brasil foram de 7,8% em 2007, 9,8% em 2008, -1,7% em 2009, 11,32% em 2010, 5,10% em 2011 e 7,82% em 2012. De acordo com o IPCA, as taxas de inflação de preços no Brasil foram de 4,5% em 2007, 5,9% em 2008, 4,3% em 2009, 5,9% em 2010, 6,50% em 2011 e 5,84% em 2012. As medidas tomadas pelo Governo Federal para controlar a inflação incluem a manutenção de política monetária restritiva, com altas taxas de juros e a consequente limitação à disponibilidade de crédito e a redução do crescimento econômico. A inflação, as medidas para combatê-la e as prováveis medidas adicionais também contribuem de forma significativa para a incerteza econômica no Brasil.

Caso as taxas de inflação venham a aumentar, uma eventual política anti-inflacionária adotada pelo Governo Federal pode vir a resultar em desaceleração no nível de atividade econômica e na redução do poder aquisitivo da população, o que resultaria na diminuição da demanda dos produtos da Companhia e na redução das vendas líquidas. Uma elevação na taxa de inflação pode, ademais, aumentar alguns dos custos e despesas da Companhia, que talvez não consiga repassá-los aos clientes, o que pode, em consequência, reduzir suas margens de lucro e o seu lucro

## Participações Industriais do Nordeste

### Os riscos de mercado

líquido. Além disso, um aumento da taxa de inflação pode gerar uma elevação na taxa de juros interna, o que, por conseguinte, elevaria os custos do serviço com dívidas expressas em reais da Companhia, acarretando lucro líquido menor. A elevação da taxa de inflação e seu efeito sobre a taxa de juros interna podem, ademais, acarretar redução da liquidez nos mercados internos de capitais e de crédito, o que afetaria a capacidade da Companhia de refinar seu endividamento.

**O Governo Federal exerceu e continua a exercer influência significativa sobre a economia brasileira. Essa influência, bem como a conjuntura econômica e a política brasileira, pode vir a causar um efeito adverso relevante nas atividades e nos resultados operacionais da Companhia.**

A economia brasileira é caracterizada por intervenções do Governo Federal e também pela ocorrência de ciclos econômicos instáveis. O Governo Federal frequentemente intervém na economia do País e ocasionalmente realiza modificações significativas em suas políticas e normas monetárias, fiscais, creditícias e tarifárias. As medidas tomadas pelo Governo Federal para controlar a inflação, além de outras políticas e normas, frequentemente implicaram aumento das taxas de juros, mudança das políticas fiscais, controle de salários e preços, bloqueio ao acesso a contas bancárias, desvalorização cambial, controle de capital e limitação às importações, dentre outras medidas. As atividades, situação financeira e os resultados operacionais da Companhia podem vir a ser prejudicados de maneira relevante por modificações nas políticas ou normas que envolvam ou afetem certos fatores, tais como:

- movimentos de taxas de câmbio;
- taxas de políticas de controle;
- expansão ou contração da economia brasileira, conforme medida por taxas de crescimento do Produto Interno Bruto, ou "PIB";
- inflação;
- política fiscal;
- outros acontecimentos econômicos, políticos, diplomáticos e sociais, que venham a ocorrer no Brasil ou que o afetem;
- taxas de juros;
- liquidez dos mercados financeiros e de capitais domésticos; e
- instabilidade social e política.

Excluído: ¶

A incerteza quanto à implementação de mudanças por parte do Governo Federal nas políticas ou normas que venham a afetar esses ou outros fatores no futuro

## Participações Industriais do Nordeste

### 3 riscos de mercado

pode contribuir para a incerteza econômica no Brasil e para aumentar a volatilidade do mercado de valores mobiliários brasileiro. Sendo assim, tais incertezas e os acontecimentos futuros na economia brasileira podem prejudicar as atividades e os resultados operacionais da Companhia.

#### Riscos relacionados ao aumento da sinistralidade (ramo DPVAT)

O aumento da sinistralidade, especificamente neste ramo, pode estar ligado tanto pela falta de conhecimento da população a respeito das regras do convênio quanto pelo crescimento do volume de ocorrências de sinistros por acidentes de trânsito. Tais incertezas podem prejudicar os resultados da controlada PQ Seguros S.A., podendo resultar em possíveis necessidades de aporte de capital.

Excluído: ¶

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **nciamento de riscos de mercado**

#### **5.2. Descrever a política de gerenciamento de riscos de mercado adotada pelo emissor, seus objetivos, estratégias e instrumentos, indicando:**

##### ***a. riscos para os quais se busca proteção***

Conforme mencionado no item 5.1 acima, os principais riscos de mercado aos quais a Companhia está exposta e busca se proteger são: risco cambial, risco de crédito, risco de liquidez e as eventuais oscilações nas taxas de juros e de inflação.

A Companhia procurar mitigar os riscos mencionados no item 5.1 através de contratos que prevejam o repasse das variações cambiais, da inflação e da volatilidade das *commodities*. Por força de contrato, os clientes assumem a volatilidade na cotação do alumínio e a variação cambial até o momento do faturamento. Há ainda cláusulas que estipulam repasses de variações dos indicadores de inflação.

##### ***b. estratégia de proteção patrimonial (hedge)***

A Companhia está sujeita a riscos de mercado inerentes principalmente ao caixa e equivalentes de caixa e contas a receber.

Com relação ao caixa e equivalentes de caixa, a Companhia mantém disponibilidades com instituições financeiras de primeira linha e não limita sua exposição a apenas uma instituição financeira.

A política de vendas adotada pela controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. se subordina às normas de crédito fixadas pela Administração da empresa, que procura minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Este objetivo é obtido por meio da seleção de clientes de acordo com sua capacidade de pagamento e por meio da diversificação de suas contas a receber (pulverização do risco).

Para compensar a exposição da margem operacional desta controlada em conjunto ao dólar, grande parcela dos empréstimos e financiamentos estão vinculados ao dólar norte-americano. A controlada em conjunto também apresenta parte de seu endividamento em dólar atrelada a taxas de juros flutuantes (Libor de 6 meses). Nesses casos, a curva futura da Libor é avaliada periodicamente de modo a definir a manutenção das taxas em Libor flutuante ou a fixação da mesma para os períodos vencidos.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **nciamento de riscos de mercado**

#### ***c. instrumentos utilizados para proteção patrimonial (hedge)***

A controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. contrata operações de derivativos de moedas como forma de proteção do seu fluxo de caixa de curto prazo destinado à amortização de obrigações indexadas em dólar.

A controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. tem como diretriz a contratação de empréstimos e financiamentos, preferencialmente, indexados ao dólar norte americano. Operações de derivativos de SWAP de Libor também são contratadas pela Latapack-Ball Embalagens Ltda.

#### ***d. parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos***

Os parâmetros utilizados para gerenciamentos desses riscos é a determinação de limite de posições de acordo com a liquidez dos recursos. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

#### ***e. se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge) e quais são esses objetivos***

A política da Companhia não permite a utilização de instrumentos financeiros derivativos com propósitos especulativos, bem como não possui operações com derivativos exóticos.

#### ***f. estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos***

A Companhia monitora os seus riscos através de uma estrutura organizacional multidisciplinar, na qual a diretoria avalia se as ações praticadas estão sendo feitas de maneira a seguir as políticas adotadas.

#### ***g. adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada***

A Companhia considera adequada a estrutura. O acompanhamento permanente dos resultados é feito para garantir a eficiência da política adotada.



## **Participações Industriais do Nordeste**

### **principais riscos de mercado**

**5.3. Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos de mercado a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada:**

Não houve alterações significativas nos principais riscos de mercado a que a Companhia está exposta ao longo do último exercício social.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **5.4. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes (em arquivo):**

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

**6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM**

|                                         |                                |
|-----------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Data de Constituição do Emissor</b>  | 26/10/1976                     |
| <b>Forma de Constituição do Emissor</b> | Subscrição particular.         |
| <b>País de Constituição</b>             | Brasil                         |
| <b>Prazo de Duração</b>                 | Prazo de Duração Indeterminado |
| <b>Data de Registro CVM</b>             | 12/12/1983                     |

## Participações Industriais do Nordeste

### 6.3 Breve histórico do emissor

A PIN foi constituída em 26.10.1976 sob a denominação social BBI Participações S.A., tendo como fundadores os seguintes acionistas:

- Sylvio de Góes Mascarenhas;
- Clemente Mariani Bittencourt;
- Eduardo Mariani Bittencourt;
- Carlos Mariani Bittencourt;
- Hamilton Prisco Paraíso;
- Carlos Tertuliano de Góes;
- Bahia Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A.; e
- Humberto Duder Peixoto.

Em 25.08.1983, a denominação social da Companhia foi alterada para BBM Participações S.A. e, em 30.04.2002, para Participações Industriais do Nordeste S.A.

O registro da PIN perante a CVM foi obtido em 12.12.1983, sendo que em 09.03.2009 tal registro foi alterado, de companhia aberta para negociação em bolsa de valores para companhia aberta para negociação no mercado de balcão não organizado.

Em 28.09.2001, com a cisão parcial da PIN, duas novas companhias foram constituídas, quais sejam: a BBM Empreendimentos S.A. (antiga denominação social da Aleutas S.A.) e BBM Investimentos S.A. (antiga denominação social da BBM Holding S.A.).

Em 01.07.2003, a PIN sofreu nova cisão parcial, e a parcela cindida do seu acervo líquido foi vertida na PIN Petroquímica Participações S.A.

Em 30.07.2004, a PIN incorporou a sua controlada PQ Investimentos e Participações Ltda., sociedade da qual detinha 99,99% das quotas.

Em 23.03.2005, a PIN aprovou um aumento do seu capital mediante a capitalização de parcela da reserva de lucros, com bonificação aos acionistas da Companhia de ações preferenciais classe "A", na proporção de 1 nova ação preferencial classe "A" para cada 4 ações ordinárias.

Em 16.05.2005, foi celebrado o Acordo de Acionistas da PIN, o qual se encontra arquivado na sede da Companhia e disponível em seu site ([www.pin.com.br](http://www.pin.com.br)).

Em 03.09.2008, foi aprovada uma redução do capital social da PIN, tendo os seus acionistas recebido, como forma de restituição do capital investido, (i) parcela do ativo da Companhia representado pelo investimento detido na Zínia Participações S.A., correspondente a 53,3358% do capital social desta última, no valor total de R\$ 16.344.067,05 conforme balancete levantado em 03.11.2008, e (ii) R\$ 1.989,02 em moeda corrente nacional.

Em 12.08.2010, a PIN adquiriu do Grupo Unigel ações ordinárias representativas de 15,8828% do capital social total da Latapack S.A., passando, assim, a deter 75,8975% do capital social total da Latapack S.A.

Em 28.09.2011, a PIN alienou 779.239 quotas representativas de 99,9996% do capital social da PIN Agropecuária Ltda. à PIN Petroquímica Participações S.A., pelo

## **Participações Industriais do Nordeste**

preço de R\$ 7 milhões, corrigido pela variação do CDI, a partir da data da celebração do contrato até o seu efetivo pagamento, que ocorreu no dia 09/01/2012.

## Participações Industriais do Nordeste

s ocorridos no emissor, controladas ou coligadas

**6.5 Descrever os principais eventos societários, tais como incorporações, fusões, cisões, incorporações de ações, alienações e aquisições de controle societário, aquisições e alienações de ativos importantes, pelos quais tenham passado o emissor ou qualquer de suas controladas ou coligadas, indicando**

|                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | <b>Aumento de participação do emissor na controlada Latapack S.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Evento</b>                                                                                                                                                                                   | Aquisição pelo emissor de 6.360.222 ações ordinárias de emissão da Latapack S.A. detidas pela Unigel S.A., Unigel Plásticos S.A. e Companhia Brasileira de Estireno ("Grupo Unigel"), em 12/08/2010.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Principais condições do negócio</b>                                                                                                                                                          | A operação foi realizada pela vontade do Grupo Unigel em alienar a sua participação acionária na Latapack S.A., e pela intenção do emissor em adquirir tais ações ordinárias.<br>As 6.360.222 ações ordinárias representativas de 15,8828% do capital social da Latapack S.A. foram adquiridas pela Companhia pelo preço total de R\$ 63.998.472,06, à vista.<br>Considera-se tal evento relevante pelo aumento da participação do emissor na Latapack S.A., sociedade detentora de 50% do capital social da Latapack-Ball Embalagens Ltda. |
| <b>Sociedades envolvidas</b>                                                                                                                                                                    | <u>Latapack S.A.</u> , sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.742.204/0001-06; <u>Unigel S.A.</u> , sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 05.303.481/0001-28; <u>Unigel Plásticos S.A.</u> , sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.402.478/0001-73; <u>Companhia Brasileira de Estireno</u> , sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 61.079.232/0001-71.                                                                                                                                                                            |
| <b>Efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor</b> | O quadro acionário do emissor não sofreu qualquer alteração em função da operação ora referida.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Quadro societário antes e depois da operação</b>                                                                                                                                             | O quadro acionário do emissor não sofreu qualquer alteração em função da operação ora referida.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## Participações Industriais do Nordeste

s ocorridos no emissor, controladas ou coligadas

|                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | <b>Alienação de participação do emissor na controlada PIN Agropecuária Ltda.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Evento</b>                                                                                                                                                                                   | Alienação pelo emissor da totalidade de sua participação direta na PIN Agropecuária Ltda. para a PIN Petroquímica Participações S.A., sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 05.566.996/0001-10 (sociedade sob controle comum).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Principais condições do negócio</b>                                                                                                                                                          | <p>Em 28.09.2011, o emissor alienou 779.239 quotas de emissão da PIN Agropecuária Ltda. para a PIN Petroquímica Participações S.A., pelo valor de R\$ 7 milhões, acrescido da variação do CDI - taxa de juros correspondente à taxa média dos depósitos interfinanceiros de um dia, denominada "Taxa DI" (over extra-grupo), expressa na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculada e divulgada pela Central de Custódia e de Liquidação Financeira de Títulos - CETIP, a partir da data da celebração do contrato até o seu efetivo pagamento, que ocorreu no dia 09/01/2012.</p> <p>Considera-se tal evento relevante pela alienação da participação total do emissor na PIN Agropecuária Ltda.</p> |
| <b>Sociedades envolvidas</b>                                                                                                                                                                    | <u>PIN Agropecuária Ltda.</u> , sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.489.312/0001-40; e <u>PIN Petroquímica Participações S.A.</u> , sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 05.566.996/0001-10.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor</b> | O quadro acionário do emissor não sofreu qualquer alteração em função da operação ora referida.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Quadro societário antes e depois da operação</b>                                                                                                                                             | O quadro acionário do emissor não sofreu qualquer alteração em função da operação ora referida.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

**Participações  
Industriais do Nordeste**

**ência fundado em valor relevante ou de recuperação**

**6.6 Indicar se houve pedido de falência, desde que fundado em valor relevante, ou de recuperação judicial ou extrajudicial do emissor, e o estado atual de tais pedidos**

Não aplicável, pois nunca houve pedido de falência ou de recuperação judicial ou extrajudicial para o emissor.



## **Participações Industriais do Nordeste**

»S

### **6.7 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **emissor e suas controladas**

#### **7.1 Descrever sumariamente as atividades desenvolvidas pelo emissor e suas controladas**

##### ***Emissor:***

Participação no capital de outras sociedades, bem como, mediante a celebração de contratos, a prestação de serviços de contabilidade, auditoria interna, processamento de dados, assessoramento legal e contratual, programação visual e comunicações, administrações de recursos humanos, organização e métodos, serviços gráficos e de reprodução, serviços administrativos em geral, consultoria técnica-econômico-financeira. A empresa tem sede na Cidade de Salvador no Estado da Bahia, e filiais na Cidade e Estado de São Paulo e na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

##### ***Controladas diretas:***

###### **Latapack S.A.**

Participação no capital social da Latapack-Ball Embalagens Ltda. que, por sua vez, tem por finalidade a fabricação, a venda, a distribuição, a importação e a exportação de latas de metal e tampas para latas de metal, diretamente ou através de controladas e/ou coligadas, bem como a participação, sob qualquer modalidade, no capital social de outras sociedades. A empresa tem sede na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

###### **MSB Participações S.A.**

Participação no capital social de outras empresas como sócia ou acionista. A empresa tem sede na Cidade de Salvador no Estado da Bahia

###### **PQ Seguros S.A.**

A empresa tem por objeto a exploração das operações de seguros do ramo vida, mas atua apenas no ramo de Seguro Obrigatório de Danos Pessoais causados por Veículos Automotores de Via Terrestre – DPVAT. A empresa tem sede na Cidade de Salvador, Estado da Bahia, e filial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

##### ***Controlada indireta:***

###### **Latapack Participações Ltda.**

Participação no capital social de outras empresas como sócia ou acionista. A empresa tem sede na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

##### ***Controlada indireta em conjunto:***

###### **Latapack-Ball Embalagens Ltda.**

A empresa tem por objeto: (i) fabricação, venda, distribuição, importação e exportação de latas de metal e tampas para latas de metal; (ii) compra, venda, distribuição, importação e exportação de bobinas, lingotes e sucata de alumínio e resíduos do processo de fabricação de latas de metal e tampas para latas de metal; (iii) participação em outras sociedades, na qualidade de sócia e/ou acionista; e (iv) importação de equipamentos para fabricação de latas e/ou tampas, óleo lubrificante acabado e quaisquer outros itens necessários ou incidentais às atividades referidas no item "i" acima. A empresa tem sede na Cidade de Simões Filho, Estado da Bahia e filiais nas Cidades de São Paulo e Jacareí no Estado de São Paulo, no Município de Três Rios no Estado do Rio de Janeiro e na Cidade de Alagoinhas no Estado da Bahia.

## Participações Industriais do Nordeste

as operacionais

**7.2 Em relação a cada segmento operacional que tenha sido divulgado nas últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas, indicar as seguintes informações:**

**a. produtos e serviços comercializados:**

(i) Embalagens.: latas de alumínio, comercializadas para o mercado nacional de bebidas carbonatadas, especialmente cervejas.

(ii) Seguradora.: seguradora, em processo de *run-off* desde dezembro de 1995 (ano em que deixou de emitir apólices de seguros), respondendo atualmente apenas pelos sinistros ocorridos até novembro daquele ano. Atualmente, a PQ Seguros integra apenas o Convênio DPVAT, não atuando em nenhum outro ramo de seguro.

(iii) Holding.: holding Controladora.

**b. receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor \*:**

|                                | 2012                  | 2011                  | 2010<br>reapresentado |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Receita por segmento</b>    |                       |                       |                       |
| Embalagens                     | 407.517.939,86        | 317.258.304,47        | 291.462.709,04        |
| Seguradora <sup>1</sup>        | 28.498.023,82         | 28.444.999,89         | 25.689.914,98         |
| Venda de terrenos <sup>1</sup> | -                     | -                     | 1.702.345,79          |
| Holding <sup>1</sup>           | 322.555,04            | 394.632,92            | 368.604,06            |
| <b>Total</b>                   | <b>436.338.518,72</b> | <b>346.097.937,28</b> | <b>319.223.573,86</b> |

<sup>1</sup> Nas Demonstrações Financeiras Consolidadas, as receitas destes segmentos não estão alocadas na Receita Líquida, mas em contas específicas da Demonstração do Resultado.

## Participações Industriais do Nordeste

Is operacionais

| % Receita por segmento          | 2012        | 2011        | 2010        |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Embalagens                      | 93,39%      | 91,67%      | 89,53%      |
| Seguradora <sup>1</sup>         | 6,53%       | 8,21%       | 9,65%       |
| Vendas de terrenos <sup>1</sup> | 0,00%       | 0,00%       | 0,69%       |
| Holding <sup>1</sup>            | 0,07%       | 0,11%       | 0,14%       |
| <b>Total</b>                    | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

<sup>1</sup> Nas Demonstrações Financeiras Consolidadas, as receitas destes segmentos não estão alocadas na Receita Líquida, mas em contas específicas da Demonstração do Resultado.

### ***c. lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor \*:***

|                                      | 2012                 | 2011                 | 2010                 |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Lucro (prejuízo) por segmento</b> |                      |                      | <b>reapresentado</b> |
| Embalagens                           | 55.213.106,22        | 23.161.282,76        | 32.459.686,66        |
| Seguradora                           | 1.122.106,70         | 688.215,87           | 892.428,54           |
| Venda de terrenos                    | -                    | 1.595.104,20         | 438.563,05           |
| Holding                              | (23.160.681,65)      | (4.486.228,61)       | (5.885.301,07)       |
| <b>Total</b>                         | <b>33.174.531,27</b> | <b>20.958.374,22</b> | <b>27.905.377,18</b> |

| % Lucro por segmento | 2012        | 2011        | 2010        |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| Embalagens           | 166%        | 111%        | 103%        |
| Seguradora           | 3%          | 3%          | 3%          |
| Venda de terrenos    | -           | 8%          | 2%          |
| Holding              | -70%        | -21%        | -7%         |
| <b>Total</b>         | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

\* Excepcionalmente no Formulário de Referência 2011, não foi apresentado a Receita e o Resultado por segmento referente ao exercício de 2008, pois a Companhia está adotando pela primeira vez as normas internacionais de contabilidade, evitando assim, a comparação de dados de demonstrações financeiras elaboradas com base em padrões contábeis diversos.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **e serviços relativos aos segmentos operacionais**

#### **7.3. Em relação aos produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 7.2, descrever:**

##### ***a. características do processo de produção***

Latapack-Ball Embalagens Ltda.: o processo de produção da lata de alumínio consiste basicamente de (i) compra do alumínio; (ii) transformação do alumínio nas 2 (duas) partes que compõem a lata de alumínio, quais sejam tampa e corpo da lata; e (iii) venda aos clientes.

PQ Seguros S.A.: a companhia não mantém operações industriais.

##### ***b. características do processo de distribuição***

Latapack-Ball Embalagens Ltda.: as latas e tampas saem de suas respectivas unidades produtivas e são distribuídas diretamente para as fábricas dos clientes, unicamente por frete rodoviário.

PQ Seguros S.A.: a companhia não mantém operações industriais.

##### ***c. características dos mercados de atuação, em especial:***

###### ***I. participação em cada um dos mercados***

Latapack-Ball Embalagens Ltda.: segundo a Abralatas, a participação média da Latapack-Ball Embalagens Ltda. no mercado de latas foi de 18,1% em 2011.

PQ Seguros S.A.: a companhia está em processo de run-off de 1995 e integra apenas o Convênio DPVAT (participação de 0,76% em dezembro de 2011), não atuando em nenhum outro ramo de seguro.

###### ***II. condições de competição nos mercados***

Latapack-Ball Embalagens Ltda.: a competição no mercado de latas é de livre concorrência. Atualmente, há quatro competidores neste mercado (sendo três produtores de latas de alumínio e um produtor de latas de aço).

##### ***d. eventual sazonalidade***

Latapack-Ball Embalagens Ltda.: as vendas de latas de alumínio sofrem forte influência do clima, temperatura do ambiente, feriados e festividades. Desta forma,

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **e serviços relativos aos segmentos operacionais**

as vendas sofrem impacto negativo ao longo do segundo trimestre do ano (período de formação de estoque) e impacto positivo de novembro a fevereiro (período de redução de estoque).

PQ Seguros S.A.: o ramo de seguros DPVAT possui correlação direta com a frota de veículos do país, em especial das categorias cobertas pelo Seguro DPVAT, como carros, ônibus e caminhões. Em razão da previsão legal do vencimento do prêmio do Seguro DPVAT coincidente com o pagamento do IPVA, verifica-se uma sazonalidade na arrecadação dos prêmios em função da diversidade dos calendários anuais de cada Estado, com forte concentração no primeiro semestre de cada ano.

#### ***e. principais insumos e matérias primas, informando:***

##### ***I. descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável***

Latapack-Ball Embalagens Ltda.: a empresa compra seus insumos básicos da Novelis (fornecedor de alumínio), Cromos e General Products (fornecedor de tintas) e Akzo e Valspar (fornecedor de verniz) desde a inauguração de sua fábrica, em 1997. Os contratos em vigência são de médio prazo e não há controle ou regulamentação governamental no setor.

##### ***II. eventual dependência de poucos fornecedores***

Latapack-Ball Embalagens Ltda.: a empresa sofre forte dependência da Novelis, única fornecedora de folhas de alumínio. Adicionalmente, os outros insumos fundamentais no processo de produção como tinta e verniz possuem apenas dois fornecedores, a saber: Cromos e General Products e Akzo e Valspar, respectivamente.

##### ***III. eventual volatilidade em seus preços***

Latapack-Ball Embalagens Ltda.: os preços dos insumos alumínio e tinta/verniz sofrem forte influência das cotações do minério alumínio e do barril do petróleo no mercado internacional, respectivamente.

**ais de 10% da receita líquida total**

**Participações  
Industriais do Nordeste**

**7.4 Identificar se há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total do emissor informando:**

|                                                                                                             | <b>Cervejaria<br/>Petrópolis S.A</b>       | <b>Cervejarias<br/>Kaiser Brasil S.A</b> | <b>Primo Schincariol<br/>Indústria de<br/>Cervejas e<br/>Refrigerantes S.A</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a) <i>montante<br/>total das receitas<br/>provenientes do<br/>cliente</i></b>                            | 436.629.468,42                             | 98.435.232,71                            | 139.942.028,00                                                                 |
| <b>b) <i>segmentos<br/>operacionais<br/>afetados pelas<br/>receitas<br/>provenientes do<br/>cliente</i></b> | Vendas de latas<br>e tampas de<br>alumínio | Vendas de latas e<br>tampas de alumínio  | Vendas de latas e<br>tampas de alumínio                                        |

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **ção estatal nas atividades**

**7.5 Descrever os efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades do emissor, comentando especificamente:**

***a. necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações***

Não aplicável, pois o emissor não necessita de autorização governamental para o exercício de suas atividades.

***b. política ambiental do emissor e custos incorridos para o cumprimento da regulação ambiental e, se for o caso, de outras práticas ambientais, inclusive a adesão a padrões internacionais de proteção ambiental***

Não aplicável, pois o emissor não possui política ambiental.

***c. dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades***

Não aplicável, pois não há dependência de tais institutos para o desenvolvimento das atividades do emissor.



## Participações Industriais do Nordeste

ntes do exterior

**7.6 Em relação aos países dos quais o emissor obtém receitas relevantes, identificar:**

***a) receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor:***

A receita proveniente do país de origem do emissor é de R\$ 436.338.518,72, que representa 100% da receita líquida total.

***b) receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor:***

No exercício encerrado em 2012 não houve receita proveniente de cliente em país estrangeiro.

***c) receita total proveniente de países estrangeiros e sua participação na receita líquida total do emissor:***

Não houve receita proveniente de cliente em país estrangeiro no exercício encerrado em 2012.

## **Participações Industriais do Nordeste**

eira nas atividades

**7.7 Em relação aos países estrangeiros divulgados no item 7.6, informar em que medida o emissor está sujeito à regulação desses países e de que modo tal sujeição afeta os negócios do emissor:**

O emissor não obteve receitas de clientes em países estrangeiros, sendo assim não está sujeito à regulação de outros países.

## **Participações Industriais do Nordeste**

**vantes**

### **7.8 Descrever relações de longo prazo relevantes do emissor que não figurem em outra parte deste formulário**

Não aplicável, pois não há relações de longo prazo relevantes que não figurem em outra parte deste formulário.

## **Participações Industriais do Nordeste**

»S

### **7.9 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

## Participações Industriais do Nordeste

### 8.1 Descrever o grupo econômico em que se insere o emissor, indicando:

Todas as participações acionárias informadas neste item estão com data base de 17.03.2014.

#### a. Controladores diretos e indiretos

| <b>Controladores diretos</b>  | <b>Participação acionária (%)</b> |
|-------------------------------|-----------------------------------|
| Auriga Participações S.A.     | 6,4789                            |
| Bela Vista Participações S.A. | 6,9027                            |
| EM Participações S.A.         | 9,6113                            |
| Figusbel Participações S.A.   | 2,4443                            |
| LM Participações S.A.         | 6,4789                            |
| Mabe Participações S.A.       | 6,7616                            |
| Monembasia Participações S.A. | 5,6199                            |
| <b>Total</b>                  | <b>44,2976</b>                    |

| <b>Controladores indiretos</b>     | <b>Participação acionária (%)</b> |                 |                |
|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|----------------|
|                                    | <b>Direta</b>                     | <b>Indireta</b> | <b>Total</b>   |
| Angela Mariani Bittencourt         | 1,5478                            | 6,2133          | 7,7611         |
| Carlos Mariani Bittencourt         | 1,2714                            | 5,1462          | 6,4176         |
| Eduardo Mariani Bittencourt        | 2,2607                            | 9,0597          | 11,3204        |
| Filipe Eduardo Moreau              | 0,5420                            | 2,1842          | 2,7262         |
| Glória Maria Mariani Bittencourt   | 1,5484                            | 6,2038          | 7,7522         |
| Luiz Clemente Mariani Bittencourt  | 1,5478                            | 6,2038          | 7,7516         |
| Pedro Henrique Mariani Bittencourt | 1,0484                            | 4,2053          | 5,2537         |
| <b>Total</b>                       | <b>9,7665</b>                     | <b>39,2163</b>  | <b>48,9828</b> |

<sup>1</sup> Conforme participação acionária informada no item 15.1/2 deste formulário

## Participações Industriais do Nordeste

### **b. Controladas e coligadas**

| <b>Empresa</b>                 | <b>Classificação com relação ao emissor</b> | <b>Participação acionária do emissor (%)</b>        |
|--------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| PQ Seguros S.A.                | Controlada direta                           | 92,4812                                             |
| Latapack S.A.                  | Controlada direta                           | 76,2975                                             |
| MSB Participações S.A.         | Coligada                                    | 16,6667                                             |
| Latapack Participações Ltda.   | Controlada indireta                         | O emissor detém indiretamente 76,2973% <sup>2</sup> |
| Latapack-Ball Embalagens Ltda. | Controlada indireta em conjunto             | O emissor detém indiretamente 38,1488% <sup>3</sup> |

<sup>2</sup> Este percentual decorre da participação do emissor de 76,2975% no capital da Latapack S.A, que, por sua vez, detém 99,9999% das quotas da Latapack Participações Ltda.

<sup>3</sup> Este percentual decorre da participação do emissor de 76,2975% no capital da Latapack S.A, que, por sua vez, detém 50,0000% das quotas da Latapack-Ball Embalagens Ltda.

### **c. Participações do emissor em sociedades do grupo**

O emissor não participa de outras sociedades, salvo as citadas no item b acima.

### **d. Participações de sociedades do grupo no emissor**

Não existem outras empresas do grupo que detenham participação no emissor, salvo as citadas no item a acima.

### **e. Sociedades sob controle comum**

A PIN Petroquímica Participações S.A. e a Aleutas S.A. possuem os mesmos controladores que o emissor, conforme tabelas de participação acionária descritas abaixo:

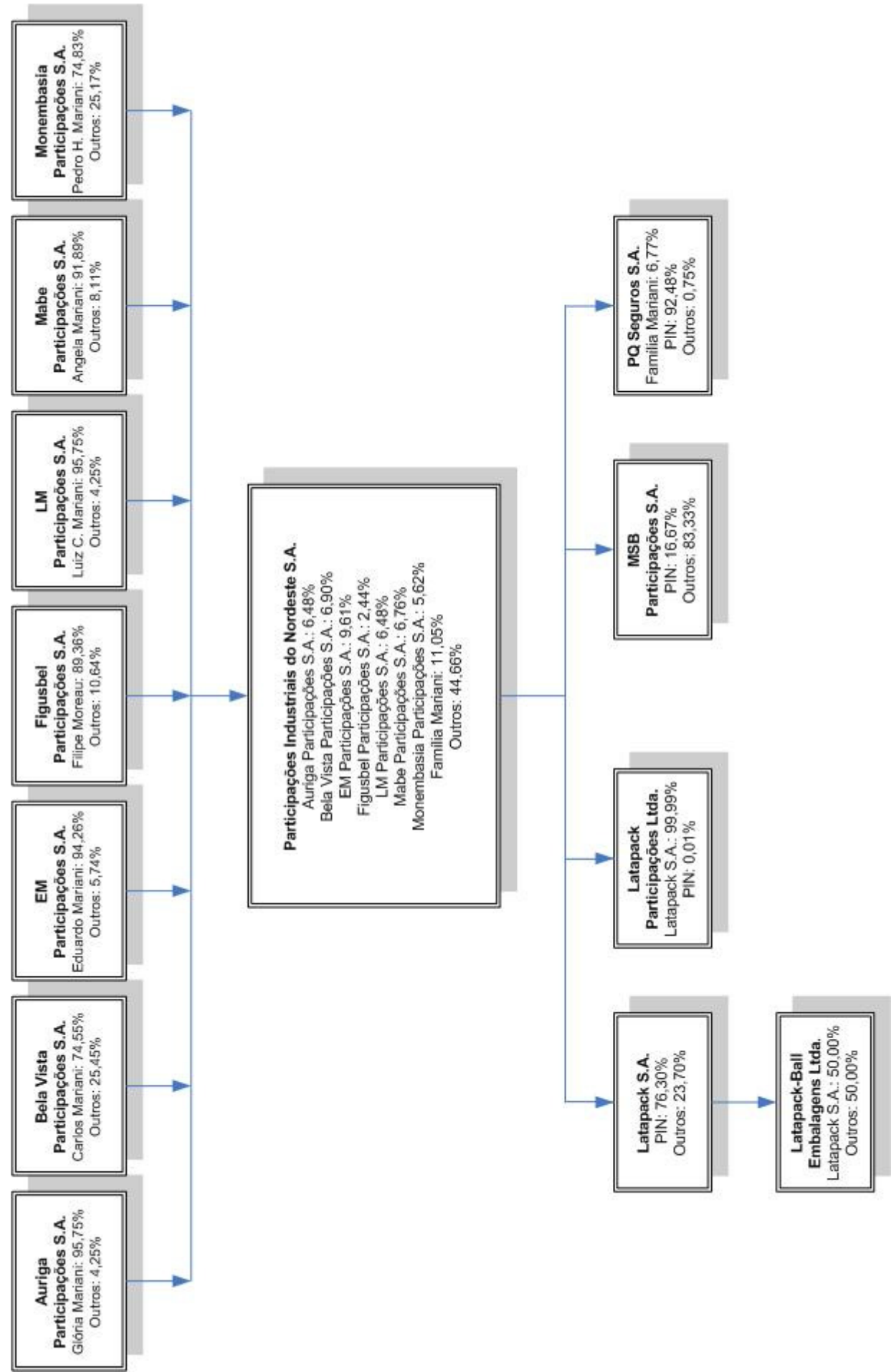
| <b>PIN Petroquímica Participações S.A.</b> |                                   |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Controladores</b>                       | <b>Participação acionária (%)</b> |
| Auriga Participações S.A.                  | 6,4850                            |
| Bela Vista Participações S.A.              | 6,9077                            |
| EM Participações S.A.                      | 9,6176                            |
| Figusbel Participações S.A.                | 2,4498                            |
| LM Participações S.A.                      | 6,4850                            |
| Mabe Participações S.A.                    | 6,7664                            |
| Monembasia Participações S.A.              | 6,9434                            |
| <b>Total</b>                               | <b>45,6549</b>                    |

**íco**

**Participações  
Industriais do Nordeste**

| <b>Aleutas S.A.</b>           |                                          |
|-------------------------------|------------------------------------------|
| <b><i>Controladores</i></b>   | <b><i>Participação acionária (%)</i></b> |
| Auriga Participações S.A.     | 9,2556                                   |
| Bela Vista Participações S.A. | 9,7841                                   |
| EM Participações S.A.         | 13,1683                                  |
| Figusbel Participações S.A.   | 4,2127                                   |
| LM Participações S.A.         | 9,2540                                   |
| Mabe Participações S.A.       | 9,6079                                   |
| Monembasia Participações S.A. | 8,1810                                   |
| <b>Total</b>                  | <b>63,4636</b>                           |

8.2 - Organograma do Grupo Econômico



17/03/2014



### 8.3 - Operações de reestruturação

|                              |                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Data da operação</b>      | <b>29/09/2011</b>                                                                                                                                                                                    |
| <b>Evento societário</b>     | Alienação e aquisição de controle societário                                                                                                                                                         |
| <b>Descrição da operação</b> | O emissor alienou 779.239 quotas da PIN Agropecuária Ltda. pelo valor de R\$ 7.000.000,00 à PIN Petroquímica Participações S.A. (sociedade sob controle comum). (ver item 6.5)                       |
| <b>Data da operação</b>      | <b>12/08/2010</b>                                                                                                                                                                                    |
| <b>Evento societário</b>     | Aquisição e alienação de ativos importantes                                                                                                                                                          |
| <b>Descrição da operação</b> | Aquisição pelo emissor de 6.360.222 ações ordinárias de emissão da Latapack S.A. detidas pela Unigel S.A., Unigel Plásticos S.A. e Companhia Brasileira de Estireno ("Grupo Unigel"). (ver item 6.5) |
| <b>Data da operação</b>      | <b>11/02/2010</b>                                                                                                                                                                                    |
| <b>Evento societário</b>     | Alienação e aquisição de controle societário                                                                                                                                                         |
| <b>Descrição da operação</b> | Aleutas S.A., sociedade sob controle comum com o emissor, alienou 2.503.460 quotas da RiskControl Serviços Ltda. pelo valor de R\$ 1.627.249,00 à Accenture do Brasil Ltda.                          |

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **8.4 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **relevantes - outros**

#### **9.1 Descrever os bens do ativo não-circulante relevantes para o desenvolvimento das atividades do emissor:**

Todos os bens do ativo-circulante, relevantes para o desenvolvimento das atividades da Companhia serão descritos nos itens (a) e (b).

## **9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

O emissor não possui ativos imobilizados relevantes para o desenvolvimento de suas atividades.

**9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia**

| <b>Tipo de ativo</b> | <b>Descrição do ativo</b>                                      | <b>Território atingido</b> | <b>Duração</b> | <b>Eventos que podem causar a perda dos direitos</b>                                                                                                          | <b>Consequência da perda dos direitos</b>                                                          |
|----------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Marcas               | Marca Mista -<br>"Banco BBM" nº<br>820366994 -<br>classe 36.30 | Brasil                     | 10 anos        | Ressalvado o que dispõe o artigo 142 da lei 9279/96, desconhecemos quaisquer eventos que poderiam causar a perda dos direitos relativos às marcas do emissor. | Não há consequências relevantes para o emissor decorrentes da perda dos direitos sobre essa marca. |
| Marcas               | Marca Mista<br>"Banco BBM" nº<br>820367001 -<br>classe 36.30   | Brasil                     | 10 anos        | Ressalvado o que dispõe o artigo 142 da lei 9279/96, desconhecemos quaisquer eventos que poderiam causar a perda dos direitos relativos às marcas do emissor. | Não há consequências relevantes para o emissor decorrentes da perda dos direitos sobre essa marca. |
| Marcas               | Marca Nominativa<br>"PIN" - nº<br>825346282 -<br>classe 36     | Brasil                     | 10 anos        | Ressalvado o que dispõe o artigo 142 da lei 9279/96, desconhecemos quaisquer eventos que poderiam causar a perda dos direitos relativos às marcas do emissor. | Não há consequências relevantes para o emissor decorrentes da perda dos direitos sobre essa marca. |

**9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades**

| Razão social                                                                                                                                                                                                                            | CNPJ                        | Código CVM                 | Tipo sociedade                           | País sede      | UF sede    | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas                                                                                                                                                                                                 | Participação do emisor (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------------------|----------------|------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Exercício social                                                                                                                                                                                                                        | Valor contábil - variação % | Valor mercado - variação % | Montante de dividendos recebidos (Reais) |                | Data       | Valor (Reais)  |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| Latapack S.A.                                                                                                                                                                                                                           | 00.742.204/0001-06          | -                          | Controlada                               | Brasil         | RJ         | Rio de Janeiro | Participação no capital social da Latapack-Ball Embalagens Ltda., diretamente ou através de controladas e/ou coligadas, bem como a participação, sob qualquer modalidade, no capital social de outras sociedades.                      | 76,300000                  |
|                                                                                                                                                                                                                                         |                             |                            |                                          | Valor mercado  |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| 31/12/2012                                                                                                                                                                                                                              | 21,317771                   | 0,000000                   | 13.901.671,88                            | Valor contábil | 31/12/2012 | 159.915.386,06 |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| 31/12/2011                                                                                                                                                                                                                              | 6,836947                    | 0,000000                   | 15.429.328,13                            |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| 31/12/2010                                                                                                                                                                                                                              | 70,996421                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| Razões para aquisição e manutenção de tal participação                                                                                                                                                                                  |                             |                            |                                          |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| O emissor, em razão de ser uma holding, mantém a participação nesta sociedade, com constante análise dos riscos aos quais está exposto e que possam afetar sua situação financeira e os resultados das suas operações de forma adversa. |                             |                            |                                          |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| MSB Participações S.A.                                                                                                                                                                                                                  | 01.698.657/0001-37          | -                          | Coligada                                 | Brasil         | BA         | Salvador       | Participação no capital social de outras empresas como sócia ou acionista.                                                                                                                                                             | 16,660000                  |
|                                                                                                                                                                                                                                         |                             |                            |                                          | Valor mercado  |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| 31/12/2012                                                                                                                                                                                                                              | 21,483700                   | 0,000000                   | 0,00                                     | Valor contábil | 31/12/2012 | 149.664,25     |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| 31/12/2011                                                                                                                                                                                                                              | 164,282041                  | 0,000000                   | 0,00                                     |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| 31/12/2010                                                                                                                                                                                                                              | -0,620148                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| Razões para aquisição e manutenção de tal participação                                                                                                                                                                                  |                             |                            |                                          |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| O emissor, em razão de ser uma holding, mantém a participação nesta sociedade, com constante análise dos riscos aos quais está exposto e que possam afetar sua situação financeira e os resultados das suas operações de forma adversa. |                             |                            |                                          |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| PQ Seguros S.A.                                                                                                                                                                                                                         | 15.104.490/0001-43          | -                          | Controlada                               | Brasil         | BA         | Salvador       | Atualmente a PQ Seguros S.A está em processo de run-off, não emitindo apólices e participando apenas do Consórcio do Seguros DPVAT. O resultado operacional da empresa advém basicamente do recebimento do Seguro DPVAT e de aluguéis. | 88,280000                  |
|                                                                                                                                                                                                                                         |                             |                            |                                          | Valor mercado  |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| 31/12/2012                                                                                                                                                                                                                              | 5,415504                    | 0,000000                   | 0,00                                     | Valor contábil | 31/12/2012 | 19.282.812,37  |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| 31/12/2011                                                                                                                                                                                                                              | 14,477307                   | 0,000000                   | 0,00                                     |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| 31/12/2010                                                                                                                                                                                                                              | 6,400000                    | 0,000000                   | 0,00                                     |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| Razões para aquisição e manutenção de tal participação                                                                                                                                                                                  |                             |                            |                                          |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| O emissor, em razão de ser uma holding, mantém a participação nesta sociedade, com constante análise dos riscos aos quais está exposto e que possam afetar sua situação financeira e os resultados das suas operações de forma adversa. |                             |                            |                                          |                |            |                |                                                                                                                                                                                                                                        |                            |

## **Participações Industriais do Nordeste**

»S

### **9.2 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas nos itens anteriores.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **noniais gerais**

#### **10.1. Os diretores devem comentar sobre:**

##### **a. condições financeiras e patrimoniais gerais**

A Participações Industriais do Nordeste S.A. ("Companhia" ou "Controladora") é uma *holding* com participação direta nas sociedades PQ Seguros S.A., MSB Participações S.A. e Latapack S.A., além de participação indireta na Latapack-Ball Embalagens Ltda. e na Latapack Participações Ltda.

Desta forma, as informações financeiras apresentadas neste item 10 sempre que cabível farão referência às demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

A fonte de receita advém principalmente da comercialização de embalagens de alumínio destinadas ao mercado de bebidas, do seguro DPVAT e de receitas de aluguel.

Em 31 de dezembro de 2010, o Ativo corrente totalizou R\$ 198.032 mil, sendo R\$ 123.296 mil em Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras. O Passivo corrente totalizou R\$ 91.501 mil. O índice de liquidez corrente, calculada a partir da razão entre o Ativo circulante e o Passivo circulante foi de 2,2 vezes.

Em 31 de dezembro de 2011, o Ativo corrente totalizou R\$ 220.458 mil, sendo R\$ 114.951 mil em Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras. O Passivo corrente totalizou R\$ 158.295 mil. O índice de liquidez corrente foi de 1,4 vezes.

Em 31 de dezembro de 2012, o Ativo corrente totalizou R\$ 222.027 mil, sendo R\$ 124.222 mil em Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras. O Passivo corrente totalizou R\$ 148.643 mil. O índice de liquidez corrente foi de 1,5 vezes.

Com relação às demonstrações financeiras da Controladora, observa-se endividamento total de R\$ 47.194 mil e caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de R\$ 1.949 mil.

Em razão deste cenário, tendo em vista os compromissos assumidos, o nível de endividamento, a estratégia de gestão dos passivos financeiros e o plano de negócios da Companhia, a administração da Companhia, adotando uma postura conservadora e de modo a evitar a obtenção de novos financiamentos, destinará o montante correspondente ao dividendo obrigatório à reserva especial. Tal destinação decorre da necessidade de retenção de caixa para pagamento das obrigações financeiras assumidas em 2010 para aumentar a participação da Controladora no capital da Latapack S.A..

Em razão do crescimento observado no mercado de embalagens de alumínio, foram realizados investimentos em aumento de capacidade produtiva das unidades fabris da controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. como por exemplo, as unidades fabris de Três Rios e Alagoinhas. A captação de financiamentos bancários de longo prazo e o reinvestimento de capital próprio foram as alternativas adotadas pela Companhia para suportar tais investimentos.

##### **b. estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:**

###### **I. hipóteses de resgate**

###### **II. fórmula de cálculo do valor de resgate**



## Participações Industriais do Nordeste

### noniais gerais

Com base nas demonstrações financeiras consolidadas, a estrutura de capital apresentou as seguintes composições:

| Data-base  | Patrimônio Líquido (em milhares de reais) | Capital próprio | Capital de terceiros |
|------------|-------------------------------------------|-----------------|----------------------|
| 31/12/2012 | R\$ 193.834                               | 46%             | 54%                  |
| 31/12/2011 | R\$ 155.929                               | 39%             | 61%                  |
| 31/12/2010 | R\$ 130.622                               | 45%             | 55%                  |

O capital social da Controladora encontra-se dividido em 126.000 ações ordinárias e em 31.388 ações preferenciais classe A, todas nominativas e sem valor nominal.

As ações preferenciais classe A não têm direito a voto, mas fazem jus à (i) prioridade no reembolso do capital da Companhia no caso de sua liquidação, sem prêmio, (ii) prioridade no recebimento do dividendo mínimo obrigatório correspondente a 3% do valor do patrimônio líquido da ação e (iii) direito de participar dos lucros distribuídos em igualdade de condições com as ordinárias, depois de a estas assegurado dividendo igual ao mínimo prioritário estabelecido em conformidade com o item (ii) acima.

O Estatuto Social prevê que a Companhia poderá emitir ações preferenciais classe B e classe C, sendo certo que (i) cada uma dessas ações, quando emitidas, dará direito a 1 voto nas Assembleias Gerais, e (ii) cada acionista titular de ações preferenciais B ou C terá o seu número de votos correspondente às ações preferenciais B ou C que detiver limitado, em qualquer dos casos, ao total de 10 votos nas deliberações sociais, independentemente da quantidade de ações preferenciais B ou C que possuir, nos termos do §1º do artigo 110 da Lei nº 6.404/76.

Não há disposição estatutária na Companhia que preveja o resgate de ações, aplicando-se, portanto, o disposto na lei societária a respeito.

### ***c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos***

Conforme as demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de 2012 o ativo circulante totalizava R\$ 222.027 mil, montante suficiente para cobrir as obrigações totais de curto prazo (R\$ 148.643 mil).

O endividamento bancário consolidado ao término de 2012 totalizava R\$ 227.974 mil, sendo R\$ 39.152 mil com vencimento em curto prazo e R\$ 188.822 com vencimento em médio e longo prazo, contemplando um déficit de caixa e aplicações financeiras de R\$ 101.320 mil em relação aos empréstimos e financiamentos.

Com relação às demonstrações financeiras da Controladora, observa-se que esta possui endividamento bancário de R\$ 47.194 mil e caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de R\$ 1.949 mil.

Em razão deste cenário, tendo em vista os compromissos assumidos, o nível de endividamento, a estratégia de gestão dos passivos financeiros e o plano de negócios da Companhia, a administração da Companhia, adotando uma postura conservadora e de modo a evitar a obtenção de novos financiamentos, destinará o montante

## **Participações Industriais do Nordeste**

noniais gerais

correspondente ao dividendo obrigatório à reserva especial. Tal destinação decorre da necessidade de retenção de caixa para pagamento das obrigações financeiras assumidas em 2010 para aumentar a participação da Controladora no capital da Latapack S.A..

### ***d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas:***

Como fonte de financiamento para capital de giro, procura-se manter a disponibilidade de caixa em nível adequado para o apropriado desempenho das atividades operacionais.

Como principal fonte de financiamento para investimentos em ativos não-circulantes, existem dívidas decorrentes de contratos de financiamento de longo prazo celebrados com instituições financeiras.

A controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. obteve em 2008 um financiamento junto ao International Finance Corporation (IFC) para viabilizar a operação industrial da planta localizada em Três Rios, cuja operação teve início no final de 2009. Em 2011, captou dívida adicional de longo prazo com o IFC para construção de nova unidade fabril, localizada na cidade de Alagoinhas, cuja operação industrial teve início em meados de 2012.

Adicionalmente, em 2010, a Controladora se financiou com o Banco Bradesco S.A. para expandir seus investimentos patrimoniais na controlada Latapack S.A.

### ***e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez***

A geração de caixa serve como fonte de financiamento de capital de giro.

Novos investimentos tendem a ser financiados através de geração de caixa própria e da captação de recursos por linhas que ofereçam taxas de juros mais baixas que a média do mercado privado, além de prazos de financiamento e carência compatíveis com o prazo de maturação dos investimentos.

### ***f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:***

#### ***I. contratos de empréstimo e financiamento relevantes***

Com base nas demonstrações financeiras consolidadas, o total em dívidas com instituições financeiras, em 31 de dezembro de 2012, é de R\$ 227.974 mil, sendo R\$ 39.152 mil em dívidas com vencimento ao longo do ano de 2013.

As dívidas provenientes dos financiamentos da controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. junto ao IFC e da Controladora Participações Industriais Nordeste S.A. junto ao Banco Bradesco, totalizam R\$ 188.822 mil.

Seguem abaixo os saldos relativos aos contratos de empréstimo e de financiamento relevantes em 31/12/2010, 31/12/2011 e 31/12/2012:

## Participações Industriais do Nordeste

noniais gerais

| Descrição / Taxa média de juros e comissões         | 2012           | 2011           | 2010           |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Moeda estrangeira</b>                            |                |                |                |
| Dólares americanos: Libor + 1,03% a.a. a 3,05% a.a. | 186.975        | 167.896        | 123.574        |
| Dólares americanos: 5,6953% a.a.                    | 38.437         | 70.898         | 62.571         |
| <b>Moeda nacional</b>                               |                |                |                |
| TJLP                                                | 945            | 368            | 912            |
| Juros sobre financiamentos                          | 1.617          | 6.631          | 2.462          |
| <b>Total</b>                                        | <b>227.974</b> | <b>245.793</b> | <b>189.519</b> |
| Passivo circulante                                  | 39.152         | 51.464         | 16.090         |
| Passivo não circulante                              | 188.822        | 194.329        | 173.429        |

Com base nas demonstrações financeiras consolidadas, a tabela a seguir resume o cronograma de vencimento dos empréstimos e financiamentos de longo prazo, em 31/12/2010, 31/12/2011 e 31/12/2012:

|              | Vencimentos    |                |                |
|--------------|----------------|----------------|----------------|
|              | 2012           | 2011           | 2010           |
| 2012         | 0              | 0              | 39.537         |
| 2013         | 0              | 51.326         | 45.957         |
| 2014         | 62.142         | 56.920         | 40.180         |
| 2015         | 62.008         | 56.920         | 40.181         |
| 2016         | 29.022         | 16.361         | 3.787          |
| 2017         | 24.811         | 11.557         | 3.787          |
| 2018         | 9.664          | 1.245          | 0              |
| 2019         | 1.175          | 0              | 0              |
| <b>Total</b> | <b>188.822</b> | <b>194.329</b> | <b>173.429</b> |

### II. outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Não existem outras relações de longo prazo com instituições financeiras, além daquelas citadas no item 10.1.f.I.

### III. grau de subordinação entre as dívidas

Não há grau de subordinação entre as dívidas.

### IV. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário

Os contratos de financiamentos de longo prazo da controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. com o IFC estão sujeitos às cláusulas restritivas, em linha com as práticas usuais de mercado, que estabelecem controle de limites para a cobertura do serviço da dívida através da relação endividamento líquido/EBITDA ("Earnings Before Interest, Depreciation and Amortization"), endividamento líquido/patrimônio líquido, bem

## **Participações Industriais do Nordeste**

noniais gerais

como limites para a cobertura de serviços da dívida através da relação EBITDA/despesa financeira líquida. Incluem, também, restrições de praxe sobre criação de novos gravames sobre bens do ativo, venda de bens do ativo, distribuição de lucros, transações com filiais e alienação de controle. Em 31 de dezembro de 2012, a Latapack-Ball Embalagens Ltda. estava adimplente com todas as cláusulas restritivas.

### ***g. limites de utilização dos financiamentos já contratados***

Em 31 de dezembro de 2012, a Companhia não possuía saldos a realizar de financiamentos já contratados. Os contratos firmados até então já haviam sido integralmente desembolsados, com os respectivos valores devidamente registrados nas contas do passivo circulante e não circulante do balanço patrimonial da Companhia.

## Participações Industriais do Nordeste

### financeiras gerais

#### *h. alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras*

| Balanços patrimoniais consolidados (em milhares de reais) |                        |            |                        |            |                            |                        |            |                            |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|------------|------------------------|------------|----------------------------|------------------------|------------|----------------------------|
|                                                           | 31 de dezembro de 2012 | AV%        | 31 de dezembro de 2011 | AV%        | Variação entre 2011 e 2012 | 31 de dezembro de 2010 | AV%        | Variação entre 2010 e 2011 |
| <b>Ativo</b>                                              |                        |            |                        |            |                            |                        |            |                            |
| <b>Circulante</b>                                         |                        |            |                        |            |                            |                        |            |                            |
| Caixa e equivalente de caixa                              | 124.222                | 21%        | 114.951                | 21%        | 8%                         | 123.296                | 27%        | -7%                        |
| Aplicações financeiras                                    | 2.432                  | 0%         | 2.432                  | 0%         | 0%                         | 1.737                  | 0%         | 40%                        |
| Instrumentos financeiros derivativos                      | 2.055                  | 0%         | 8.097                  | 1%         | -75%                       | 1.823                  | 0%         | 344%                       |
| Contas a receber de clientes                              | 46.613                 | 8%         | 38.098                 | 7%         | 22%                        | 24.042                 | 5%         | 58%                        |
| Dividendos a receber                                      | -                      | 0%         | 734                    | 0%         | -100%                      | -                      | 0%         | 100%                       |
| Partes relacionadas                                       | -                      | 0%         | 378                    | 0%         | -100%                      | 1.502                  | 0%         | -75%                       |
| Estoques                                                  | 40.840                 | 7%         | 41.321                 | 7%         | -1%                        | 32.410                 | 7%         | 27%                        |
| Impostos a recuperar                                      | 3.854                  | 1%         | 12.086                 | 2%         | -68%                       | 11.208                 | 2%         | 8%                         |
| Despesas do exercício seguinte                            | 265                    | 0%         | 365                    | 0%         | -27%                       | 290                    | 0%         | 26%                        |
| Outras contas a receber                                   | 1.746                  | 0%         | 1.996                  | 0%         | -13%                       | 1.724                  | 0%         | 16%                        |
|                                                           | <b>222.027</b>         | <b>38%</b> | <b>220.458</b>         | <b>40%</b> | <b>1%</b>                  | <b>198.032</b>         | <b>44%</b> | <b>11%</b>                 |
| <b>Não circulante</b>                                     |                        |            |                        |            |                            |                        |            |                            |
| Realizável a longo prazo                                  |                        |            |                        |            |                            |                        |            |                            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos          | 13.303                 | 2%         | 5.611                  | 1%         | 137%                       | -                      | 0%         | 100%                       |
| Partes relacionadas                                       | -                      | 0%         | 7.190                  | 1%         | -100%                      | 463                    | 0%         | 1.453%                     |
| Impostos a recuperar                                      | 10.549                 | 2%         | 10.964                 | 2%         | -4%                        | 4.203                  | 1%         | 161%                       |
| Adiantamento para futuro aumento de capital               | -                      | 0%         | -                      | 0%         | 0%                         | -                      | 0%         | 0%                         |
| Outras contas a receber                                   | 604                    | 0%         | 600                    | 0%         | 1%                         | 1.518                  | 0%         | -60%                       |
|                                                           | <b>24.456</b>          | <b>4%</b>  | <b>24.365</b>          | <b>4%</b>  | <b>0%</b>                  | <b>6.184</b>           | <b>1%</b>  | <b>294%</b>                |
| <b>Investimento</b>                                       |                        |            |                        |            |                            |                        |            |                            |
| Participações societárias                                 | 151                    | 0%         | -                      | 0%         | 100%                       | -                      | 0%         | 0%                         |
| Propriedades para investimento                            | 6.569                  | 1%         | 6.951                  | 1%         | -5%                        | 7.335                  | 2%         | -5%                        |
| Outras participações                                      |                        | 0%         | 332                    | 0%         | 0%                         | 581                    | 0%         | -43%                       |

## Participações Industriais do Nordeste

### Ativos não financeiros gerais

|                                                  |                        |     |                        |     |                            |                        |     |                            |
|--------------------------------------------------|------------------------|-----|------------------------|-----|----------------------------|------------------------|-----|----------------------------|
| societárias                                      | 332                    |     |                        |     |                            |                        |     |                            |
| Obras de arte                                    | 106                    | 0%  | -                      | 0%  | 100%                       | -                      | 0%  | 0%                         |
| Imobilizado                                      | 329.867                | 56% | 302.726                | 54% | 9%                         | 236.389                | 53% | 28%                        |
| Intangível                                       | 4.250                  | 1%  | 2.289                  | 0%  | 86%                        | 1.628                  | 0%  | 41%                        |
|                                                  | 341.275                | 58% | 312.298                | 56% | 9%                         | 245.933                | 55% | 27%                        |
|                                                  | 365.731                | 62% | 336.663                | 60% | 9%                         | 252.117                | 56% | 34%                        |
|                                                  |                        | 100 |                        | 100 |                            |                        | 100 |                            |
| Total do ativo                                   | 587.758                | %   | 557.121                | %   | 5%                         | 450.149                | %   | 24%                        |
|                                                  | 31 de dezembro de 2012 | AV% | 31 de dezembro de 2011 | AV% | Variação entre 2011 e 2012 | 31 de dezembro de 2010 | AV% | Variação entre 2010 e 2011 |
| Passivo e patrimônio líquido                     |                        |     |                        |     |                            |                        |     |                            |
| Circulante                                       |                        |     |                        |     |                            |                        |     |                            |
| Fornecedores                                     | 40.965                 | 7%  | 44.913                 | 8%  | -9%                        | 22.053                 | 5%  | 104%                       |
| Empréstimos e financiamentos                     | 39.152                 | 7%  | 51.464                 | 9%  | -24%                       | 16.090                 | 4%  | 220%                       |
| Partes relacionadas                              | 1.405                  | 0%  | 1.389                  | 0%  | 1%                         | 4.909                  | 1%  | -72%                       |
| Salários e encargos sociais                      | 6.916                  | 1%  | 6.104                  | 1%  | 13%                        | 6.793                  | 2%  | -10%                       |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar   | 2.388                  | 0%  | 3.746                  | 1%  | -36%                       | 990                    | 0%  | 278%                       |
| Tributos a pagar                                 | 8.070                  | 1%  | 6.183                  | 1%  | 31%                        | 7.835                  | 2%  | -21%                       |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 4.971                  | 1%  | 6.347                  | 1%  | -22%                       | 7.712                  | 2%  | -18%                       |
| Adiantamentos de clientes                        | 12.246                 | 2%  | 10.878                 | 2%  | 13%                        | 218                    | 0%  | 4890%                      |
| Parcelamento de tributos                         | 71                     | 0%  | 70                     | 0%  | 2%                         | 59                     | 0%  | 19%                        |
| Dividendos a pagar                               | 3.207                  | 1%  | -                      | 0%  | 100%                       | -                      | 0%  | 0%                         |
| Provisões técnicas                               | 27.845                 | 5%  | 26.410                 | 5%  | 5%                         | 23.841                 | 5%  | 11%                        |
| Outras contas a pagar                            | 1.407                  | 0%  | 791                    | 0%  | 78%                        | 1.001                  | 0%  | -21%                       |
|                                                  | 148.643                | 25% | 158.295                | 28% | -6%                        | 91.501                 | 20% | 73%                        |
| Não circulante                                   |                        |     |                        |     |                            |                        |     |                            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 278                    | 0%  | 278                    | 0%  | 0%                         | 3.531                  | 1%  | -92%                       |
| Provisão para contingências                      | 2.353                  | 0%  | 1.819                  | 0%  | 29%                        | 1.741                  | 0%  | 4%                         |
| Empréstimos e financiamentos                     | 188.822                | 32% | 194.329                | 35% | -3%                        | 173.429                | 39% | 12%                        |
| Partes relacionadas                              | 8.642                  | 1%  | -                      | 0%  | 100%                       | -                      | 0%  | 0%                         |
| Adiantamentos de clientes                        | 43.862                 | 7%  | 45.337                 | 8%  | -3%                        | 47.104                 | 10% | -4%                        |

## Participações Industriais do Nordeste

### Contas patrimoniais gerais

|                                         |                |     |                |     |       |                |     |       |
|-----------------------------------------|----------------|-----|----------------|-----|-------|----------------|-----|-------|
| Instrumentos financeiros<br>derivativos | 542            | 0%  | 340            | 0%  | 59%   | 359            | 0%  | -5%   |
| Parcelamento de tributos                | 782            | 0%  | 794            | 0%  | -2%   | 831            | 0%  | -4%   |
| Outras contas a pagar                   | -              | 0%  | -              | 0%  | 0%    | 1.031          | 0%  | -100% |
|                                         | <u>245.281</u> | 42% | <u>242.897</u> | 44% | 1%    | <u>228.026</u> | 51% | 7%    |
| Patrimônio líquido - capital e reservas |                |     |                |     |       |                |     |       |
| Capital social                          | 69.748         | 12% | 69.748         | 13% | 0%    | 54.373         | 12% | 28%   |
| Reserva de capital                      | 71             | 0%  | 71             | 0%  | 0%    | 71             | 0%  | 0%    |
| Reservas de lucros                      | 114.073        | 19% | 84.105         | 15% | 36%   | 78.522         | 17% | 7%    |
| Ajuste de avaliação patrimonial         | (71)           | 0%  | 53             | 0%  | -234% | (1018)         | 0%  | -105% |
| Ágio em transações de capital           | (42.225)       | -7% | (42.225)       | -8% | 0%    | (42.225)       | -9% | 0%    |
| Participação dos não controladores      | 52.238         | 9%  | 44.177         | 8%  | 18%   | 40.899         | 9%  | 8%    |
|                                         | <u>193.834</u> | 33% | <u>155.929</u> | 28% | 24%   | <u>130.622</u> | 29% | 19%   |
|                                         |                | 100 |                | 100 |       |                | 100 |       |
| Total do passivo                        | <u>587.758</u> | %   | <u>557.121</u> | %   | 5%    | <u>450.149</u> | %   | 24%   |

**Comparação das principais contas patrimoniais em 31 de dezembro de 2012, 31 de dezembro de 2011 e 31 de dezembro de 2010 (em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma).**

A análise vertical do balanço foi feita em contas patrimoniais que representam, pelo menos, 5% do Ativo e Passivo total.

A análise horizontal do balanço foi feita em contas patrimoniais cuja variação representou pelo menos 10% de um ano para o outro.

### Ativo

O total do Ativo aumentou 24% de 2010 para 2011, principalmente em função dos investimentos em imobilizado realizado pela controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda.

A variação do total do Ativo não foi relevante de 2011 para 2012.

### Contas a receber de clientes

Em 2012, o saldo de Contas a receber de clientes apresentou um aumento de 22%, passando de R\$ 38.098 em 2011 para R\$ 46.613 em 2012. Isto se deve ao aumento das vendas da controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda.

O mesmo ocorreu entre 2011 e 2010, quando o saldo de Contas a receber de clientes passou de R\$ 24.042 em 2010 para R\$ 38.098 em 2011.

## **Participações Industriais do Nordeste**

noniais gerais

### **Estoques**

Em 2012, o saldo de Estoques apresentou uma redução de 1%, não sendo portanto relevante.

Entre 2011 e 2010, houve um aumento de 27%. Em 2010, o mercado de embalagens operou com estoques mais baixos, em função da forte demanda por latas de alumínio.

### **Imobilizado**

O aumento sucessivo do saldo da conta de Imobilizado nos últimos três exercícios, sendo R\$ 236.389 em 2010, R\$ 302.726 em 2011 e R\$ 329.867 em 2012, se deve, em especial, às aquisições de máquinas e equipamentos feitas pela controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. na construção das novas unidades fabris de Três Rios, iniciada em 2009, e de Alagoinhas, em 2011.

### **Passivo**

O total do Passivo aumentou 24% de 2010 para 2011, principalmente em função do aumento dos Empréstimos e financiamentos necessários para financiar os investimentos em imobilizado realizado pela controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda.

A variação do total do Passivo não foi relevante de 2011 para 2012.

### **Fornecedores**

As variações observadas entre os exercícios dizem respeito principalmente à compra de matérias-primas necessárias para produção de latas de alumínio na controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda.

### **Empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante)**

Em 2012, a Participações Industriais do Nordeste S.A. e sua controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. efetuaram pagamentos das parcelas dos seus empréstimos tomados junto ao Banco Bradesco S.A. e ao IFC – International Finance Corporation, respectivamente. Por essa razão, houve a diminuição do saldo desta rubrica de R\$ 245.793 em 2011 para R\$ 227.975 em 2012.

A variação observada entre 2010 e 2011 é, em grande parte, o resultado da reclassificação das parcelas dos empréstimos do não circulante para o circulante.

### **Provisões técnicas**

A rubrica Provisões técnicas é da controlada PQ Seguros S.A., e sua variação decorre da atualização das provisões de sinistros a liquidar e de sinistros ocorridos mas não avisados, que a controlada em questão contabiliza de acordo com as projeções dos seus consultores jurídicos e proporcional à sua participação nos Consórcios do Seguro DPVAT.

Entre 2012 e 2011, a variação das Provisões técnicas foi de 5%, aumentando de R\$ 26.410 em 2011 para R\$ 27.845 em 2012, devido principalmente ao aumento da provisão de sinistros ocorridos mas não avisados dos Consórcios do Seguro DPVAT.



## Participações Industriais do Nordeste

noniais gerais

Entre 2011 e 2010, o aumento foi de 11%, passando de R\$ 23.841 para R\$ 26.410, também devido ao aumento da provisão de sinistros ocorridos mas não avisados dos Consórcios do Seguro DPVAT.

### Demonstrações dos resultados dos exercícios consolidados (em milhares de reais)

|                                                         | 31 de<br>dezembro<br>de 2012 | AV%  | 31 de<br>dezembro<br>de 2011 | AV%  | Varição<br>entre<br>2011 e<br>2012 | 31 de<br>dezembro<br>de 2010 | AV%  | Varição<br>entre<br>2010 e<br>2011 |
|---------------------------------------------------------|------------------------------|------|------------------------------|------|------------------------------------|------------------------------|------|------------------------------------|
| Receita líquida da venda de produtos e serviços         | <b>410.747</b>               | 100% | <b>319.192</b>               | 100% | <b>29%</b>                         | <b>295.263</b>               | 100% | <b>8%</b>                          |
| Custos dos produtos vendidos                            | <b>(295.044)</b>             | -72% | <b>(234.923)</b>             | -74% | <b>26%</b>                         | <b>(221.736)</b>             | -75% | <b>6%</b>                          |
| Lucro bruto                                             | <b>115.703</b>               | 28%  | <b>84.269</b>                | 26%  | <b>37%</b>                         | <b>73.527</b>                | 25%  | <b>15%</b>                         |
| Receitas (despesas) operacionais                        |                              |      |                              |      |                                    |                              |      |                                    |
| Receitas com seguros                                    | <b>25.593</b>                | 6%   | <b>26.878</b>                | 8%   | <b>-5%</b>                         | <b>23.960</b>                | 8%   | <b>12%</b>                         |
| Despesas com operações de seguros                       | <b>(22.974)</b>              | -6%  | <b>(23.469)</b>              | -7%  | <b>-2%</b>                         | <b>(20.646)</b>              | -7%  | <b>14%</b>                         |
| Despesas com vendas                                     | <b>(3.207)</b>               | -1%  | <b>(3.217)</b>               | -1%  | <b>0%</b>                          | <b>(3.015)</b>               | -1%  | <b>7%</b>                          |
| Despesas gerais e administrativas                       | <b>(28.794)</b>              | -7%  | <b>(26.849)</b>              | -8%  | <b>7%</b>                          | <b>(26.005)</b>              | -9%  | <b>3%</b>                          |
| Participação no resultado de controladas e coligadas    | <b>(10)</b>                  | 0%   | <b>-</b>                     | 0%   | <b>100%</b>                        | <b>-</b>                     | 0%   | <b>0%</b>                          |
| Outras, líquidas                                        | <b>2.726</b>                 | 1%   | <b>2.435</b>                 | 1%   | <b>12%</b>                         | <b>(1.180)</b>               | 0%   | <b>-306%</b>                       |
| Lucro operacional                                       | <b>89.037</b>                | 22%  | <b>60.047</b>                | 19%  | <b>48%</b>                         | <b>46.641</b>                | 16%  | <b>29%</b>                         |
| Receitas financeiras                                    | <b>20.789</b>                | 5%   | <b>38.399</b>                | 12%  | <b>-46%</b>                        | <b>16.870</b>                | 6%   | <b>128%</b>                        |
| Despesas financeiras                                    | <b>(29.071)</b>              | -7%  | <b>(31.204)</b>              | -10% | <b>-7%</b>                         | <b>(26.759)</b>              | -9%  | <b>17%</b>                         |
| Varição monetárias e cambiais                           | <b>(24.780)</b>              | -6%  | <b>(33.955)</b>              | -11% | <b>-27%</b>                        | <b>17.244</b>                | 6%   | <b>-297%</b>                       |
| Receitas (despesas) financeiras, líquidas               | <b>(33.062)</b>              | -8%  | <b>(26.760)</b>              | -8%  | <b>24%</b>                         | <b>7.355</b>                 | 2%   | <b>-464%</b>                       |
| Lucro antes do imposto e renda e da contribuição social | <b>55.975</b>                | 14%  | <b>33.287</b>                | 10%  | <b>68%</b>                         | <b>53.996</b>                | 18%  | <b>-38%</b>                        |
| Imposto de renda e contribuição social                  |                              |      |                              |      |                                    |                              |      |                                    |
| Do exercício                                            | <b>(17.143)</b>              | -4%  | <b>(15.185)</b>              | -5%  | <b>13%</b>                         | <b>(6.948)</b>               | -2%  | <b>119%</b>                        |
| Diferidos                                               | <b>7.559</b>                 | 2%   | <b>8.930</b>                 | 3%   | <b>-15%</b>                        | <b>(5.199)</b>               | -2%  | <b>-272%</b>                       |
| Lucro líquido do exercício                              | <b>46.391</b>                | 11%  | <b>27.032</b>                | 8%   | <b>72%</b>                         | <b>41.849</b>                | 14%  | <b>-35%</b>                        |

**Comparação das principais contas de resultado em 31 de dezembro de 2012, 31 de dezembro de 2011 e 31 de dezembro de 2010 (em milhares de reais).**

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **noniais gerais**

#### **Receita de vendas**

O ano de 2012 apresentou um crescimento de 29% na receita de vendas. Este crescimento, que também é observado na comparação entre 2011 e 2010 deve-se substancialmente ao aumento do volume de vendas da empresa Latapack-Ball Embalagens Ltda.

#### **Receita com seguros**

As variações observadas entre os exercícios são provenientes da receita com seguros decorrentes da participação da controlada PQ Seguros S.A. no Consórcio do Seguro DPVAT.

#### **Despesas com operações de seguros**

As variações observadas entre os exercícios referem-se às despesas com operações de seguros decorrentes da participação da controlada PQ Seguros S.A. no Consórcio do Seguro DPVAT.

#### **Receitas financeiras**

As variações observadas entre os exercícios referem-se principalmente à remuneração financeira do caixa aplicado.

#### **Despesas financeiras**

As variações observadas entre os exercícios decorrem substancialmente do custo financeiro dos financiamentos tomados.

#### **Variações monetárias e cambiais**

As variações observadas entre os exercícios derivam das oscilações da taxa de câmbio sobre os empréstimos em moeda estrangeira.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **10.2. Os diretores devem comentar:**

#### **a. resultados das operações do emissor, em especial:**

##### **I. descrição de quaisquer componentes importantes da receita**

A fonte de receita do emissor advém de equivalência patrimonial da participação nas controladas Latapack S.A. e PQ Seguros S.A.

Esta receita advém principalmente da comercialização de embalagens de alumínio pela controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. destinadas ao mercado de bebidas, bem como do seguro DPVAT e de receitas de aluguel.

##### **II. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais**

Os resultados operacionais de 2010, 2011 e 2012 foram afetados principalmente pelo aumento das vendas de embalagens de alumínio pela controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. fruto dos aumentos de capacidade implementados.

#### **b. variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços:**

##### Latapack-Ball Embalagens Ltda.:

Como consequência da expansão do mercado de embalagens de alumínio, a receita operacional líquida da sociedade aumentou 28,5%, de R\$ 317.259 mil em 2011 para R\$ 407.518 mil em 2012. A principal razão foi o aumento no volume de vendas, decorrente da maior participação no mercado de embalagens de alumínio, após a construção de duas unidades fabris.

##### PQ Seguros S.A.:

A receita operacional líquida é calculada com base nos prêmios ganhos pela Seguradora Líder e a participação da PQ Seguros no Patrimônio Líquido Ajustado (PLA) da Seguradora Líder. Tal receita reduziu 4,8%, de R\$ 26.878 mil em 2011 para R\$ 25.593 mil em 2012, pois apesar do aumento dos prêmios ganhos pela Seguradora Líder (de R\$ 3,3 bilhões para R\$ 3,5 bilhões), a PQ Seguros teve seu percentual no PLA reduzido, após redistribuição da participação no capital social realizada em abril de 2012. Por outro lado, a queda na receita operacional de seguros foi compensada pelo aumento da receita de aluguel de R\$ 1.539 mil em 2011 para R\$ 2.906 mil em 2012.

#### **c. impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor**

Não se observou nenhum impacto relevante no resultado operacional e financeiro do emissor, decorrente de inflação, variação de preços dos principais insumos e produtos, câmbio e/ou taxa de juros.

## **Participações Industriais do Nordeste**

s, ocorridos e esperados, nas demonstrações

**10.3. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

***a. introdução ou alienação de segmento operacional***

Em 2011, a Participações Industriais do Nordeste S.A. alienou a totalidade de sua participação direta na PIN Agropecuária Ltda. pelo valor de R\$ 7 milhões para a PIN Petroquímica Participações S.A.

Tal alienação não apresenta impactos significativos nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

Não há previsão para criação ou alienação de segmento operacional.

***b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária***

Em 2010, a Participações Industriais do Nordeste S.A. aumentou sua participação na controlada Latapack S.A. por meio da aquisição de parte das ações alienadas pela Unigel Química S.A.

Segundo a avaliação da administração da Companhia, a operação acima está fundamentada na expectativa de crescimento do mercado de embalagens metálicas e reflexos diretos na geração operacional de caixa deste segmento operacional.

***c. eventos ou operações não usuais***

Não existiu e não há previsão para eventos ou operações não usuais.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **ráticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do**

#### **10.4. Comentários dos diretores sobre**

##### **a. mudanças significativas nas práticas contábeis**

As demonstrações financeiras individuais (da Controladora) e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 alteradas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, associada às normas da Comissão de Valores Mobiliários – CVM e nos pronunciamentos e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

As primeiras demonstrações consolidadas preparadas conforme as normas do IFRS foram publicadas no ano de 2010, nas quais o CPC 37 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade foi aplicado. Em função disto, as mudanças mais significativas foram feitas em 2010.

Nos anos de 2011 e 2012, a Companhia deu continuidade à aplicação dos pronunciamentos emitidos pelo CPC e às normas internacionais do relatório financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, não ocorrendo mudanças significativas nestes dois últimos anos em decorrência desta adoção.

Os pronunciamentos do IFRS que ainda não estavam em vigor até a emissão das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2012, não afetarão significativamente as demonstrações financeiras da Companhia, quando da sua adoção. Segue a relação destes pronunciamentos:

IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis;

IAS 19 – Benefícios a Empregados;

IAS 27 – Demonstrações Contábeis Separadas;

IAS 28 – Investimentos em Coligadas e Controladas em Conjunto;

IFRS 9 – Instrumentos Financeiros;

IFRS 10 – Demonstrações contábeis Consolidadas;

IFRS 11 – Negócios em Conjunto;

IFRS 12 – Divulgação Sobre Participações em Outras Entidades;

IFRS 13 – Mensuração de Valor Justo.

##### **b. efeitos significativos das alterações em práticas contábeis**

Não houve efeitos significativos da transição das práticas contábeis no resultado da Companhia e do consolidado nos 3 últimos exercícios. Todavia houve efeito no patrimônio líquido em 2010 com o reconhecimento do deságio de exercícios anteriores, conforme CPC 15 apêndice B69e, o qual exige que o deságio em participação em

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **ráticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do**

controlada ou coligada deve ser baixado contra Lucros Acumulados em 1º de janeiro de 2010.

#### ***c. ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor***

No parecer do auditor externo, nos exercícios de 2010 a 2012, constou a seguinte ênfase: "Conforme descrito na nota explicativa 2.1, as demonstrações financeiras individuais foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. No caso da Participações Industriais do Nordeste S.A., essas práticas diferem daquelas adotadas pelo IFRS, aplicável às demonstrações financeiras separadas, somente no que se refere à avaliação dos investimentos em controladas pelo método de equivalência patrimonial, enquanto que para fins de IFRS seria custo ou valor justo. Nossa opinião não está ressalvada com relação a este assunto".

## Participações Industriais do Nordeste

**10.5. Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pelo emissor, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros**

O processo de elaboração das demonstrações contábeis envolve a utilização de estimativas contábeis. Essas estimativas representam o melhor julgamento da administração para a determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. A determinação dessas estimativas levou em consideração experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos. Itens significativos incluídos nas demonstrações contábeis relacionados com estimativas incluem a definição de vida útil do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, análise do risco de crédito para determinação de provisão para créditos de liquidação duvidosa e análise de risco para determinar outras provisões, as quais incluem provisões para contingências, avaliação dos instrumentos financeiros, entre outros ativos e passivos na data do balanço. Estimativas, também foram utilizadas para divulgação do quadro de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos conforme Instrução CVM nº 475/2008. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia e suas controladas revisam suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

### a) Resultado das operações

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício. As receitas de vendas estão sendo apresentadas líquida de impostos e os descontos incidentes sobre as mesmas. A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia não detém mais controle ou responsabilidade sobre a mercadoria vendida e é provável que os benefícios econômicos sejam gerados em favor da Companhia. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização. As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método da taxa efetiva de juros na rubrica de receitas/despesas financeiras.

### b) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros. Quando reconhecidos, são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, onde tais custos são diretamente lançados no resultado do exercício. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros em: (i) ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, (ii) mantido até o vencimento, (iii) empréstimos e recebíveis e (iv) disponível para venda.

## Participações Industriais do Nordeste

### c) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários do não circulante são ajustados pelo seu valor presente, e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. O ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Dessa forma, os juros embutidos nas receitas, despesas e custos associados a esses ativos e passivos são descontados com o intuito de reconhecê-los em conformidade com o regime de competência de exercícios.

Posteriormente, esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais. As taxas de juros implícitas aplicadas foram determinadas com base em premissas e são consideradas estimativas contábeis.

### d) *Impairment* de ativos financeiros

Grupo avalia no final de cada período do relatório se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e os prejuízos de *impairment* são incorridos somente se há evidência objetiva de *impairment* como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável. Como um expediente prático, o Grupo pode mensurar o *impairment* com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável.

### e) Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O custo é determinado usando-se o método de avaliação do custo médio. O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e as respectivas despesas gerais de produção relacionadas (com base na capacidade operacional normal), deduzindo da provisão para perdas na realização.

O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda. As importações em andamento são demonstradas ao custo acumulado de cada importação.

### f) Ativos intangíveis

As licenças de uso e software são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os software e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil de cinco anos.

### g) Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico também inclui os custos de financiamentos relacionados com aquisição de



## Participações Industriais do Nordeste

ativos qualificadores. No Consolidado, terrenos e edificações compreendem, principalmente, fábricas e escritórios.

Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros bens do imobilizado, calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

|                          | Anos    |
|--------------------------|---------|
| Benfeitorias em terrenos | 25-50   |
| Edifícios                | 20-50   |
| Instalações              | 10-50   |
| Máquinas e equipamentos  | 10-25   |
| Móveis e utensílios      | 10      |
| Veículos                 | 5       |
| Computadores             | 5       |
| Ferramental              | 2,5 - 7 |
| Benfeitorias             | 5       |

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior do que seu valor recuperável estimado.

### h) Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas no estabelecimento do empréstimo são reconhecidas como custos da transação do empréstimo, uma vez que seja provável que uma parte ou todo o empréstimo seja sacado. Nesse caso, a taxa é diferida até que o saque ocorra. Quando não houver evidências da probabilidade de saque de parte ou da totalidade do empréstimo, a taxa é capitalizada como um pagamento antecipado de serviços de liquidez e amortizada durante o período do empréstimo ao qual se relaciona.

Instrumentos financeiros, que são obrigatoriamente resgatáveis em uma data específica são classificados como passivo.

### i) Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou operacional que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

### j) Imposto de renda e contribuição social

## **Participações Industriais do Nordeste**

O imposto de renda e contribuição social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que o lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

As despesas com imposto de renda e contribuição social do período compreendem os impostos corrente e diferido. Estão reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de relatório e poderão ser reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

### **k) Provisão para recuperação de ativos**

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao recuperável.

### **l) Tributação**

As receitas de vendas e serviços estão sujeitas a impostos e contribuições conforme previsto nas legislações federais, estaduais e municipais.

Esses encargos são apresentados como deduções de vendas na demonstração do resultado. Os créditos são apresentados dedutivamente do custo dos produtos vendidos na demonstração do resultado.

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social corrente, que são calculados e registrados com base nas alíquotas efetivas vigentes na data da elaboração das demonstrações financeiras de acordo com o regime de competência.

As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

Os créditos tributários diferidos decorrentes de prejuízo fiscal ou base negativa da contribuição social são registrados somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

### **m) Outros ativos e passivos**

Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

## **Participações Industriais do Nordeste**

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

**Participações Industriais do Nordeste** elaboração das demonstrações financeiras - Grau de  
ações presentes no relatório do auditor

***10.6. Com relação aos controles internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, os diretores devem comentar:***

***a. grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las.***

A Companhia acredita que o grau de eficiência dos controles internos adotados para assegurar a elaboração das demonstrações financeiras é plenamente satisfatório.

***b. deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente.***

No relatório emitido pelo auditor independente, não foram apontadas deficiências ou recomendações sobre os controles internos da Companhia.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **rtas públicas de distribuição e eventuais desvios**

***10.7. Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários, os diretores devem comentar:***

- a. como os recursos resultantes da oferta foram utilizados***
- b. se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição***
- c. caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios***

Não aplicável, pois o emissor não realizou nenhuma oferta pública nos últimos 3 exercícios sociais.

**dos nas demonstrações financeiras**

**Participações  
Industriais do Nordeste**

***10.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:***

***a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:***

Não houve ativos ou passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não tenham aparecido em seu balanço patrimonial.

## **Participações Industriais do Nordeste**

**·videnciados nas demonstrações financeiras**

***10.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.8, os diretores devem comentar:***

Não aplicável.

## **Participações Industriais do Nordeste**

**10.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

**a. investimentos, incluindo:**

**I. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

A única empresa com investimentos previstos para o ano de 2013 é a controlada em conjunto Latapack-Ball Embalagens Ltda. Estima-se uma capacidade de produção adicional de 800 milhões/ano de latas, ao longo do segundo semestre de 2013.

**II. fontes de financiamento dos investimentos**

O investimento na expansão da capacidade produtiva será financiado através da geração de caixa própria e da captação de recursos por linhas que ofereçam taxas de juros mais baixas que a média do mercado privado, além de prazos de financiamento e carência também acima da média das linhas tradicionais.

**III. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Não existe previsão de desinvestimentos.

**b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

Não há qualquer planejamento previamente divulgado a respeito da aquisição de plantas e equipamentos que influenciem materialmente a capacidade produtiva da Controladora e/ou de suas controladas, diretas ou indiretas.

**c. novos produtos e serviços, indicando:**

**I. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

**II. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

**III. projetos em desenvolvimento já divulgados**

**IV. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Não há qualquer intenção da Controladora e/ou de suas controladas, diretas ou indiretas, em desenvolver novos produtos ou serviços.



## **Participações Industriais do Nordeste**

**a relevante**

***10.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção:***

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

## **Participações Industriais do Nordeste**

nissas

### **11.1. As projeções devem identificar:**

***a. objeto da projeção***

***b. período projetado e o prazo de validade da projeção***

***c. premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle***

***d. valores dos indicadores que são objeto da previsão***

A Companhia não tem como prática divulgar projeções operacionais e financeiras.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **ões das projeções divulgadas**

**11.2 Na hipótese de o emissor ter divulgado, durante os 3 últimos exercícios sociais, projeções sobre a evolução de seus indicadores:**

- a. informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas no formulário e quais delas estão sendo repetidas no formulário*
- b. quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções*
- c. quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas*

A Companhia não tem como prática divulgar projeções operacionais e financeiras.

## **Participações Industriais do Nordeste**

Administrativa

### **12.1 Descrever a estrutura administrativa do emissor, conforme estabelecido no seu estatuto social e regimento interno, identificando:**

#### ***a. atribuições de cada órgão e comitê***

Compete ao conselho de administração:

- I) Deliberar sobre a aquisição de ações de emissão do emissor para cancelamento ou permanência em tesouraria para posterior alienação.
- II) Fixar a orientação geral dos negócios do emissor.
- III) Eleger e destituir os diretores e fixar-lhes as respectivas atribuições individuais.
- IV) Fiscalizar a gestão dos diretores, examinar a qualquer tempo os livros e papéis do emissor e solicitar quaisquer informações sobre os assuntos de interesse da companhia.
- V) Convocar a assembleia geral.
- VI) Manifestar-se sobre o Relatório da Administração e as contas da diretoria.
- VII) Autorizar a alienação de bens do ativo permanente da própria sociedade ou de empresa da qual detenha o controle societário direto ou indireto, salvo se o estatuto social de tal empresa contiver disposição em contrário.
- VIII) Escolher e destituir os auditores independentes.
- IX) Deliberar sobre o aumento do capital até o limite estipulado no parágrafo 1º do artigo 5º do estatuto do emissor, podendo ainda, alterar a proporção existente entre as espécies de ações que compõem o capital social.
- X) Deliberar previamente sobre o orçamento da Fundação Clemente Mariani.
- XI) Deliberar sobre o pagamento de gratificações à diretoria.

Compete à diretoria:

- I) Cumprir e fazer cumprir o estatuto da companhia e a legislação em vigor.
- II) Administrar as operações da companhia.
- III) Representá-la ativa e passivamente.
- IV) Nomear procuradores com poderes especiais para a prática de atos determinados em nome da sociedade.
- V) Deliberar sobre o pagamento de participação nos lucros ou resultados aos empregados da companhia.
- VI) Promover tudo o que se fizer necessário à realização dos objetivos e ao bom andamento dos negócios da companhia.

#### ***b. data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente, e de criação dos comitês***

Não aplicável, pois não há conselho fiscal instalado e não há comitês.

#### ***c. mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê***

O emissor não dispõe de mecanismos de avaliação de desempenho dos membros do conselho de administração. Compete ao conselho de administração avaliar o desempenho da diretoria, sendo esta avaliação atrelada às responsabilidades atribuídas aos respectivos cargos e às práticas do mercado.

#### ***d. em relação aos membros da diretoria, suas atribuições e poderes individuais***

O estatuto social estabelece apenas que a diretoria será composta por até 5 membros, sendo um Diretor Presidente, nada dispondo sobre atribuições específicas para cada membro do referido órgão. As atribuições específicas do Diretor de Relações com Investidores são aquelas previstas na regulamentação pertinente.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **Administrativa**

#### ***e. mecanismos de avaliação de desempenho dos membros do conselho de administração, dos comitês e da diretoria***

O emissor não dispõe de mecanismos de avaliação de desempenho dos membros do conselho de administração. Compete ao conselho de administração avaliar o desempenho da diretoria, sendo esta avaliação atrelada às responsabilidades atribuídas aos respectivos cargos e às práticas do mercado.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **relativas às assembleias gerais**

#### **12.2 Descrever as regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais, indicando:**

##### ***a. prazos de convocação***

O emissor não adota nenhuma prática diversa da prevista na legislação em vigor, sendo, portanto, de 15 dias o prazo de antecedência da primeira convocação e o da segunda convocação de 8 dias.

##### ***b. competências***

O emissor não estipula nenhuma competência específica para a assembleia geral, além do disposto na legislação vigente.

##### ***c. endereços (físico ou eletrônico) nos quais os documentos relativos à assembleia geral estarão à disposição dos acionistas para análise***

Endereço eletrônico:

[www.pin.com.br](http://www.pin.com.br)

Endereços físicos:

1. Rua Miguel Calmon nº 398, 2º andar/parte, Comércio, Salvador/BA, CEP 40015-010.
2. Praça Pio X nº 98, 9º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20091-040.

##### ***d. identificação e administração de conflitos de interesses***

Será observado o que dispõe a legislação e regulamentação pertinentes.

##### ***e. solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto***

O emissor não solicita procurações para o exercício do direito de voto.

##### ***f. formalidades necessárias para aceitação de instrumentos de procuração outorgados por acionistas, indicando se o emissor admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico***

Nos termos da Lei das Sociedades por Ações, o acionista pode ser representado na assembleia geral por procurador constituído há menos de um ano, que seja acionista, administrador da companhia, advogado, instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar os condôminos.

Para tomar parte na assembleia geral, o acionista que for representado por procurador deverá depositar na sede da companhia, aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores, o instrumento de mandato original, com firma reconhecida, devidamente regularizado na forma do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações. O procurador ou seu representante legal deverá comparecer à assembleia geral munido de documentos que comprovem sua identidade.

O emissor não aceita procurações por meio eletrônico.

##### ***g. manutenção de fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias***

O emissor não adota essa prática.

##### ***h. transmissão ao vivo do vídeo e/ou do áudio das assembleias***

O emissor não adota essa prática.

##### ***i. mecanismos destinados a permitir a inclusão, na ordem do dia, de propostas formuladas por acionistas***

**Participações**  
**Industriais do Nordeste**

**relativas às assembleias gerais**

O emissor não dispõe desses mecanismos.

**12.3 - Datas e jornais de publicação das informações exigidas pela Lei nº6.404/76**

| Exercício Social | Publicação                                                                        | Jornal - UF                            | Datas      |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------|
| 31/12/2012       | Demonstrações Financeiras                                                         | Correio da Bahia - BA                  | 27/03/2013 |
|                  |                                                                                   | Diário Oficial do Estado da Bahia - BA | 27/03/2013 |
|                  | Convocação da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras                       | Correio da Bahia - BA                  | 12/04/2013 |
|                  |                                                                                   |                                        | 13/04/2013 |
|                  |                                                                                   |                                        | 16/04/2013 |
|                  |                                                                                   | Diário Oficial do Estado da Bahia - BA | 12/04/2013 |
|                  |                                                                                   |                                        | 13/04/2013 |
|                  |                                                                                   |                                        | 16/04/2013 |
| 31/12/2011       | Demonstrações Financeiras                                                         | Correio da Bahia - BA                  | 21/04/2012 |
|                  |                                                                                   | Diário Oficial do Estado - BA          | 21/04/2012 |
|                  | Aviso aos Acionistas Comunicando a Disponibilização das Demonstrações Financeiras | Correio da Bahia - BA                  | 30/03/2012 |
|                  |                                                                                   |                                        | 31/03/2012 |
|                  |                                                                                   |                                        | 03/04/2012 |
|                  |                                                                                   | Diário Oficial do Estado - BA          | 30/03/2012 |
|                  |                                                                                   |                                        | 31/03/2012 |
|                  |                                                                                   |                                        | 03/04/2012 |
|                  | Convocação da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras                       | Correio da Bahia - BA                  | 13/04/2012 |
|                  |                                                                                   |                                        | 14/04/2012 |
|                  |                                                                                   |                                        | 17/04/2012 |
|                  |                                                                                   | Diário Oficial do Estado - BA          | 13/04/2012 |
|                  |                                                                                   |                                        | 14/04/2012 |
|                  |                                                                                   |                                        | 17/04/2012 |
|                  | Ata da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras                              | Correio da Bahia - BA                  | 18/07/2012 |
|                  |                                                                                   | Diário Oficial do Estado da Bahia - BA | 18/07/2012 |
| 31/12/2010       | Demonstrações Financeiras                                                         | Correio da Bahia - BA                  | 29/03/2011 |
|                  |                                                                                   | Diário Oficial do Estado - BA          | 29/03/2011 |
|                  | Convocação da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras                       | Correio da Bahia - BA                  | 14/04/2011 |
|                  |                                                                                   |                                        | 15/04/2011 |
|                  |                                                                                   |                                        | 16/04/2011 |
|                  |                                                                                   | Diário Oficial do Estado - BA          | 14/04/2011 |
|                  |                                                                                   |                                        | 15/04/2011 |
|                  |                                                                                   |                                        | 16/04/2011 |
|                  | Ata da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras                              | Correio da Bahia - BA                  | 29/12/2011 |
|                  |                                                                                   | Diário Oficial do Estado - BA          | 29/12/2011 |



## **Participações Industriais do Nordeste**

### **relativas ao Conselho de Administração**

#### **12.4 Descrever as regras, políticas e práticas relativas ao conselho de administração, indicando:**

##### ***a. frequência das reuniões***

As reuniões do conselho de administração ocorrem aproximadamente a cada 6 meses, podendo haver variações conforme a necessidade de deliberação sobre os assuntos de competência de tal órgão. De todo modo, este órgão reunir-se-á sempre que convocado pelo respectivo Presidente.

##### ***b. se existirem, as disposições do acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho***

Os membros do conselho de administração indicados pelos acionistas signatários do Acordo de Acionistas firmado em 16.05.2005 devem votar conforme o disposto em tal instrumento.

##### ***c. regras de identificação e administração de conflitos de interesses***

Será observado o que dispõe a legislação e regulamentação pertinentes.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **Compromissória para resolução de conflitos por meio de**

#### **12.5 Se existir, descrever a cláusula compromissória inserida no estatuto para a resolução dos conflitos entre acionistas e entre estes e o emissor por meio de arbitragem**

Não aplicável, pois não há cláusula compromissória no estatuto do emissor para que a resolução de conflitos ocorra por meio de arbitragem.

**12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal**

| Nome                                                                                                                                   | Idade                     | Orgão administração                          | Data da eleição | Prazo do mandato            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| CPF                                                                                                                                    | Profissão                 | Cargo eletivo ocupado                        | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador |
| <b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>                                                                                    |                           |                                              |                 |                             |
| Francisco Teixeira de Sá                                                                                                               | 64                        | Pertence apenas à Diretoria                  | 30/09/2010      | 3 anos                      |
| 221.072.908-49                                                                                                                         | Engenheiro Químico        | Diretor sem designação específica            | 30/09/2010      | Sim                         |
| Andre Philippe Mattias Lindner Krepel                                                                                                  | 44                        | Pertence apenas à Diretoria                  | 30/04/2010      | 3 anos                      |
| 003.679.127-08                                                                                                                         | Administrador de empresas | 12 - Diretor de Relações com Investidores    | 30/04/2010      | Sim                         |
| Diretor Presidente - desde Setembro/2010. Diretor - desde Setembro/2005. Gerente de Planejamento – de Dezembro/2002 até Setembro/2005. |                           |                                              |                 |                             |
| Angela Mariani Bittencourt                                                                                                             | 61                        | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 29/04/2011      | 3 anos                      |
| 310.264.517-87                                                                                                                         | Empresária                | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 29/04/2011      | Sim                         |
| Conselheira - desde Abril/1982                                                                                                         |                           |                                              |                 |                             |
| Carlos Mariani Bittencourt                                                                                                             | 75                        | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 29/04/2011      | 3 anos                      |
| 007.595.037-53                                                                                                                         | Engenheiro                | 20 - Presidente do Conselho de Administração | 29/04/2011      | Sim                         |
| Conselheiro - desde Abril/1982. Presidente do Conselho de Administração - desde Outubro/2001.                                          |                           |                                              |                 |                             |
| Eduardo Mariani Bittencourt                                                                                                            | 73                        | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 29/04/2011      | 3 anos                      |
| 009.486.407-15                                                                                                                         | Advogado                  | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 29/04/2011      | Sim                         |
| Diretor - de 1983 até 2001. Conselheiro - desde Abril/1982                                                                             |                           |                                              |                 |                             |
| Filipe Eduardo Moreau                                                                                                                  | 54                        | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 29/04/2011      | 3 anos                      |
| 037.469.398-60                                                                                                                         | Arquiteto                 | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 29/04/2011      | Sim                         |
| Conselheiro - desde Agosto/1999                                                                                                        |                           |                                              |                 |                             |
| Gisela Maria Moreau                                                                                                                    | 51                        | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 29/04/2011      | 3 anos                      |
| 037.469.438-92                                                                                                                         | Ilustradora               | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 29/04/2011      | Sim                         |
| Conselheira - desde Maio/1996                                                                                                          |                           |                                              |                 |                             |
| Glória Maria Mariani Bittencourt                                                                                                       | 70                        | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 29/04/2011      | 3 anos                      |
| 008.113.197-68                                                                                                                         | Socióloga                 | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 29/04/2011      | Sim                         |
| Conselheira - desde Abril/1982                                                                                                         |                           |                                              |                 |                             |
| Luiz Clemente Mariani Bittencourt                                                                                                      | 68                        | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 29/04/2011      | 3 anos                      |
| 008.112.897-53                                                                                                                         | Médico                    | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)     | 29/04/2011      | Sim                         |
| Conselheiro - desde Abril/1982                                                                                                         |                           |                                              |                 |                             |
| Pedro Henrique Mariani Bittencourt                                                                                                     | 59                        | Pertence apenas ao Conselho de Administração | 29/04/2011      | 3 anos                      |

**12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal**

| Nome                                                | Idade     | Orgão administração   | Data da eleição | Prazo do mandato            |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-----------------|-----------------------------|
| CPF                                                 | Profissão | Cargo eletivo ocupado | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador |
| <b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b> |           |                       |                 |                             |

|                |            |                                          |            |     |
|----------------|------------|------------------------------------------|------------|-----|
| 380.450.957-68 | Economista | 22 - Conselho de Administração (Efetivo) | 29/04/2011 | Sim |
|----------------|------------|------------------------------------------|------------|-----|

Diretor - de 1987 até 2005. Conselheiro - desde Abril/1982

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações**

Francisco Teixeira de Sá - 221.072.908-49

Sociedades que integram o grupo econômico do emissor:

1. Latapack S.A.

Atividade principal: Participação no capital social da Latapack-Ball Embalagens Ltda.

Presidente do Conselho de Administração – desde Janeiro/1999

2. Latapack Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital social de outras empresas como sócia ou acionista.

Diretor – Outubro/2005

3. Latapack-Ball Embalagens Ltda.

Atividade principal: Fabricação, venda, distribuição, importação e exportação de latas de metal e tampas para latas de metal.

Conselheiro - desde Novembro/2011

Sociedades com sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor:

4. PIN Petroquímica Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Diretor - desde Setembro/2010

5. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Diretor – desde Setembro/2010

6. ESB 110 Serviços e Participações Ltda.

Atividade principal: Aquisição de imóveis.

Diretor - desde Setembro/2010

7. Zínia Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital da Mineração Caraíba S.A.

Diretor operacional – desde Outubro/2010

Outras sociedades em que o administrador também exerce função de administrador:

8. PIN Agropecuária Ltda.

Atividade principal: Administração de imóveis rurais, incorporação imobiliária e exploração de atividades agrícolas e pastoris.

Diretor - desde Outubro/2010

## 9. Engepack Embalagens S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Presidente do Conselho de Administração - desde Abril/2000

Conselheiro – desde Novembro/1998

## 10. Pronor Petroquímica S.A.

Atividade principal: Produção e comercialização de embalagens plásticas através de empresas controladas.

Presidente – desde Abril/1997

Presidente do Conselho de Administração - desde Setembro/2002

## 11. Braskem S.A.

Atividade principal: Fabricação de produtos petroquímicos básicos.

Conselheiro - desde 2002 a Abril/2010

## 12. Copene Petroquímica do Nordeste S.A.

Atividade principal: Fabricação de produtos petroquímicos básicos.

Diretor Superintendente – de 2001 a 2002

## 13. Polialden Petroquímica S/A

Atividade principal: Fabricação de produtos petroquímicos básicos.

Diretor Superintendente – de 2001 a 2002

## 14. Caraíba Metais S.A.

Atividade principal: Produção e comercialização de cobre eletrolítico, seus subprodutos e serviços correlatos.

Diretor Superintendente/Comercial – de 1989 a 1997

## 15. EDN - Estireno do Nordeste S.A.

Atividade principal: Fabricação de intermediários para plastificantes, resinas e fibras.

Diretor Industrial – de 1984 a 1997

## 16. Dow Química S.A.

Atividade principal: Fabricação de produtos químicos.

Engenheiro e Gerente de Produção – de 1973 a 1984

Francisco Teixeira de Sá declara que nunca sofreu:

- qualquer condenação criminal; e/ou

- qualquer condenação em processo administrativo da CVM; e/ou

- qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Andre Philippe Mattias Lindner Krepel - 003.679.127-08

Sociedades com sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor:

## 1. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Diretor Presidente – desde Setembro/2005

## 2. PIN Petroquímica Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Diretor Presidente - desde Setembro/2005

## 3. PIN Petroquímica S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.  
Diretor - desde Outubro/2005

4. Zínia Participações S.A.  
Atividade principal: Participação no capital da Mineração Caraíba S.A.  
Diretor Presidente - desde Novembro/2005

5. ESB 110 Serviços e Participações Ltda.  
Atividade principal: Aquisição de imóveis.  
Diretor Presidente - desde Março/2006

Sociedades que integram o grupo econômico do emissor:

6. Latapack Participações Ltda.  
Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.  
Diretor – desde Outubro/2005.

7. Latapack S.A.  
Atividade principal: Participação no capital social da Latapack-Ball Embalagens Ltda.  
Diretor Presidente - desde Março/2011.  
Conselheiro - desde Outubro/2005

8. Latapack-Ball Embalagens Ltda.  
Atividade principal: Fabricação, venda, distribuição, importação e exportação de latas de metal e tampas para latas de metal.  
Conselheiro - desde Novembro/2011

9. PQ Seguros S.A.  
Atividade principal: Exploração das operações de seguros do ramo vida.  
Diretor Presidente e Diretor de Relações com a SUSEP - desde Abril/2002

10. MSB Participações S.A.  
Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.  
Diretor - desde Outubro/2005

Outras sociedades em que o administrador também exerce função de administrador:

11. PIN Agropecuária Ltda.  
Atividade principal: Administração de imóveis rurais, incorporação imobiliária e exploração de atividades agrícolas e pastoris.  
Diretor - desde Setembro/2005

12. Mineração Caraíba S.A.  
Atividade principal: Exploração e aproveitamento de jazidas minerais.  
Conselheiro - desde Abril/2006

13. Engepack Embalagens S.A.  
Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.  
Conselheiro - desde Dezembro/2002

14. Pronor Petroquímica S.A.  
Atividade principal: Produção e comercialização de embalagens plásticas através de empresas controladas.  
Conselheiro - desde Novembro/2005

Andre Philippe Mattias Lindner Krepel declara que nunca sofreu:

- qualquer condenação criminal; e/ou
- qualquer condenação em processo administrativo da CVM; e/ou
- qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Angela Mariani Bittencourt - 310.264.517-87

Sociedades com sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor: 1. Aleutas S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheira – desde Julho/2005; 2. PIN Petroquímica Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheira - desde Julho/2005 3. BBM Holding S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades. Conselheira - desde Agosto/2005; 4. Ariel Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da BBM Holding S.A. Diretora Presidente - desde Maio/2005; 5. Mabe Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A. Diretora Presidente - desde Maio/2005; 6. MMB Agropecuária Ltda. Atividade principal: Exploração de atividades agropecuárias. Diretora - desde Outubro/2006. Angela Mariani Bittencourt declara que nunca sofreu: - qualquer condenação criminal; e/ou - qualquer condenação em processo administrativo da CVM; e/ou - qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Carlos Mariani Bittencourt - 007.595.037-53

Sociedades com sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor: 1. Aleutas S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheiro – desde Julho/2005; 2. PIN Petroquímica Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Presidente do Conselho de Administração - desde Julho/2005; Diretor Presidente – de junho/2003 até setembro/2005; 3. PIN Petroquímica S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades. Diretor Presidente - desde Outubro/2005; 4. BBM Holding S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades. Conselheiro - desde Agosto/2005; 5. Bela Vista Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A. Diretor Presidente - desde Maio/2005; 6. Barcelona Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da BBM Holding S.A. Diretor Presidente - desde Maio/2005; Sociedades que integram o grupo econômico do emissor: 7. Latapack S.A. Atividade principal: Fabricação, venda, distribuição, importação e exportação de latas de metal e tampas para latas de metal. Diretor - desde Junho/2007; 8. PQ Seguros S.A. Atividade principal: Exploração das operações de seguros do ramo vida. Conselheiro - desde Abril/1996. Outra sociedade em que o administrador também exerce função de administrador: 9. Pronor Petroquímica S.A. Atividade Principal: Produção e comercialização de embalagens plásticas através de empresas controladas. Conselheiro – de Outubro/1983 até Novembro/2005. Carlos Mariani Bittencourt declara que nunca sofreu: - qualquer condenação criminal; e/ou - qualquer condenação em processo administrativo da CVM; e/ou - qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Eduardo Mariani Bittencourt - 009.486.407-15

Sociedades com sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor: 1. Aleutas S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Presidente do Conselho de Administração – desde Julho/2005; 2. PIN Petroquímica Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheiro - desde Julho/2005; 3. BBM Holding S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades. Diretor Presidente - desde Outubro/2001. Presidente do Conselho de Administração - desde Agosto/2005; 4. EM Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A. Diretor Presidente - desde Maio/2005; 5. EMF Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da BBM Holding S.A. Diretor Presidente - desde Maio/2005; 6. Banco BBM S.A. Atividade principal: Instituição financeira. Conselheiro – desde Junho/2004; 7. Agropecuária Noil Ltda. Atividade principal: atividades pecuárias e agropastoris. Diretor Presidente - desde Dezembro/2002; 8. Agro Pastoral do Araguaia Ltda. Atividade principal: atividades pecuárias e agropastoris. Diretor - desde Janeiro/2007. Sociedade que integra o grupo econômico do emissor: 9. PQ Seguros S.A. Atividade principal: Exploração das operações de seguros do ramo vida. Presidente do Conselho de Administração - desde Abril/1996. Eduardo Mariani Bittencourt declara que nunca sofreu: - qualquer condenação criminal; e/ou - qualquer condenação em processo administrativo da CVM; e/ou - qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Filipe Eduardo Moreau - 037.469.398-60

Sociedades com sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor: 1. Aleutas S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheiro – desde Julho/2005; 2. PIN Petroquímica Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheiro - desde Julho/2005; 3. BBM Holding S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades. Conselheiro - desde Agosto/2005. Outras sociedades em que o administrador também exerce função de administrador: 4. Figusbel Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A. Diretor Presidente - desde Maio/2005; 5. BNDC Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da BBM Holding S.A. Diretor Presidente - desde Maio/2005. Filipe Eduardo Moreau declara que nunca sofreu: - qualquer condenação criminal; e/ou - qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Gisela Maria Moreau - 037.469.438-92

Sociedades com sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor: 1. Aleutas S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheira – desde Julho/2005; 2. PIN Petroquímica Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheira – desde Julho/2005; 3. BBM Holding S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades. Conselheira - desde Agosto/2005. Gisela Maria Moreau declara que nunca sofreu: - qualquer condenação criminal; e/ou - qualquer condenação em processo administrativo da CVM; e/ou - qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Glória Maria Mariani Bittencourt - 008.113.197-68

Sociedades com sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor: 1. Aleutas S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheira – desde Julho/2005; 2. PIN Petroquímica Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheira – desde Julho/2005; 3. BBM Holding S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades. Conselheira - desde Agosto/2005; 4. Aldebaran Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da BBM Holding S.A. Diretora Presidente - desde Maio/2005; 5. Banco BBM S.A. Atividade principal: Instituição financeira. Conselheira – desde Maio/2007; 6. Auriga Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A. Diretora Presidente - desde Maio/2005. Glória Maria Mariani Bittencourt declara que nunca sofreu: - qualquer condenação criminal; e/ou - qualquer condenação em processo administrativo da CVM; e/ou - qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Luiz Clemente Mariani Bittencourt - 008.112.897-53

Sociedades com sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor: 1. Aleutas S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheiro – desde Julho/2005; 2. PIN Petroquímica Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços. Conselheiro - desde Julho/2005 3. BBM Holding S.A. Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades. Conselheiro - desde Agosto/2005; 4. LM Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A. Diretor Presidente - desde Maio/2005; 5. LCM Participações S.A. Atividade principal: Participação no capital da BBM Holding S.A. Diretor Presidente - desde Maio/2005; 6. MMB Agropecuária Ltda. Atividade principal: Exploração de atividades agropecuárias. Diretor - desde Outubro/2006; 7. Agropecuária Noil Ltda. Atividade principal: atividades pecuárias e agropastoris. Diretor - desde Outubro/2006; 8. Agro Pastoral do Araguaia Ltda. Atividade principal: atividades pecuárias e agropastoris. Diretor Presidente - desde Janeiro/1998. Luiz Clemente Mariani Bittencourt declara que nunca sofreu: - qualquer condenação criminal; e/ou - qualquer condenação em processo administrativo da CVM; e/ou - qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Pedro Henrique Mariani Bittencourt - 380.450.957-68

Sociedades com sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor:

1. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Conselheiro – desde Julho/2005

2. PIN Petroquímica Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Conselheiro - desde Julho/2005

3. BBM Holding S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades

Conselheiro - desde Agosto/2005

Diretor - desde Outubro/2001

4. Latapack S.A.

Atividade principal: Participação no capital social da Latapack-Ball Embalagens Ltda.

Conselheiro - desde março/2011

4. Monembasia Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A.

Diretor Presidente - desde Maio/2005

5. Bitinia Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital da BBM Holding S.A.



Diretor Presidente - desde Maio/2005

6. Banco BBM S.A.

Atividade principal: Instituição financeira.

Diretor – desde Julho/2001

Presidente do Conselho de Administração – desde Dezembro/2009

Conselheiro – desde Maio/2007

11. Odebrecht S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Conselheiro – desde Dezembro/2004

12. Farol da Barra Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Diretor Presidente - desde Agosto/1995

13. Acritai Investimentos Ltda.

Atividade principal: Promover investimentos de qualquer natureza.

Diretor Presidente - desde Novembro/1991

Sociedade que integra o grupo econômico do emissor:

14. PQ Seguros S.A.

Atividade principal: Exploração das operações de seguros do ramo vida.

Diretor – desde Novembro/2010

Conselheiro - desde Abril/1996

15. Latapack-Ball Embalagens Ltda.

Atividade principal: Fabricação, venda, distribuição, importação e exportação de latas de metal e tampas para latas de metal.

Conselheiro - desde Novembro/2011

Outra sociedade em que o administrador também exerce função de administrador:

16. BBM Administração de Recursos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.

Atividade principal: Instituição financeira.

Presidente – desde Junho/2006

Pedro Henrique Mariani Bittencourt declara que nunca sofreu:

- qualquer condenação criminal; e/ou

- qualquer condenação em processo administrativo da CVM; e/ou

- qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

## **12.7 - Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

O emissor não possui comitês.

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

| Nome                                                            | CPF            | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ               | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>Cargo</b>                                                    |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>                   |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Angela Mariani Bittencourt<br>Conselheira do emissor            | 310.264.517-87 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| <u>Pessoa relacionada</u>                                       |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Carlos Mariani Bittencourt<br>Presidente do Conselho do emissor | 007.595.037-53 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 |                                                                 |
| <u>Observação</u>                                               |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <hr/>                                                           |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>                   |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Angela Mariani Bittencourt<br>Conselheira do emissor            | 310.264.517-87 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| <u>Pessoa relacionada</u>                                       |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Eduardo Mariani Bittencourt<br>Conselheiro do emissor           | 009.486.407-15 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 |                                                                 |
| <u>Observação</u>                                               |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <hr/>                                                           |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>                   |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Angela Mariani Bittencourt<br>Conselheira do emissor            | 310.264.517-87 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| <u>Pessoa relacionada</u>                                       |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Luiz Clemente Mariani Bittencourt<br>Conselheiro do emissor     | 008.112.897-53 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 |                                                                 |
| <u>Observação</u>                                               |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <hr/>                                                           |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>                   |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Angela Mariani Bittencourt<br>Conselheira do emissor            | 310.264.517-87 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

| Nome                                                            | CPF            | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ               | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>Cargo</b>                                                    |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <u>Pessoa relacionada</u>                                       |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Pedro Henrique Mariani Bittencourt<br>Conselheiro do emissor    | 380.450.957-68 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 |                                                                 |
| <u>Observação</u>                                               |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <hr/>                                                           |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>                   |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Carlos Mariani Bittencourt<br>Presidente do Conselho do emissor | 007.595.037-53 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| <u>Pessoa relacionada</u>                                       |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Eduardo Mariani Bittencourt<br>Conselheiro do emissor           | 009.486.407-15 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 |                                                                 |
| <u>Observação</u>                                               |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <hr/>                                                           |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>                   |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Carlos Mariani Bittencourt<br>Presidente do Conselho do emissor | 007.595.037-53 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| <u>Pessoa relacionada</u>                                       |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Luiz Clemente Mariani Bittencourt<br>Conselheiro do emissor     | 008.112.897-53 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 |                                                                 |
| <u>Observação</u>                                               |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <hr/>                                                           |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>                   |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Carlos Mariani Bittencourt<br>Presidente do Conselho do emissor | 007.595.037-53 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| <u>Pessoa relacionada</u>                                       |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Pedro Henrique Mariani Bittencourt<br>Conselheiro do emissor    | 380.450.957-68 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 |                                                                 |

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

| Nome  | CPF | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|-------|-----|--------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|
| Cargo |     |                                                        |      |                                                                 |

ObservaçãoAdministrador do emissor ou controlada

|                                                       |                |                                            |                    |                                             |
|-------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|
| Eduardo Mariani Bittencourt<br>Conselheiro do emissor | 009.486.407-15 | Participações Industriais do Nordeste S.A. | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade) |
|-------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|

Pessoa relacionada

|                                                             |                |                                            |                    |  |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|--|
| Luiz Clemente Mariani Bittencourt<br>Conselheiro do emissor | 008.112.897-53 | Participações Industriais do Nordeste S.A. | 14.308.514/0001-13 |  |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|--|

ObservaçãoAdministrador do emissor ou controlada

|                                                       |                |                                            |                    |                                             |
|-------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|
| Eduardo Mariani Bittencourt<br>Conselheiro do emissor | 009.486.407-15 | Participações Industriais do Nordeste S.A. | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade) |
|-------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|

Pessoa relacionada

|                                                              |                |                                            |                    |  |
|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|--|
| Pedro Henrique Mariani Bittencourt<br>Conselheiro do emissor | 380.450.957-68 | Participações Industriais do Nordeste S.A. | 14.308.514/0001-13 |  |
|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|--|

ObservaçãoAdministrador do emissor ou controlada

|                                                 |                |                                            |                    |                                             |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|
| Filipe Eduardo Moreau<br>Conselheiro do emissor | 037.469.398-60 | Participações Industriais do Nordeste S.A. | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade) |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|

Pessoa relacionada

|                                               |                |                                            |                    |  |
|-----------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|--|
| Gisela Maria Moreau<br>Conselheira do emissor | 037.469.438-92 | Participações Industriais do Nordeste S.A. | 14.308.514/0001-13 |  |
|-----------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|--|

ObservaçãoAdministrador do emissor ou controlada

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

| Nome                                                                                    | CPF            | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ               | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>Cargo</b>                                                                            |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Glória Maria Mariani Bittencourt<br>Conselheira do emissor<br><u>Pessoa relacionada</u> | 008.113.197-68 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| Angela Mariani Bittencourt<br>Conselheira do emissor<br><u>Observação</u>               | 310.264.517-87 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 |                                                                 |
| <hr/>                                                                                   |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>                                           |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Glória Maria Mariani Bittencourt<br>Conselheira do emissor<br><u>Pessoa relacionada</u> | 008.113.197-68 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| Carlos Mariani Bittencourt<br>Presidente do Conselho do emissor<br><u>Observação</u>    | 007.595.037-53 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 |                                                                 |
| <hr/>                                                                                   |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>                                           |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Glória Maria Mariani Bittencourt<br>Conselheira do emissor<br><u>Pessoa relacionada</u> | 008.113.197-68 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |
| Eduardo Mariani Bittencourt<br>Conselheiro do emissor<br><u>Observação</u>              | 009.486.407-15 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 |                                                                 |
| <hr/>                                                                                   |                |                                                        |                    |                                                                 |
| <u>Administrador do emissor ou controlada</u>                                           |                |                                                        |                    |                                                                 |
| Glória Maria Mariani Bittencourt<br>Conselheira do emissor<br><u>Pessoa relacionada</u> | 008.113.197-68 | Participações Industriais do Nordeste S.A.             | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)                     |

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

| Nome  | CPF | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|-------|-----|--------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|
| Cargo |     |                                                        |      |                                                                 |

|                                   |                |                                            |                    |  |
|-----------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|--|
| Luiz Clemente Mariani Bittencourt | 008.112.897-53 | Participações Industriais do Nordeste S.A. | 14.308.514/0001-13 |  |
| Conselheiro do emissor            |                |                                            |                    |  |

ObservaçãoAdministrador do emissor ou controlada

|                                  |                |                                            |                    |                                             |
|----------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|
| Glória Maria Mariani Bittencourt | 008.113.197-68 | Participações Industriais do Nordeste S.A. | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade) |
| Conselheira do emissor           |                |                                            |                    |                                             |

Pessoa relacionada

|                                    |                |                                            |                    |  |
|------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|--|
| Pedro Henrique Mariani Bittencourt | 380.450.957-68 | Participações Industriais do Nordeste S.A. | 14.308.514/0001-13 |  |
| Conselheiro do emissor             |                |                                            |                    |  |

ObservaçãoAdministrador do emissor ou controlada

|                                   |                |                                            |                    |                                             |
|-----------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|
| Luiz Clemente Mariani Bittencourt | 008.112.897-53 | Participações Industriais do Nordeste S.A. | 14.308.514/0001-13 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade) |
| Conselheiro do emissor            |                |                                            |                    |                                             |

Pessoa relacionada

|                                    |                |                                            |                    |  |
|------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------|--|
| Pedro Henrique Mariani Bittencourt | 380.450.957-68 | Participações Industriais do Nordeste S.A. | 14.308.514/0001-13 |  |
| Conselheiro do emissor             |                |                                            |                    |  |

Observação

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros****Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

12.10.a. Não há relações de subordinação, prestação de serviços ou controle mantidas, nos últimos 3 exercícios sociais, entre administradores do emissor e sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor. O emissor ressalta apenas que alguns dos seus administradores são também administradores das controladas.

12.10.b. Não há relações de subordinação, prestação de serviços ou controle mantidas, nos últimos 3 exercícios sociais, entre administradores do emissor e controladores diretos ou indiretos do emissor. O emissor ressalta apenas que alguns dos seus administradores são também administradores das controladoras.

12.10.c. Não há relações de subordinação, prestação de serviços ou controle mantidas, nos últimos 3 exercícios sociais, entre administradores do emissor e fornecedores, clientes, devedores ou credores do emissor, de suas controladas ou controladoras.



## **Participações Industriais do Nordeste** s de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas ;

**12.11 Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções**

Não aplicável, pois não há qualquer acordo relativo a esse tópico.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **12.12 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas nos itens anteriores.

## Participações Industriais do Nordeste

### a de remuneração, inclusive da diretoria não

**13.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos**

#### **a. objetivos da política ou prática de remuneração**

A prática de remuneração tem como objetivo contratar e garantir a permanência dos profissionais mais qualificados do mercado.

#### **b. composição da remuneração, indicando:**

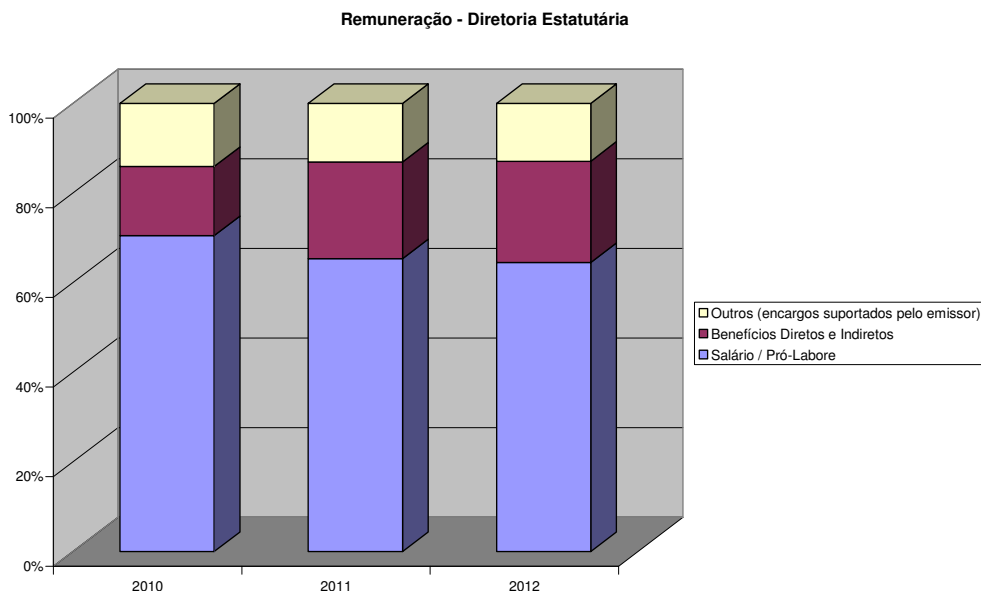
##### **i. descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles**

O Conselho de Administração não recebe atualmente nenhum tipo de remuneração.

Já a Diretoria Estatutária faz jus à remuneração fixa e, eventualmente, variável, além da percepção de benefícios diretos e indiretos como, plano de assistência médica e seguro de vida.

##### **ii. qual a proporção de cada elemento na remuneração total**

No exercício de 2012 – ano em que não houve pagamento de remuneração variável – observa-se que a remuneração fixa correspondeu a 64,49% da remuneração total, enquanto que os benefícios indiretos (plano de saúde e seguro de vida) a 22,62% e o recolhimento das contribuições ao INSS a 12,90%.



No exercício de 2012, o Conselho de Administração não recebeu nenhum tipo de remuneração.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **a de remuneração, inclusive da diretoria não**

#### ***iii. metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração***

A metodologia de cálculo e de reajuste da remuneração global decorre do alinhamento de alguns elementos, dentre eles o desempenho de cada administrador e as práticas de mercado adotadas por companhias do mesmo porte, do mesmo setor que a Companhia. Tais práticas são acompanhadas de forma atenta pela Companhia, direta ou indiretamente, por exemplo, por meio da contratação eventual de empresas de recrutamento e seleção pessoal para pesquisa salarial.

A metodologia de cálculo da remuneração variável também considera a avaliação semestral individual das metas estabelecidas pelo Conselho de Administração cuja fórmula para o cálculo é um múltiplo da parcela fixa.

#### ***iv. razões que justificam a composição da remuneração***

O modelo de composição da remuneração adotado pela Companhia em relação à parcela fixa e benefícios indiretos são baseados nas práticas de mercado. Em relação à parcela variável, esta tem por base o desempenho individual dos administradores.

#### ***c. principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração***

Considerando que a Companhia é uma *holding* não-operacional e não possui nenhum valor mobiliário negociado em mercado de balcão não-organizado, a remuneração fixa tem por base a responsabilidade atribuída ao cargo, com base nas práticas adotadas pelo mercado. Enquanto que para a parcela variável da remuneração, considera-se o desempenho individual do administrador.

#### ***d. como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho***

O emissor não adota remuneração baseada em indicadores de desempenho da Companhia, mas apenas em indicadores de desempenho individual de cada administrador.

#### ***e. como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo***

A remuneração é estruturada de forma a refletir o cumprimento dos objetivos da Companhia no curso do exercício, de acordo com os objetivos de curto, médio e longo prazo.

#### ***f. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos***

Conforme informações prestadas no item 13.15, os Diretores da Companhia recebem remuneração fixa e variável de sociedades controladas e/ou sob controle comum do emissor. Contudo nenhuma dessas parcelas se refere ao cargo ocupado na Companhia, mas sim aos cargos exercidos na administração de tais sociedades.

Além disso, a partir de 2012, um dos membros do Conselho de Administração da Companhia também começou a receber remuneração fixa de sociedade sob controle

**Participações**  
**Industriais do Nordeste**

a de remuneração, inclusive da diretoria não

comum da Companhia, uma vez que também exerce cargo de Administração na respectiva sociedade.

***g. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor***

Não aplicável, pois não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário.

**13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal****Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2012 - Valores Anuais**

|                                            | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária                     | Conselho Fiscal | Total      |
|--------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|-----------------|------------|
| Nº de membros                              |                           | 1,00                                      |                 | 1,00       |
| <b>Remuneração fixa anual</b>              |                           |                                           |                 |            |
| Salário ou pró-labore                      |                           | 127.836,00                                |                 | 127.836,00 |
| Benefícios direto e indireto               |                           | 42.518,74                                 |                 | 42.518,74  |
| Participações em comitês                   |                           | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| Outros                                     |                           | 25.567,20                                 |                 | 25.567,20  |
| Descrição de outras remunerações fixas     |                           | Valor pago pela empresa a título de INSS. |                 |            |
| <b>Remuneração variável</b>                |                           |                                           |                 |            |
| Bônus                                      |                           | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| Participação de resultados                 |                           | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| Participação em reuniões                   |                           | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| Comissões                                  |                           | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| Outros                                     |                           | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| Descrição de outras remunerações variáveis |                           |                                           |                 |            |
| <b>Pós-emprego</b>                         |                           | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| <b>Cessação do cargo</b>                   |                           | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| <b>Baseada em ações</b>                    |                           | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| <b>Observação</b>                          |                           |                                           |                 |            |
| Total da remuneração                       |                           | 195.921,94                                |                 | 195.921,94 |

**13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal****Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2011 - Valores Anuais**

|                               | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total      |
|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|------------|
| Nº de membros                 | 10,00                     | 2,00                  |                 | 12,00      |
| <b>Remuneração fixa anual</b> |                           |                       |                 |            |
| Salário ou pró-labore         | 0,00                      | 127.783,00            |                 | 127.783,00 |
| Benefícios direto e indireto  | 132.934,26                | 42.247,72             |                 | 175.181,98 |
| Participações em comitês      | 0,00                      | 0,00                  |                 | 0,00       |
| Outros                        | 0,00                      | 25.567,20             |                 | 25.567,20  |

|                                            |            |                                           |  |            |
|--------------------------------------------|------------|-------------------------------------------|--|------------|
| Descrição de outras remunerações fixas     |            | Valor pago pela empresa a título de INSS. |  |            |
| <b>Remuneração variável</b>                |            |                                           |  |            |
| Bônus                                      | 0,00       | 0,00                                      |  | 0,00       |
| Participação de resultados                 | 0,00       | 0,00                                      |  | 0,00       |
| Participação em reuniões                   | 0,00       | 0,00                                      |  | 0,00       |
| Comissões                                  | 0,00       | 0,00                                      |  | 0,00       |
| Outros                                     | 0,00       | 0,00                                      |  | 0,00       |
| Descrição de outras remunerações variáveis |            |                                           |  |            |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00       | 0,00                                      |  | 0,00       |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00       | 0,00                                      |  | 0,00       |
| <b>Baseada em ações</b>                    | 0,00       | 0,00                                      |  | 0,00       |
| <b>Observação</b>                          |            |                                           |  |            |
| Total da remuneração                       | 132.934,26 | 195.597,92                                |  | 328.532,18 |

**13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal****Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2010 - Valores Anuais**

|                                        | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária                     | Conselho Fiscal | Total      |
|----------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|-----------------|------------|
| Nº de membros                          | 10,00                     | 1,92                                      |                 | 11,92      |
| <b>Remuneração fixa anual</b>          |                           |                                           |                 |            |
| Salário ou pró-labore                  | 0,00                      | 166.000,00                                |                 | 166.000,00 |
| Benefícios direto e indireto           | 116.191,68                | 36.309,90                                 |                 | 152.501,58 |
| Participações em comitês               | 0,00                      | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| Outros                                 | 0,00                      | 33.200,00                                 |                 | 33.200,00  |
| Descrição de outras remunerações fixas |                           | Valor pago pela empresa a título de INSS. |                 |            |
| <b>Remuneração variável</b>            |                           |                                           |                 |            |
| Bônus                                  | 0,00                      | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| Participação de resultados             | 0,00                      | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| Participação em reuniões               | 0,00                      | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| Comissões                              | 0,00                      | 0,00                                      |                 | 0,00       |
| Outros                                 | 0,00                      | 0,00                                      |                 | 0,00       |

|                                            |            |            |  |            |
|--------------------------------------------|------------|------------|--|------------|
| Descrição de outras remunerações variáveis |            |            |  |            |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00       | 0,00       |  | 0,00       |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00       | 0,00       |  | 0,00       |
| <b>Baseada em ações</b>                    | 0,00       | 0,00       |  | 0,00       |
| <b>Observação</b>                          |            |            |  |            |
| <b>Total da remuneração</b>                | 116.191,68 | 235.509,90 |  | 351.701,58 |



## **Participações Industriais do Nordeste**

### **Conselho de administração, diretoria estatutária e conselho**

#### **13.3 Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal**

Não aplicável, pois não houve pagamento de remuneração variável nos últimos 3 exercícios sociais, nem há previsão de tal pagamento para o exercício social corrente para nenhum membro do Conselho de Administração e/ou da Diretoria Estatutária.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **o em ações do conselho de administração e diretoria**

**13.4 Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever**

- a. termos e condições gerais***
- b. principais objetivos do plano***
- c. forma como o plano contribui para esses objetivos***
- d. como o plano se insere na política de remuneração do emissor***
- e. como o plano alinha os interesses dos administradores e do emissor a curto, médio e longo prazo***
- f. número máximo de ações abrangidas***
- g. número máximo de opções a serem outorgadas***
- h. condições de aquisição de ações***
- i. critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício***
- j. critérios para fixação do prazo de exercício***
- k. forma de liquidação***
- l. restrições à transferência das ações***
- m. critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano***
- n. efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações***

Não aplicável, pois não há plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e/ou da Diretoria Estatutária.

## Participações Industriais do Nordeste e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por Acionistas - por órgão

**13.5 Informar a quantidade de ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, na data de encerramento do último exercício social**

Segue a posição acionária consolidada, em 31 de dezembro de 2012, dos administradores da Companhia:

Sociedade emissora:

| Participações Industriais do Nordeste S.A. |                                      |             |                                       |              |                                         |              |
|--------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|---------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|--------------|
| Acionistas                                 | Quantidade de ações ON (em unidades) | %           | Quantidade de ações PNA (em unidades) | %            | Quantidade total de ações (em unidades) | %            |
| Conselho de Administração                  | 6.770                                | 5,37        | 17.117                                | 54,53        | 23.887                                  | 15,18        |
| Diretoria                                  | -                                    | -           | -                                     | -            | -                                       | -            |
| Conselho Fiscal                            | -                                    | -           | -                                     | -            | -                                       | -            |
| <b>Total</b>                               | <b>6.770</b>                         | <b>5,37</b> | <b>17.117</b>                         | <b>54,53</b> | <b>23.887</b>                           | <b>15,18</b> |

Controladores diretos ou indiretos:

| Auriga Participações S.A. |                                      |              |                                      |          |                                         |              |
|---------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|----------|-----------------------------------------|--------------|
| Acionistas                | Quantidade de ações ON (em unidades) | %            | Quantidade de ações PN (em unidades) | %        | Quantidade total de ações (em unidades) | %            |
| Conselho de Administração | 15.266                               | 95,80        | -                                    | -        | 15.266                                  | 95,75        |
| Diretoria                 | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| Conselho Fiscal           | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| <b>Total</b>              | <b>15.266</b>                        | <b>95,80</b> | <b>-</b>                             | <b>-</b> | <b>15.266</b>                           | <b>95,75</b> |

| Bela Vista Participações S.A. |                                      |              |                                      |          |                                         |              |
|-------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|----------|-----------------------------------------|--------------|
| Acionistas                    | Quantidade de ações ON (em unidades) | %            | Quantidade de ações PN (em unidades) | %        | Quantidade total de ações (em unidades) | %            |
| Conselho de Administração     | 12.639                               | 74,58        | -                                    | -        | 12.639                                  | 74,55        |
| Diretoria                     | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| Conselho Fiscal               | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| <b>Total</b>                  | <b>12.639</b>                        | <b>74,58</b> | <b>-</b>                             | <b>-</b> | <b>12.639</b>                           | <b>74,55</b> |

**Participações Industriais do Nordeste** e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por  
**ais - por órgão**

| EM Participações S.A.     |                                      |              |                                      |          |                                         |              |
|---------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|----------|-----------------------------------------|--------------|
| Acionistas                | Quantidade de ações ON (em unidades) | %            | Quantidade de ações PN (em unidades) | %        | Quantidade total de ações (em unidades) | %            |
| Conselho de Administração | 21.993                               | 94,29        | -                                    | -        | 21.993                                  | 94,26        |
| Diretoria                 | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| Conselho Fiscal           | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| <b>Total</b>              | <b>21.993</b>                        | <b>94,29</b> | <b>-</b>                             | <b>-</b> | <b>21.993</b>                           | <b>94,26</b> |

| Figusbel Participações S.A. |                                      |              |                                      |          |                                         |              |
|-----------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|----------|-----------------------------------------|--------------|
| Acionistas                  | Quantidade de ações ON (em unidades) | %            | Quantidade de ações PN (em unidades) | %        | Quantidade total de ações (em unidades) | %            |
| Conselho de Administração   | 5.770                                | 89,46        | -                                    | -        | 5.770                                   | 89,36        |
| Diretoria                   | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| Conselho Fiscal             | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| <b>Total</b>                | <b>5.770</b>                         | <b>89,46</b> | <b>-</b>                             | <b>-</b> | <b>5.770</b>                            | <b>89,36</b> |

| LM Participações S.A.     |                                      |              |                                      |          |                                         |              |
|---------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|----------|-----------------------------------------|--------------|
| Acionistas                | Quantidade de ações ON (em unidades) | %            | Quantidade de ações PN (em unidades) | %        | Quantidade total de ações (em unidades) | %            |
| Conselho de Administração | 15.270                               | 95,80        | -                                    | -        | 15.270                                  | 95,75        |
| Diretoria                 | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| Conselho Fiscal           | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| <b>Total</b>              | <b>15.270</b>                        | <b>95,80</b> | <b>-</b>                             | <b>-</b> | <b>15.270</b>                           | <b>95,75</b> |

| Mabe Participações S.A.   |                                      |              |                                      |          |                                         |              |
|---------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|----------|-----------------------------------------|--------------|
| Acionistas                | Quantidade de ações ON (em unidades) | %            | Quantidade de ações PN (em unidades) | %        | Quantidade total de ações (em unidades) | %            |
| Conselho de Administração | 15.264                               | 91,93        | -                                    | -        | 15.264                                  | 91,89        |
| Diretoria                 | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| Conselho Fiscal           | -                                    | -            | -                                    | -        | -                                       | -            |
| <b>Total</b>              | <b>15.264</b>                        | <b>91,93</b> | <b>-</b>                             | <b>-</b> | <b>15.264</b>                           | <b>91,89</b> |

**Participações e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por**  
**Industriais do Nordeste** **ais - por órgão**

| <b>Monembasia Participações S.A.</b> |                                             |              |                                             |          |                                                |              |
|--------------------------------------|---------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------|----------|------------------------------------------------|--------------|
| <b>Acionistas</b>                    | <b>Quantidade de ações ON (em unidades)</b> | <b>%</b>     | <b>Quantidade de ações PN (em unidades)</b> | <b>%</b> | <b>Quantidade total de ações (em unidades)</b> | <b>%</b>     |
| Conselho de Administração            | 10.574                                      | 74,87        | -                                           | -        | 10.574                                         | 74,83        |
| Diretoria                            | -                                           | -            | -                                           | -        | -                                              | -            |
| Conselho Fiscal                      | -                                           | -            | -                                           | -        | -                                              | -            |
| <b>Total</b>                         | <b>10.574</b>                               | <b>74,87</b> | <b>-</b>                                    | <b>-</b> | <b>10.574</b>                                  | <b>74,83</b> |

| <b>Mucugê Participações S.A.</b> |                                             |             |                                             |          |                                                |             |
|----------------------------------|---------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|----------|------------------------------------------------|-------------|
| <b>Acionistas</b>                | <b>Quantidade de ações ON (em unidades)</b> | <b>%</b>    | <b>Quantidade de ações PN (em unidades)</b> | <b>%</b> | <b>Quantidade total de ações (em unidades)</b> | <b>%</b>    |
| Conselho de Administração        | 335                                         | 2,06        | -                                           | -        | 335                                            | 2,06        |
| Diretoria                        | -                                           | -           | -                                           | -        | -                                              | -           |
| Conselho Fiscal                  | -                                           | -           | -                                           | -        | -                                              | -           |
| <b>Total</b>                     | <b>335</b>                                  | <b>2,06</b> | <b>-</b>                                    | <b>-</b> | <b>335</b>                                     | <b>2,06</b> |

Sociedades controladas:

| <b>PQ Seguros S.A.</b>    |                                             |             |                                             |          |                                                |             |
|---------------------------|---------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|----------|------------------------------------------------|-------------|
| <b>Acionistas</b>         | <b>Quantidade de ações ON (em unidades)</b> | <b>%</b>    | <b>Quantidade de ações PN (em unidades)</b> | <b>%</b> | <b>Quantidade total de ações (em unidades)</b> | <b>%</b>    |
| Conselho de Administração | 7.217                                       | 4,85        | -                                           | -        | 7.217                                          | 4,85        |
| Diretoria                 | -                                           | -           | -                                           | -        | -                                              | -           |
| Conselho Fiscal           | -                                           | -           | -                                           | -        | -                                              | -           |
| <b>Total</b>              | <b>7.217</b>                                | <b>4,85</b> | <b>-</b>                                    | <b>-</b> | <b>7.217</b>                                   | <b>4,85</b> |

**Participações e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por**  
**Industriais do Nordeste** **ais - por órgão**

| <b>Latapack S.A.</b>      |                                             |                 |                                             |          |                                                |                 |
|---------------------------|---------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|----------|------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Acionistas</b>         | <b>Quantidade de ações ON (em unidades)</b> | <b>%</b>        | <b>Quantidade de ações PN (em unidades)</b> | <b>%</b> | <b>Quantidade total de ações (em unidades)</b> | <b>%</b>        |
| Conselho de Administração | 1                                           | 0,000002        | -                                           | -        | 1                                              | 0,000002        |
| Diretoria                 | 2                                           | 0,000005        | -                                           | -        | 2                                              | 0,000005        |
| Conselho Fiscal           | -                                           | -               | -                                           | -        | -                                              | -               |
| <b>Total</b>              | <b>3</b>                                    | <b>0,000007</b> | <b>-</b>                                    | <b>-</b> | <b>3</b>                                       | <b>0,000007</b> |

Sociedades sob o controle comum:

| <b>Aleutas S.A.</b>       |                                             |             |                                             |          |                                                |             |
|---------------------------|---------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|----------|------------------------------------------------|-------------|
| <b>Acionistas</b>         | <b>Quantidade de ações ON (em unidades)</b> | <b>%</b>    | <b>Quantidade de ações PN (em unidades)</b> | <b>%</b> | <b>Quantidade total de ações (em unidades)</b> | <b>%</b>    |
| Conselho de Administração | 1.584                                       | 2,51        | -                                           | -        | 1.584                                          | 2,51        |
| Diretoria                 | -                                           | -           | -                                           | -        | -                                              | -           |
| Conselho Fiscal           | -                                           | -           | -                                           | -        | -                                              | -           |
| <b>Total</b>              | <b>1.584</b>                                | <b>2,51</b> | <b>-</b>                                    | <b>-</b> | <b>1.584</b>                                   | <b>2,51</b> |

| <b>PIN Petroquímica Participações S.A.</b> |                                             |             |                                              |              |                                                |              |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|--------------|
| <b>Acionistas</b>                          | <b>Quantidade de ações ON (em unidades)</b> | <b>%</b>    | <b>Quantidade de ações PNA (em unidades)</b> | <b>%</b>     | <b>Quantidade total de ações (em unidades)</b> | <b>%</b>     |
| Conselho de Administração                  | 3.621                                       | 5,37        | 9.451                                        | 56,28        | 13.072                                         | 15,52        |
| Diretoria                                  | -                                           | -           | -                                            | -            | -                                              | -            |
| Conselho Fiscal                            | -                                           | -           | -                                            | -            | -                                              | -            |
| <b>Total</b>                               | <b>3.621</b>                                | <b>5,37</b> | <b>9.451</b>                                 | <b>56,28</b> | <b>13.072</b>                                  | <b>15,52</b> |

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **ies do conselho de administração e da diretoria**

**13.6 Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

**a. órgão**

**b. número de membros**

**c. em relação a cada outorga de opções de compra de ações:**

**i. data de outorga**

**ii. quantidade de opções outorgadas**

**iii. prazo para que as opções se tornem exercíveis**

**iv. prazo máximo para exercício das opções**

**v. prazo de restrição à transferência das ações**

**vi. preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções:**

- **em aberto no início do exercício social**
- **perdidas durante o exercício social**
- **exercidas durante o exercício social**
- **expiradas durante o exercício social**

**d. valor justo das opções na data de outorga**

**e. diluição potencial em caso de exercício de todas as opções outorgadas**

Não aplicável, pois a Companhia não tem plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e Diretoria Estatutária.

**em aberto detidas pelo conselho de administração e**

**Participações**  
**Industriais do Nordeste**

**13.7 Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

***a. órgão***

***b. número de membros***

***c. em relação às opções ainda não exercíveis:***

***i. quantidade***

***ii. data em que se tornarão exercíveis***

***iii. prazo máximo para exercício das opções***

***iv. prazo de restrição à transferência das ações***

***v. preço médio ponderado de exercício***

***vi. valor justo das opções no último dia do exercício social***

***d. em relação às opções exercíveis***

***i. quantidade***

***ii. prazo máximo para exercício das opções***

***iii. prazo de restrição à transferência das ações***

***iv. preço médio ponderado de exercício***

***v. valor justo das opções no último dia do exercício social***

***vi. valor justo do total das opções no último dia do exercício social***

Não aplicável, pois a Companhia não tem plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e Diretoria Estatutária.



## **Participações Industriais do Nordeste**

### **regues relativas à remuneração baseada em ações do toria estatutária**

**13.8 Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a. órgão**
- b. número de membros**
- c. em relação às opções exercidas informar:**
  - i. número de ações**
  - ii. preço médio ponderado de exercício**
  - iii. valor total da diferença entre o valor de exercício e o valor de mercado das ações relativas às opções exercidas**
- d. em relação às ações entregues informar:**
  - i. número de ações**
  - ii. preço médio ponderado de aquisição**
  - iii. valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações adquiridas**

Não aplicável, pois a Companhia não tem plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e Diretoria Estatutária.

**Participações  
Industriais do Nordeste**

a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a  
or das ações e das opções

**13.9 Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a 13.8, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:**

***a. modelo de precificação***

***b. dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco***

***c. método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado***

***d. forma de determinação da volatilidade esperada***

***e. se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo***

Não aplicável, pois não há informações a serem divulgadas referentes aos itens 13.6 a 13.8.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **previdência conferidos aos membros do conselho de estatutários**

**13.10 Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:**

***a. órgão***

***b. número de membros***

***c. nome do plano***

***d. quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar***

***e. condições para se aposentar antecipadamente***

***f. valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores***

***g. valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores***

***h. se há a possibilidade de resgate antecipado e quais as condições***

Não aplicável, pois a Companhia não confere planos de previdência a membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária.

**13.11 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal****Valores anuais**

|                                   | Diretoria Estatutária |            | Conselho de Administração |            |
|-----------------------------------|-----------------------|------------|---------------------------|------------|
|                                   | 31/12/2011            | 31/12/2010 | 31/12/2011                | 31/12/2010 |
| Nº de membros                     | 2,00                  | 2,00       | 10,00                     | 10,00      |
| Valor da maior remuneração(Reais) | 195.597,92            | 159.909,90 | 33.233,69                 | 29.047,92  |
| Valor da menor remuneração(Reais) | 195.597,92            | 159.909,90 | 8.308,38                  | 7.261,98   |
| Valor médio da remuneração(Reais) | 195.597,92            | 159.909,90 | 22.155,71                 | 19.365,28  |

**Observação**

| Diretoria Estatutária |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>31/12/2011</b>     | O número de membros da diretoria estatutária efetivamente utilizado para o cálculo da remuneração média é 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>31/12/2010</b>     | Em função de terem exercido o cargo de Diretor por menos de 12 meses, a remuneração recebida pelos seguintes administradores foi excluída do campo "valor da menor remuneração":<br>- Livia Mariani Lemos foi Diretora Presidente por 9 meses; e<br>- Francisco Teixeira de Sá foi Diretor por 3 meses.<br><br>Como o Diretor Francisco Teixeira de Sá renuncia à sua remuneração, este foi excluído para o cálculo do valor médio da remuneração. |

| Conselho de Administração |                                                                                                                  |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>31/12/2011</b>         | O número de membros do conselho de administração efetivamente utilizado para o cálculo da remuneração média é 6. |
| <b>31/12/2010</b>         | O número de membros do conselho de administração efetivamente utilizado para o cálculo da remuneração média é 6. |

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **ou indenização para os administradores em caso de destituição**

**13.12 Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturem mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor**

Não aplicável, pois não há quaisquer instrumentos que estruturem mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

## Participações Industriais do Nordeste

total detido por administradores e membros do  
acionadas aos controladores

**13.13 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto**

| Órgão                     | 2012    |
|---------------------------|---------|
| Diretoria Estatutária     | 100,00% |
| Conselho de Administração | -       |
| Conselho Fiscal           | -       |

| Órgão                     | 2011   |
|---------------------------|--------|
| Diretoria Estatutária     | 59,54% |
| Conselho de Administração | 40,46% |
| Conselho Fiscal           | -      |

| Órgão                     | 2010   |
|---------------------------|--------|
| Diretoria Estatutária     | 66,96% |
| Conselho de Administração | 33,04% |
| Conselho Fiscal           | -      |

**Participações  
Industriais do Nordeste**

lores e membros do conselho fiscal, agrupados por  
que não a função que ocupam

**13.14 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

Não aplicável, pois não há nenhum valor reconhecido no resultado da Companhia como remuneração de membros da administração, por qualquer razão que não a função que ocupam.

## Participações Industriais do Nordeste

membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor

**13.15 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos**

Com relação aos valores informados neste item, ressalta-se que tais montantes não são relacionados ao exercício do cargo no emissor, mas somente nas respectivas fontes pagadoras.

### Remuneração

| <b>Exercício Social 2012</b>      | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b>        |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|---------------------|
| Controladores diretos e indiretos | -                                | -                            | -                      | -                   |
| Controladas do emissor            | -                                | 471.254,93                   | -                      | 471.254,93          |
| Sociedades sob controle comum     | 323.545,04                       | 1.756.104,58                 | -                      | 2.079.649,61        |
| <b>Total</b>                      | <b>323.545,04</b>                | <b>2.227.359,51</b>          | <b>-</b>               | <b>2.550.904,54</b> |

| <b>Exercício Social 2011</b>      | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b>        |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|---------------------|
| Controladores diretos e indiretos | -                                | -                            | -                      | -                   |
| Controladas do emissor            | -                                | 469.640,16                   | -                      | 469.640,16          |
| Sociedades sob controle comum     | 300.082,70                       | 1.952.644,00                 | -                      | 2.252.726,70        |
| <b>Total</b>                      | <b>300.082,70</b>                | <b>2.422.284,16</b>          | <b>-</b>               | <b>2.722.366,86</b> |

| <b>Exercício Social 2010</b>      | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b>        |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|---------------------|
| Controladores diretos e indiretos | -                                | -                            | -                      | -                   |
| Controladas do emissor            | -                                | 573.822,86                   | -                      | 573.822,86          |
| Sociedades sob controle comum     | 278.521,33                       | 2.191.056,79                 | -                      | 2.469.578,12        |
| <b>Total</b>                      | <b>278.521,33</b>                | <b>2.764.879,65</b>          | <b>-</b>               | <b>3.043.400,98</b> |



## **Participações Industriais do Nordeste**

### **13.16 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

nanos

## Participações Industriais do Nordeste

### 14.1 Descrever os recursos humanos do emissor, fornecendo as seguintes informações:

#### *a. número de empregados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)*

##### Emissor:

| Ano Base 2012  |               |             |
|----------------|---------------|-------------|
| Grupos         | Nº Empregados | Localização |
| Administrativo | 0             | RJ          |
|                | 4             | BA          |
| Auditoria      | 2             | RJ          |
|                | 1             | BA          |
|                | 1             | SP          |
| Contábil       | 0             | RJ          |
| Financeiro     | 0             | RJ          |
| Fiscal         | 0             | RJ          |
| Informática    | 0             | RJ          |
| DP/RH          | 0             | RJ          |

| Ano Base 2011  |               |             |
|----------------|---------------|-------------|
| Grupos         | Nº Empregados | Localização |
| Administrativo | 3             | RJ          |
|                | 3             | BA          |
| Auditoria      | 2             | RJ          |
|                | 1             | BA          |
|                | 1             | SP          |
| Contábil       | 1             | RJ          |
| Financeiro     | 1             | RJ          |
| Fiscal         | 0             | RJ          |
| Informática    | 1             | RJ          |
| DP/RH          | 1             | RJ          |

| Ano Base 2010  |               |             |
|----------------|---------------|-------------|
| Grupos         | Nº Empregados | Localização |
| Administrativo | 6             | RJ          |
|                | 3             | BA          |
| Auditoria      | 1             | RJ          |
|                | 1             | BA          |
|                | 1             | SP          |
| Contábil       | 1             | RJ          |
| Financeiro     | 2             | RJ          |
| Fiscal         | 1             | RJ          |
| Informática    | 1             | RJ          |
| DP/RH          | 1             | RJ          |

#### *b. número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)*

Não aplicável, pois o emissor não possui empregados terceirizados.

**nanos**

**Participações  
Industriais do Nordeste**

**c. índice de rotatividade****Emissor:**

|                        | Exercício Social |      |      |
|------------------------|------------------|------|------|
|                        | 2010             | 2011 | 2012 |
| Índice de rotatividade | 0,09             | 0,17 | 0,31 |

**d. exposição do emissor a passivos e contingências trabalhistas**

A exposição a passivos e contingências trabalhistas do emissor já foi explicitada nos itens 4.3 a 4.7 deste formulário.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **Recursos humanos**

#### **14.2 Comentar qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 14.1 acima**

Não há nenhuma alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 14.1.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **remuneração dos empregados**

#### **14.3 Descrever as políticas de remuneração dos empregados do emissor, informando:**

##### ***a. política de salários e remuneração variável***

Com relação à política de salários, a prática da remuneração tem como objetivo contratar e garantir a permanência dos profissionais mais qualificados do mercado no emissor.

Quanto à remuneração variável, a política depende da avaliação semestral individual, sobre as metas estabelecidas pelo emissor cuja fórmula para o cálculo é um múltiplo da parcela fixa.

##### ***b. política de benefícios***

Os benefícios da empresa estão baseados nas práticas do mercado. Os seguintes benefícios são 100% custeados pelo emissor: ticket refeição, ticket alimentação, plano de saúde e seguro de vida. O plano odontológico é 80% custeado pelo emissor e 20% pelos funcionários.

##### ***c. características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores, identificando:***

- i. grupos de beneficiários***
- ii. condições para exercício***
- iii. preços de exercício***
- iv. prazos de exercício***
- v. quantidade de ações comprometidas pelo plano***

Não aplicável, pois o emissor não possui planos de remuneração baseados em ações.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **e o emissor e sindicatos**

#### **14.4 Descrever as relações entre o emissor e sindicatos**

As relações entre o emissor e sindicatos são baseadas no disposto na Convenção Coletiva.

15.1 / 15.2 - Posição acionária

| Acionista                                    |                           |  |                                      |                       |                                 |               |
|----------------------------------------------|---------------------------|--|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|
| CPF/CNPJ acionista                           | Nacionalidade-UF          |  | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)            | Ações ordinárias %        |  | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |
| Detalhamento por classes de ações (Unidades) |                           |  |                                      |                       |                                 |               |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) |  | Ações %                              |                       |                                 |               |
| Auriga Participações S.A.                    |                           |  |                                      |                       |                                 |               |
| 07.488.097/0001-72                           | Brasileira-BA             |  | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |
| 10.197                                       | 8,092800%                 |  | 0                                    | 0,000000%             | 10.197                          | 6,478900%     |
| Filipe Eduardo Moreau                        |                           |  |                                      |                       |                                 |               |
| 037.469.398-60                               | Brasileira-SP             |  | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |
| 0                                            | 0,000000%                 |  | 853                                  | 2,717500%             | 853                             | 0,542000%     |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) |  | Ações %                              |                       |                                 |               |
| Preferencial Classe A                        | 853                       |  | 100,000000%                          |                       |                                 |               |
| TOTAL                                        | 853                       |  | 2,717599%                            |                       |                                 |               |
| Monembasia Participações S.A.                |                           |  |                                      |                       |                                 |               |
| 07.488.044/0001-51                           | Brasileira-BA             |  | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |
| 8.845                                        | 7,019800%                 |  | 0                                    | 0,000000%             | 8.845                           | 5,619900%     |
| Alain Charles Edouard Moreau                 |                           |  |                                      |                       |                                 |               |
| 002.944.208-78                               | Suíça                     |  | Não                                  | Não                   | 06/05/2013                      |               |
| 12.228                                       | 9,704700%                 |  | 3.056                                | 9,736200%             | 15.284                          | 9,711000%     |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) |  | Ações %                              |                       |                                 |               |
| Preferencial Classe A                        | 3.056                     |  | 100,000000%                          |                       |                                 |               |
| TOTAL                                        | 3.056                     |  | 9,736205%                            |                       |                                 |               |
| Luiz Clemente Mariani Bittencourt            |                           |  |                                      |                       |                                 |               |
| 008.112.897-53                               | Brasileira-BA             |  | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |
| 0                                            | 0,000000%                 |  | 2.436                                | 7,760900%             | 2.436                           | 1,547800%     |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) |  | Ações %                              |                       |                                 |               |
| Preferencial Classe A                        | 2.436                     |  | 100,000000%                          |                       |                                 |               |
| TOTAL                                        | 2.436                     |  | 7,760928%                            |                       |                                 |               |

15.1 / 15.2 - Posição acionária

| Acionista                                    |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
|----------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|--|
| CPF/CNPJ acionista                           | Nacionalidade-UF          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)            | Ações ordinárias %        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |  |
| Detalhamento por classes de ações (Unidades) |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| Pronor Petroquímica S.A.                     |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 13.552.070/0001-02                           | Brasileira-BA             | Não                                  | Não                   | 17/03/2014                      |               |  |
| 10.421                                       | 8,270600%                 | 2.597                                | 8,273900%             | 13.018                          | 8,271300%     |  |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| Preferencial Classe A                        | 2.597                     | 100,000000%                          |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                        | 2.597                     | 7,641607%                            |                       |                                 |               |  |
| Angela Mariani Bittencourt                   |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 310.264.517-87                               | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |  |
| 0                                            | 0,000000%                 | 2.436                                | 7,760900%             | 2.436                           | 1,547800%     |  |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| Preferencial Classe A                        | 2.436                     | 100,000000%                          |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                        | 2.436                     | 7,760928%                            |                       |                                 |               |  |
| Carlos Mariani Bittencourt                   |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 007.595.037-53                               | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |  |
| 0                                            | 0,000000%                 | 2.001                                | 6,375000%             | 2.001                           | 1,271400%     |  |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| Preferencial Classe A                        | 2.001                     | 100,000000%                          |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                        | 2.001                     | 6,375048%                            |                       |                                 |               |  |
| Pedro Henrique Mariani Bittencourt           |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 380.450.957-68                               | Brasileira-RJ             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |  |
| 0                                            | 0,000000%                 | 1.650                                | 5,256700%             | 1.650                           | 1,048400%     |  |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| Preferencial Classe A                        | 1.650                     | 100,000000%                          |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                        | 1.650                     | 5,256786%                            |                       |                                 |               |  |



15.1 / 15.2 - Posição acionária

| Acionista                                    |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
|----------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|--|
| CPF/CNPJ acionista                           | Nacionalidade-UF          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)            | Ações ordinárias %        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |  |
| Detalhamento por classes de ações (Unidades) |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| Bela Vista Participações S.A.                |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 07.488.139/0001-75                           | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |  |
| 10.864                                       | 8,622200%                 | 0                                    | 0,000000%             | 10.864                          | 6,902700%     |  |
| Eduardo Mariani Bittencourt                  |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 009.486.407-15                               | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |  |
| 0                                            | 0,000000%                 | 3.558                                | 11,335500%            | 3.558                           | 2,260700%     |  |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| Preferencial Classe A                        | 3.558                     | 100,000000%                          |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                        | 3.558                     | 11,335542%                           |                       |                                 |               |  |
| Glória Maria Mariani Bittencourt             |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 008.113.197-68                               | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |  |
| 0                                            | 0,000000%                 | 2.437                                | 7,764100%             | 2.437                           | 1,548400%     |  |
| Classe ação                                  | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| Preferencial Classe A                        | 2.437                     | 100,000000%                          |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                        | 2.437                     | 7,764114%                            |                       |                                 |               |  |
| LM Participações S.A.                        |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 07.488.024/0001-80                           | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |  |
| 10.197                                       | 8,092800%                 | 0                                    | 0,000000%             | 10.197                          | 6,478900%     |  |
| Mabe Participações S.A.                      |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 07.488.147/0001-11                           | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |  |
| 10.642                                       | 8,446000%                 | 0                                    | 0,000000%             | 10.642                          | 6,761600%     |  |
| EM Participações S.A.                        |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 07.488.124/0001-07                           | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |  |
| 15.127                                       | 12,005500%                | 0                                    | 0,000000%             | 15.127                          | 9,611300%     |  |

15.1 / 15.2 - Posição acionária

| Acionista                                        |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
|--------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|--|
| CPF/CNPJ acionista                               | Nacionalidade-UF          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)                | Ações ordinárias %        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |  |
| Detalhamento por classes de ações (Unidades)     |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| Classe ação                                      | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| Figusbel Participações S.A.                      |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 07.488.073/0001-13                               | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |  |
| 3.847                                            | 3,053100%                 | 0                                    | 0,000000%             | 3.847                           | 2,444300%     |  |
| OUTROS                                           |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 33.632                                           | 26,692500%                | 10.364                               | 33,019300%            | 43.996                          | 27,953600%    |  |
| Classe ação                                      | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| Preferencial Classe A                            | 10.364                    | 100,000000%                          |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                            | 10.364                    | 33,018988%                           |                       |                                 |               |  |
| AÇÕES EM TESOOURARIA - Data da última alteração: |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 0                                                | 0,000000%                 | 0                                    | 0,000000%             | 0                               | 0,000000%     |  |
| TOTAL                                            |                           |                                      |                       |                                 |               |  |
| 126.000                                          | 100,000000%               | 31.388                               | 100,000000%           | 157.388                         | 100,000000%   |  |
| Classe ação                                      | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                            | 2.435                     | 7,757742%                            |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                            | 2.435                     | 7,757742%                            |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                            | 3.056                     | 9,736205%                            |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                            | 3.556                     | 11,329170%                           |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                            | 2.435                     | 7,757742%                            |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                            | 2.435                     | 7,757742%                            |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                            | 1.999                     | 6,368676%                            |                       |                                 |               |  |
| TOTAL                                            | 1.648                     | 5,250414%                            |                       |                                 |               |  |

15.1 / 15.2 - Posição acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      |                       |                                 |               |
|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|
| ACIONISTA                         |                           |                                      |                       |                                 |               |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |                           |                                      |                       |                                 |               |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      | CPF/CNPJ acionista    | Composição capital social       |               |
| Auriga Participações S.A.         |                           |                                      | 07.488.097/0001-72    |                                 |               |
| Glória Maria Mariani Bittencourt  |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 008.113.197-68                    | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |
| 15.266                            | 95,795700                 | 0                                    | 0,000000              | 15.266                          | 95,753600     |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |
| TOTAL                             | 0                         | 0.000000                             |                       |                                 |               |
| OUTROS                            |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 670                               | 4,204300                  | 7                                    | 100,000000            | 677                             | 4,246400      |
| TOTAL                             |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 15.936                            | 100,000000                | 7                                    | 100,000000            | 15.943                          | 100,000000    |

15.1 / 15.2 - Posição acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      |                       |                                 |               |
|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|
| ACIONISTA                         |                           |                                      |                       |                                 |               |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |                           |                                      |                       |                                 |               |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      | CPF/CNPJ acionista    | Composição capital social       |               |
| Bela Vista Participações S.A.     |                           |                                      | 07.488.139/0001-75    |                                 |               |
| Carlos Mariani Bittencourt        |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 007.595.037-53                    | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |
| 12.639                            | 74,584000                 | 0                                    | 0,000000              | 12.639                          | 74,553200     |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |
| TOTAL                             | 0                         | 0.000000                             |                       |                                 |               |
| OUTROS                            |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 4.307                             | 25,416000                 | 7                                    | 100,000000            | 4.314                           | 25,446800     |
| TOTAL                             |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 16.946                            | 100,000000                | 7                                    | 100,000000            | 16.953                          | 100,000000    |

15.1 / 15.2 - Posição acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |                           |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |                           |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      | CPF/CNPJ acionista    |                                 | Composição capital social |
| EM Participações S.A.             |                           |                                      | 07.488.124/0001-07    |                                 |                           |
| Eduardo Mariani Bittencourt       |                           |                                      |                       |                                 |                           |
| 009.486.407-15                    | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |                           |
| 21.993                            | 94,289400                 | 0                                    | 0,000000              | 21.993                          | 94,261100                 |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0                         | 0.000000                             |                       |                                 |                           |
| OUTROS                            |                           |                                      |                       |                                 |                           |
| 1.332                             | 5,710600                  | 7                                    | 100,000000            | 1.339                           | 5,738900                  |
| TOTAL                             |                           |                                      |                       |                                 |                           |
| 23.325                            | 100,000000                | 7                                    | 100,000000            | 23.332                          | 100,000000                |

15.1 / 15.2 - Posição acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      |                       |                                 |               |
|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|
| ACIONISTA                         |                           |                                      |                       |                                 |               |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |                           |                                      |                       |                                 |               |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      | CPF/CNPJ acionista    |                                 |               |
| Figusbel Participações S.A.       |                           |                                      | 07.488.073/0001-13    |                                 |               |
| Filipe Eduardo Moreau             |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 037.469.398-60                    | Brasileira-SP             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |
| 5.770                             | 89,457400                 | 0                                    | 0,000000              | 5.770                           | 89,360400     |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |
| TOTAL                             | 0                         | 0.000000                             |                       |                                 |               |
| OUTROS                            |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 680                               | 10,542600                 | 7                                    | 100,000000            | 687                             | 10,639600     |
| TOTAL                             |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 6.450                             | 100,000000                | 7                                    | 100,000000            | 6.457                           | 100,000000    |

15.1 / 15.2 - Posição acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      |                       |                                 |               |
|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|
| ACIONISTA                         |                           |                                      |                       |                                 |               |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |                           |                                      |                       |                                 |               |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      | CPF/CNPJ acionista    | Composição capital social       |               |
| LM Participações S.A.             |                           |                                      | 07.488.024/0001-80    |                                 |               |
| Luiz Clemente Mariani Bittencourt |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 008.112.897-53                    | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |
| 15.270                            | 95,796700                 | 0                                    | 0,000000              | 15.270                          | 95,754700     |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |
| TOTAL                             | 0                         | 0.000000                             |                       |                                 |               |
| OUTROS                            |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 670                               | 4,203300                  | 7                                    | 100,000000            | 677                             | 4,245300      |
| TOTAL                             |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 15.940                            | 100,000000                | 7                                    | 100,000000            | 15.947                          | 100,000000    |

15.1 / 15.2 - Posição acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      |                       |                                 |               |                           |
|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |                           |                                      |                       |                                 |               |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |                           |                                      |                       |                                 |               |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |                           |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |                           |                                      | CPF/CNPJ acionista    |                                 |               | Composição capital social |
| Mabe Participações S.A.           |                           |                                      | 07.488.147/0001-11    |                                 |               |                           |
| Angela Mariani Bittencourt        |                           |                                      |                       |                                 |               |                           |
| 310.264.517-87                    | Brasileira-BA             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |                           |
| 15.264                            | 91,929700                 | 0                                    | 0,000000              | 15.264                          | 91,890900     |                           |
| Classe ação                       | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |                           |
| TOTAL                             | 0                         | 0.000000                             |                       |                                 |               |                           |
| OUTROS                            |                           |                                      |                       |                                 |               |                           |
| 1.340                             | 8,070300                  | 7                                    | 100,000000            | 1.347                           | 8,109100      |                           |
| TOTAL                             |                           |                                      |                       |                                 |               |                           |
| 16.604                            | 100,000000                | 7                                    | 100,000000            | 16.611                          | 100,000000    |                           |



15.1 / 15.2 - Posição acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA         |                           |                                      |                       |                                 |               |
|------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|
| ACIONISTA                          |                           |                                      |                       |                                 |               |
| CPF/CNPJ acionista                 | Nacionalidade-UF          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |
| Detalhamento de ações (Unidades)   |                           |                                      |                       |                                 |               |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)  | Ações ordinárias %        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA         |                           |                                      | CPF/CNPJ acionista    | Composição capital social       |               |
| Monembasia Participações S.A.      |                           |                                      | 07.488.044/0001-51    |                                 |               |
| OUTROS                             |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 3.550                              | 25,134500                 | 7                                    | 100,000000            | 3.557                           | 25,171600     |
| Pedro Henrique Mariani Bittencourt |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 380.450.957-68                     | Brasileira-RJ             | Sim                                  | Sim                   | 06/05/2013                      |               |
| 10.574                             | 74,865500                 | 0                                    | 0,000000              | 10.574                          | 74,828400     |
| Classe ação                        | Qtde. de ações (Unidades) | Ações %                              |                       |                                 |               |
| TOTAL                              | 0                         | 0.000000                             |                       |                                 |               |
| TOTAL                              |                           |                                      |                       |                                 |               |
| 14.124                             | 100,000000                | 7                                    | 100,000000            | 14.131                          | 100,000000    |

**15.3 - Distribuição de capital**

|                                                             |            |
|-------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Data da última assembleia / Data da última alteração</b> | 17/03/2014 |
| <b>Quantidade acionistas pessoa física (Unidades)</b>       | 110        |
| <b>Quantidade acionistas pessoa jurídica (Unidades)</b>     | 11         |
| <b>Quantidade investidores institucionais (Unidades)</b>    | 0          |

**Ações em Circulação**

*Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria*

|                                            |        |             |
|--------------------------------------------|--------|-------------|
| <b>Quantidade ordinárias (Unidades)</b>    | 53.129 | 42,165900%  |
| <b>Quantidade preferenciais (Unidades)</b> | 13.213 | 42,095700%  |
| <b>Preferencial Classe A</b>               | 13.213 | 100,000000% |
| <b>Total</b>                               | 66.342 | 42,151900%  |

feito na sede do emissor ou do qual o controlador seja

## **Participações Industriais do Nordeste**

**15.5 Com relação a qualquer acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte, regulando o exercício do direito de voto ou a transferência de ações de emissão do emissor, indicar:**

***a. partes***

- Auriga Participações S.A.;
- Bela Vista Participações S.A.;
- EM Participações S.A.;
- Figusbel Participações S.A.;
- LM Participações S.A.;
- Mabe Participações S.A.;
- Monembasia Participações S.A.;
- Mucugê Participações S.A.;
- Angela Mariani Bittencourt;
- Anna Letícia Mariani Lacerda;
- Bruno Mariani;
- Carlos Augusto Mariani Lacerda;
- Carlos Mariani Bittencourt;
- Cecília Mariani;
- Clara Mariani Flaksman;
- Cristiana Dreux Mariani;
- Daniel Bracher Mariani;
- Diogo Guttman Mariani;
- Eduardo Mariani Bittencourt;
- Erich Eichner Mariani;
- Estela Dreux Mariani;
- Filipe Eduardo Moreau;
- Francisco Cavalheiro Mariani;
- Gabriel Mariani Flaksman;
- Glória Maria Mariani Bittencourt;
- Gustavo Niero Moreau;
- Isabel Chaib Moreau;
- Joana Guttman Mariani;
- João Mariani Flaksman;
- Julia Bracher Mariani;
- Livia Mariani Lemos;
- Luiz Clemente Mariani Bittencourt;
- Luiza Mariani;
- Marcos Dreux Mariani;
- Maria Clara Mariani Bittencourt;
- Maria Leticia Dreux Mariani;
- Matias Bracher Mariani;
- Miguel Mariani Flaksman;
- Pedro Henrique Mariani Bittencourt;
- Pedro Mariani Lacerda;
- Raul Mariani Chataignier;
- Tomás Mariani Lemos; e
- Vicente Cavalheiro Mariani.

***b. data de celebração***

O Acordo foi celebrado em 16.05.2005.

## Participações Industriais do Nordeste

ado na sede do emissor ou do qual o controlador seja

### ***c. prazo de vigência***

O Acordo de Acionistas tem prazo de vigência por 30 anos contados de 16.05.2005, sendo automaticamente prorrogado por períodos adicionais de 5 anos se nenhuma parte informar à outra, mediante comunicação por escrito entregue com antecedência de 6 meses, sua decisão de não prorrogar o Acordo.

### ***d. descrição das cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e do poder de controle***

A cada "Ação Ordinária Vinculada" corresponde 1 voto nas deliberações sociais, incluindo Reuniões Prévias, Assembleias Gerais e Especiais. As "Ações Preferenciais Vinculadas de Classe A" não terão direito de voto.

Os "Acionistas Votantes" deverão se reunir previamente a qualquer Assembleia Geral e/ou Reunião do Conselho de Administração da Companhia e/ou de suas Controladas, a fim de deliberar como votarão e/ou instruirão os votos de seus representantes, de modo uniforme, nas Assembleias Gerais da Companhia e/ou de suas Controladas e nas respectivas Reuniões de Conselho de Administração.

O Acionista Votante que não comparecer à Reunião Prévia realizada de acordo com todos os procedimentos previstos no Acordo de Acionistas deverá estar presente e votar na Assembleia Geral da Companhia e/ou de Controladas da Companhia e/ou instruir o voto de seus representantes nas Reuniões do Conselho de Administração da Companhia e/ou de Controladas da Companhia, de acordo com o que vier a ser estabelecido na Reunião Prévia à qual não compareceu, assegurado à parte prejudicada ou ao conselheiro eleito pela parte prejudicada o direito de votar com as ações pertencentes ao acionista ausente ou omissa ou de seu representante no Conselho de Administração.

Na hipótese de não instalação da Reunião Prévia, os "Acionistas Votantes" deverão votar na respectiva Assembleia Geral da Companhia e/ou de Controladas da Companhia e/ou instruir o voto de seus representantes nas Reuniões do Conselho de Administração da Companhia ou de Controladas da Companhia, conforme o caso, no sentido de manter o *status quo* da Companhia ou da Controlada da Companhia.

Caso qualquer dos "Acionistas Votantes" passe a deter quantidade inferior a 1% do capital votante da Companhia, a Reunião Prévia, por maioria dos votos, decidirá se esse acionista será excluído de participar nas Reuniões Prévias da Companhia, sendo certo que, em qualquer hipótese, suas ações permanecerão vinculadas aos termos do Acordo.

As deliberações em Reunião Prévia serão tomadas pela maioria dos votos dos "Acionistas Votantes" presentes, exceto com relação às matérias relacionadas abaixo, que exigirão para a sua aprovação, também em Reunião Prévia, o quorum de 65% dos votos dos "Acionistas Votantes".

- investimentos, individuais ou no agregado, (i) da Companhia que excederem a R\$ 3.000.000,00 por ano, (ii) das sociedades controladas pela Companhia, que excederem a R\$ 5.000.000,00 por ano, em ambos os casos somente quando tais investimentos não estiverem previstos no orçamento anual da Companhia ou Controladas pela Companhia, conforme o caso;
- contratos de qualquer natureza que impliquem em obrigações (i) da Companhia que excederem a R\$ 3.000.000,00 por ano, (ii) das sociedades controladas pela Companhia, que excederem a R\$ 5.000.000,00 por ano, em ambos os casos

## Participações Industriais do Nordeste

feito na sede do emissor ou do qual o controlador seja

- somente quando tais contratos não estiverem previstos no orçamento anual da Companhia ou das controladas pela Companhia, conforme o caso;
- autorização à Diretoria para adquirir ou alienar bens do ativo permanente, constituir ônus reais, prestar garantias a obrigações de terceiros, contrair empréstimos, renunciar a direitos, transigir ou onerar de qualquer forma, os bens da Companhia em valores que representem responsabilidade igual ou superior a R\$ 5.000.000,00 que não estejam previstos no orçamento anual da Companhia;
  - qualquer operação individual entre a Companhia e/ou sua Controlada, de um lado, e seus acionistas e/ou sociedades controladas ou coligadas desses, de outro lado;
  - redução do dividendo obrigatório ou proposta para pagar ou distribuir dividendos ou juros sobre o capital próprio diferente de 25% do lucro líquido da Companhia;
  - participação da Companhia em grupo de sociedades;
  - alteração do Estatuto Social da Companhia que modifique direitos e/ou obrigações dos acionistas, exceto com respeito a aumentos do capital social que não importem em diluição injustificada;
  - aprovação de planos de opção de compra de ações e subsequentes alterações ou revogação dos mesmos;
  - cisão, fusão, incorporação, transformação ou incorporação de ações envolvendo a Companhia;
  - criação de ações preferenciais ou ordinárias, em ambos os casos de classes diferentes das existentes ou aumento de classe existente de ações ordinárias ou preferenciais, sem guardar proporção com as demais espécies e classes, bem como a alteração nas preferências, vantagens e condições de resgate ou amortização de uma ou mais classes de ações preferenciais ou, ainda, criação de nova classe mais favorecida;
  - deliberação acerca de qualquer matéria que por lei dê a qualquer Acionista o direito de retirar-se da Companhia;
  - dissolução e liquidação da Companhia;
  - a declaração de autofalência ou a promoção de processo de recuperação judicial ou extrajudicial da Companhia; e
  - a orientação de voto dos representantes da Companhia nas suas Controladas com respeito a todas as matérias aqui relacionadas.

### ***e. descrição das cláusulas relativas à indicação de administradores***

Cada uma das acionistas detentoras de "Ações Ordinárias Vinculadas" terá o direito de indicar os membros do Conselho de Administração segundo a tabela abaixo, os quais serão eleitos pela Assembleia Geral desde que haja vaga em tal órgão e sempre respeitado o número máximo de integrantes permitido (doze).

| <b>Percentual de ações ordinárias de emissão da Companhia detida por uma Holding:</b> | <b>Quantidade de membro(s) do Conselho de Administração da Companhia que esta Holding poderá eleger:</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Holding detentora de 3,01% a 14,99% das ações ordinárias da Companhia.                | 1 (um) membro do Conselho de Administração.                                                              |
| Holding detentora de 15% a 29,99% das ações ordinárias da Companhia.                  | 2 (dois) membros do Conselho de Administração.                                                           |

## Participações Industriais do Nordeste

ado na sede do emissor ou do qual o controlador seja

|                                                                      |                                                  |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Holding detentora de 30% a 44,99% das ações ordinárias da Companhia. | 3 (três) membros do Conselho de Administração.   |
| Holding detentora de 45% a 59,99% das ações ordinárias da Companhia. | 4 (quatro) membros do Conselho de Administração. |
| Holding detentora de 60% a 74,99% das ações ordinárias da Companhia. | 5 (cinco) membros do Conselho de Administração.  |
| Holding detentora de 75% a 89,99% das ações ordinárias da Companhia. | 6 (seis) membros do Conselho de Administração.   |
| Holding detentora de mais de 90% das ações ordinárias da Companhia.  | 7 (sete) membros do Conselho de Administração.   |

### ***f. descrição das cláusulas relativas à transferência de ações e à preferência para adquiri-las***

Os acionistas detentores de "Ações Ordinárias Vinculadas" e de "Ações Preferenciais Vinculadas da Classe C" somente poderão alienar suas respectivas ações após oferecerem aos demais acionistas o direito de preferência e o direito de venda conjunta tal como previsto na Cláusula VIII e na Cláusula IX do Acordo, respectivamente.

Os acionistas titulares de Ações Preferenciais Vinculadas da Classe A e/ou da Classe B também só poderão alienar suas respectivas ações depois de oferecida aos demais acionistas preferência para adquiri-las observado o disposto na Cláusula VIII e no item 9.8 do Acordo. Já o direito de venda conjunta estipulado na Cláusula IX do Acordo será aplicável aos titulares de Ações Preferenciais Vinculadas de Classe A e/ou B apenas nas situações previstas no item 9.6 do Acordo.

Depois de realizados os procedimentos relativos a direito de preferência e venda conjunta e caso as ações venham a ser alienadas a terceiros, a maioria dos "Acionistas Votantes" decidirá, em Reunião Prévia, se tais ações permanecerão ou não vinculadas aos termos do Acordo de Acionistas da Companhia.

Ainda sobre os procedimentos de direito de preferência e de venda conjunta previstos na Cláusula VIII e na Cláusula IX do Acordo, estes são igualmente aplicáveis à hipótese de mudança e/ou compartilhamento de controle dos Acionistas detentores de "Ações Ordinárias Vinculadas", respeitado o disposto na Cláusula XII do mesmo instrumento.

Além dos direitos referidos acima, o Acordo prevê que, caso acionistas titulares de, no mínimo, 70% das "Ações Ordinárias Vinculadas" desejarem alienar a totalidade de suas ações, terão eles o direito de exigir que os demais acionistas alienem, em conjunto e nas mesmas condições, a totalidade de suas ações.

As restrições quanto à alienação de ações previstas no Acordo de Acionistas não se aplicarão, exclusivamente, nos casos previstos em seu item 12.4.

Por fim, qualquer alienação que viole o disposto no Acordo de Acionistas será nula e ineficaz, ficando a Companhia, desde já, proibida de registrá-la em seus livros.

ado na sede do emissor ou do qual o controlador seja

## Participações Industriais do Nordeste

***g. descrição das cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto de membros do conselho de administração***

Como já informado no item "d" acima, os membros do Conselho de Administração deverão proferir seus votos segundo vier a ser decidido pelos Acionistas Votantes em Reunião Prévia, sempre preservado o interesse da Companhia como determina a Lei.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **participações dos membros do grupo de controle e**

#### **15.6 Indicar alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor**

A integrante do bloco de controle Mucugê Participações S.A., Maria Clara Mariani Bittencourt, acionista controladora da Mucugê Participações S.A. e o membro do Conselho de Administração Pedro Mariani Lacerda, alienaram a totalidade de suas participações no emissor para a Pronor Petroquímica S.A., a qual passou a deter 8,27% das ações do emissor.



## **Participações Industriais do Nordeste**

### **15.7 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas nos itens anteriores.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **Políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas**

#### **16.1 Descrever as regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações contábeis, com partes relacionadas, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto.**

As operações e negócios com partes relacionadas à Companhia são sempre realizados observando-se preços e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício ou prejuízo à Companhia ou a quaisquer outras partes.

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

| Parte relacionada                       | Data transação                                                                                                                | Montante envolvido (Reais) | Saldo existente   | Montante (Reais) | Duração           | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------|
| Banco BBM                               | 31/12/2011                                                                                                                    | 18.420.407,72              | R\$ 26.616.129,14 | 100%             | Indeterminado     | NÃO                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Grupo controlador                                                                                                             |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Aplicações em fundos de investimentos.                                                                                        |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há garantias                                                                                                              |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Saldo da aplicação inferior a R\$ 20.000,00, tem resgate total automático.                                                    |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> |                                                                                                                               |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| Engenpack Embalagens S.A                | 31/12/2010                                                                                                                    | 21.599,51                  | R\$ 21.599,51     | 100%             | Indeterminado     | NÃO                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controladores em comum                                                                                                        |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Prestação de serviços                                                                                                         |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há garantias ou seguros relacionados.                                                                                     |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | O contrato pode ser rescindido a qualquer momento por ambas as partes.                                                        |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> |                                                                                                                               |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| PIN Petroquímica Participações S.A      | 28/09/2011                                                                                                                    | 7.000.000,00               | R\$ 7.190.178,16  | 100%             | 6 meses e 5 dias. | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controladores em comum                                                                                                        |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Venda de investimento.                                                                                                        |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há garantias ou seguros relacionados                                                                                      |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | O contrato é de caráter irrevogável e irretratável.                                                                           |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | O valor da dívida será atualizado pelo CDI até a data do seu efetivo pagamento, o que poderá ocorrer antes do prazo previsto. |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| Engenpack Embalagens S.A                | 31/12/2012                                                                                                                    | 44.479,04                  | 44.479,04         | 100%             | Indeterminado.    | NÃO                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controladores em comum.                                                                                                       |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Prestação de serviços.                                                                                                        |                            |                   |                  |                   |                                    |                        |

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

| Parte relacionada                       | Data transação                                                                                               | Montante envolvido (Reais) | Saldo existente | Montante (Reais) | Duração                         | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------|---------------------------------|------------------------------------|------------------------|
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há garantias ou seguros relacionados.                                                                    |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | O contrato pode ser rescindido em qualquer momento por ambas as partes.                                      |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> |                                                                                                              |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| Pronor Petroquímica S.A                 | 06/12/2012                                                                                                   | 8.594.678,98               | 8.642.237,33    | 100%             | até 31/05/2013                  | SIM                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controladores em comum                                                                                       |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Mútuo                                                                                                        |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há garantias ou seguros relacionados.                                                                    |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | O contrato será rescindido quando a empresa mutuária quitar a dívida.                                        |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> | Mútuo com empresa relacionada tomado para pagamento de empréstimos.                                          |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| Banco BBM                               | 31/12/2012                                                                                                   | 1.701.046,91               | 1.701.046,91    | 100%             | Indeterminado                   | NÃO                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controladores em comum                                                                                       |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Aplicações em fundo de investimentos                                                                         |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há garantias ou seguros relacionados                                                                     |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | Saldo da aplicação inferior a R\$ 20.000,00, tem resgate total automático.                                   |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> |                                                                                                              |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| PIN Petroquímica S.A                    | 05/11/2010                                                                                                   | 450.000,00                 | R\$ 462.783,19  | 100%             | Até o vencimento em 31/05/2011. | NÃO                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | Controladores em comum                                                                                       |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | Mútuo                                                                                                        |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | Não há garantias ou seguros relacionados.                                                                    |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | A rescisão ou extinção do contrato dar-se-a mediante o pagamento pela mutuária, do saldo devedor atualizado. |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> |                                                                                                              |                            |                 |                  |                                 |                                    |                        |

16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

| Parte relacionada                | Data transação                                                             | Montante envolvido (Reais) | Saldo existente   | Montante (Reais) | Duração       | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------|---------------|------------------------------------|------------------------|
| Banco BBM S.A                    | 31/12/2010                                                                 | 5.549.356,97               | R\$ 14.570.454,46 | 100%             | Indeterminada | NÃO                                | 0,000000               |
| Relação com o emissor            | Grupo controlador                                                          |                            |                   |                  |               |                                    |                        |
| Objeto contrato                  | Aplicações em fundo de investimentos.                                      |                            |                   |                  |               |                                    |                        |
| Garantia e seguros               | Não há garantias ou seguros relcionados.                                   |                            |                   |                  |               |                                    |                        |
| Rescisão ou extinção             | Saldo da aplicação inferior a R\$ 20.000,00, tem resgate total automático. |                            |                   |                  |               |                                    |                        |
| Natureza e razão para a operação |                                                                            |                            |                   |                  |               |                                    |                        |
| Engepack Embalagens S.A          | 31/12/2011                                                                 | 48.678,86                  | R\$ 48.678.86     | 100%             | Indeterminado | NÃO                                | 0,000000               |
| Relação com o emissor            | Controladores em comum                                                     |                            |                   |                  |               |                                    |                        |
| Objeto contrato                  | Prestação de serviços                                                      |                            |                   |                  |               |                                    |                        |
| Garantia e seguros               | Não há garantias ou seguors relacionados                                   |                            |                   |                  |               |                                    |                        |
| Rescisão ou extinção             | O contrato pode ser rescindido a qualquer momento por ambas as partes.     |                            |                   |                  |               |                                    |                        |
| Natureza e razão para a operação |                                                                            |                            |                   |                  |               |                                    |                        |

## Participações Industriais do Nordeste

s para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter  
pactuadas ou do pagamento compensatório adequado

**16.3 Em relação a cada uma das transações ou conjunto de transações mencionados no item 16.2 acima ocorridas no último exercício social:**

***(a) identificar as medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses; e  
(b) demonstrar o caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado.***

A Companhia adota práticas de governança corporativa e aquelas recomendadas ou exigidas pela legislação. A decisão acerca de todas as operações com partes relacionadas da Companhia é submetida à apreciação dos seus administradores, conforme competência descrita pelo Estatuto Social da Companhia.

Ademais, em conformidade com a Lei 6.404/76, havendo possibilidade de conflito de interesses entre as matérias sob análise e algum membro da administração, o respectivo membro deve abster-se de participar de decisão, ficando a mesma cabível aos demais membros que não possuem qualquer relação com a matéria em exame.

Na hipótese de pretendermos celebrar operações e negócios com nossas partes relacionadas, temos políticas que nos determinam a seguir os padrões de mercado e a amparar tais operações e negócios pelas devidas avaliações prévias de suas condições e do estrito interesse da Companhia em sua realização.

17.1 - Informações sobre o capital social

| Data da autorização ou aprovação   | Valor do capital (Reais)       | Prazo de integralização              | Quantidade de ações ordinárias (Unidades) | Quantidade de ações preferenciais (Unidades) | Quantidade total de ações (Unidades) |
|------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------|
| Tipo de capital                    | Capital Integralizado          |                                      |                                           |                                              |                                      |
| 07/06/2013                         | 79.190.970,62                  |                                      | 126.000                                   | 31.388                                       | 157.388                              |
| Capital social por classe de ações |                                | Outros títulos conversíveis em ações |                                           |                                              |                                      |
| Classe de ação preferencial        | Quantidade de ações (Unidades) | Título                               | Condições para conversão                  |                                              |                                      |
| Preferencial Classe A              | 31.388                         |                                      |                                           |                                              |                                      |
|                                    |                                |                                      |                                           |                                              |                                      |
| Tipo de capital                    | Capital Autorizado             |                                      |                                           |                                              |                                      |
| 28/09/2001                         | 100.000.000,00                 |                                      | 0                                         | 0                                            | 0                                    |

17.2 - Aumentos do capital social

| Data de deliberação | Orgão que deliberou o aumento   | Data emissão | Valor total emissão (Reais) | Tipo de aumento      | Ordinárias (Unidades) | Preferenciais (Unidades) | Total ações (Unidades) | Subscrição / Capital anterior | Preço emissão | Fator cotação   |
|---------------------|---------------------------------|--------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------|
| 29/04/2011          | Assembleia Geral Extraordinária | 29/04/2011   | 15.375.233,72               | Sem emissão de ações | 0                     | 0                        | 0                      | 0,00000000                    | 0,00          | R\$ por Unidade |

Critério para determinação do preço de emissão

Forma de integralização

|            |                                 |            |              |                      |   |   |   |            |      |                 |
|------------|---------------------------------|------------|--------------|----------------------|---|---|---|------------|------|-----------------|
| 07/06/2013 | Assembleia Geral Extraordinária | 07/06/2013 | 9.443.280,00 | Sem emissão de ações | 0 | 0 | 0 | 0,00000000 | 0,00 | R\$ por Unidade |
|------------|---------------------------------|------------|--------------|----------------------|---|---|---|------------|------|-----------------|

Critério para determinação do preço de emissão

Forma de integralização



### **17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não houve nenhum desdobramento, grupamento ou bonificação no emissor nos últimos 3 exercícios sociais.

## **17.4 - Informações sobre reduções do capital social**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não houve nenhuma redução do capital social do emissor nos últimos 3 exercícios sociais.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **17.5 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas nos itens anteriores.

**18.1 - Direitos das ações**

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Espécie de ações ou CDA</b>                                                        | <b>Ordinária</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tag along</b>                                                                      | 0,000000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Direito a dividendos</b>                                                           | Os acionistas detentores de ações ordinárias fazem jus ao recebimento de 25%, no mínimo, a título de dividendos, calculados com os ajustamentos da Lei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Direito a voto</b>                                                                 | Pleno                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Conversibilidade</b>                                                               | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Condição da conversibilidade e efeitos sobre o capital-social</b>                  | A Assembleia Geral poderá autorizar a conversão de ações ordinárias em ações preferenciais, mediante deliberação tomada por maioria do capital votante da Companhia, devendo, entretanto fixar: a) o montante das ações a serem convertidas; b) a relação de troca a ser aplicada na conversão; e c) o momento em que se dará a conversão de ações.                                                                                                                                                                      |
| <b>Direito a reembolso de capital</b>                                                 | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Restrição a circulação</b>                                                         | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Descrição da restrição</b>                                                         | Conforme previsto no Acordo de Acionistas do emissor (Acordo), os acionistas detentores de "Ações Ordinárias Vinculadas" somente poderão alienar suas respectivas ações após oferecerem aos demais acionistas o direito de preferência e o direito de venda conjunta tal como previsto na Cláusula VIII e na Cláusula IX do Acordo, respectivamente.                                                                                                                                                                     |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Não há previsão estatutária sobre o assunto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Outras características relevantes</b>                                              | Não há outras características relevantes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Espécie de ações ou CDA</b>                                                        | <b>Preferencial</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Classe de ação preferencial</b>                                                    | Preferencial Classe A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Tag along</b>                                                                      | 0,000000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Direito a dividendos</b>                                                           | Prioridade no recebimento do dividendo mínimo obrigatório correspondente a 3% do valor do patrimônio líquido da ação e direito de participar dos lucros distribuídos em igualdade de condições com as ordinárias, depois de a estas assegurado dividendo igual ao mínimo prioritário correspondente a 3% do valor do patrimônio líquido da ação.                                                                                                                                                                         |
| <b>Direito a voto</b>                                                                 | Sem Direito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Conversibilidade</b>                                                               | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Direito a reembolso de capital</b>                                                 | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Restrição a circulação</b>                                                         | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Descrição da restrição</b>                                                         | Conforme previsto no Acordo de Acionistas do emissor (Acordo), os acionistas titulares de Ações Preferenciais Vinculadas da Classe A só poderão alienar suas respectivas ações depois de oferecida aos demais acionistas preferência para adquiri-las observado o disposto na Cláusula VIII e no item 9.8 do Acordo. Já o direito de venda conjunta estipulado na Cláusula IX do Acordo será aplicável aos titulares de Ações Preferenciais Vinculadas de Classe A apenas nas situações previstas no item 9.6 do Acordo. |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Não há previsão estatutária sobre o assunto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Outras características relevantes</b>                                              | Não há outras características relevantes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **as estatutárias que limitem o direito de voto de s obriguem a realizar oferta pública**

#### **18.2 Descrever, se existirem, as regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública:**

Não aplicável, pois não existem regras que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública, além das regras mencionadas no item 15.5, referentes ao Acordo de Acionistas do emissor.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **Cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou**

#### **18.3 Descrever exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto**

Não aplicável, pois o estatuto do emissor não contém exceção ou cláusula suspensiva relativa a direitos patrimoniais.

#### **18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não aplicável, pois o emissor não possui valores mobiliários negociados em bolsa de valores ou mercado de balcão organizado.

## **18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não há nenhum valor mobiliário do emissor admitido à negociação em bolsa de valores ou mercado de balcão organizado.



## **Participações Industriais do Nordeste**

### **e valores mobiliários são admitidos à negociação**

#### **18.6 Indicar os mercados brasileiros nos quais valores mobiliários do emissor são admitidos à negociação**

Não aplicável, pois o emissor não possui valores mobiliários admitidos à negociação atualmente.

## **Participações Industriais do Nordeste**

**espécie de valor mobiliário admitida à negociação em**

**18.7 Em relação a cada classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros, indicar:**

- a. país**
- b. mercado**
- c. entidade administradora do mercado no qual os valores mobiliários são admitidos à negociação**
- d. data de admissão à negociação**
- e. se houver, indicar o segmento de negociação**
- f. data de início de listagem no segmento de negociação**
- g. percentual do volume de negociações no exterior em relação ao volume total de negociações de cada classe e espécie no último exercício**
- h. se houver, proporção de certificados de depósito no exterior em relação a cada classe e espécie de ações**
- i. se houver, banco depositário**
- j. se houver, instituição custodiante**

Não aplicável, pois o emissor jamais possuiu valores mobiliários admitidos à negociação em mercados estrangeiros.

## **Participações Industriais do Nordeste**

efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e relativas a valores mobiliários do emissor

### **18.8 Descrever as ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor**

Não aplicável, pois jamais foi realizada qualquer oferta pública relativa a valores mobiliários do emissor.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **cas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de**

#### **18.9 Descrever as ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiro**

Não aplicável, pois o emissor não realizou ofertas públicas de aquisição relativas a ações de emissão de terceiros nos 3 últimos exercícios.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **18.10 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

## **19.1 - Informações sobre planos de recompra de ações do emissor**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

O emissor não possui plano de recompra de ações, nem possuiu nos últimos 3 exercícios sociais.

## **19.2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

O emissor não possui valores mobiliários em tesouraria, nem possuiu nos últimos 3 exercícios sociais.

### **19.3 - Informações sobre valores mobiliários mantidos em tesouraria na data de encerramento do último exercício social**

#### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

O emissor não possuía valores mobiliários em tesouraria na data do encerramento do último exercício social.



## **Participações Industriais do Nordeste**

### **19.4 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

## 20.1 - Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários

**Data aprovação****30/06/2002****Cargo e/ou função**

Todos os diretores, membros do conselho de administração, do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária, do próprio emissor e das sociedades por ele direta ou indiretamente controladas, e por quem quer que, em virtude de seu cargo, função ou posição na companhia, suas controladas ou coligadas, tenha conhecimento da informação relativa a ato ou fato relevante, assim como os acionistas controladores do emissor nos termos da Lei nº 6.404/76 e suas alterações posteriores, diretos ou indiretos, e respectivos colaboradores ("Colaboradores").

**Principais características**

Antes da divulgação ao mercado de ato ou fato relevante ocorrido nos negócios do emissor, é vedada a negociação direta ou indireta com valores mobiliários de sua emissão ou a eles referenciados pela própria companhia e/ou por qualquer Colaborador do emissor. A mesma vedação aplica-se sempre que estiver em curso a aquisição ou alienação de ações do emissor, suas controladas, coligadas, sociedades sob o controle comum, ou ainda se houver sido outorgada opção ou mandato para o mesmo fim, bem como se existir a intenção de promover incorporação, cisão total ou parcial, fusão, transformação ou reorganização societária.

As vedações previstas acima deixarão de vigorar tão logo o emissor divulgue o fato relevante respectivo ao mercado, salvo se a negociação com as ações puder interferir nas condições dos referidos negócios, em prejuízo da companhia ou de seus acionistas.

Os acionistas controladores, os acionistas que elegerem membros do conselho de administração, assim como qualquer pessoa ou grupo de pessoas que detenha 5% ou mais de qualquer espécie ou classe de ações emitidas pela companhia, agindo em conjunto ou representando um mesmo interesse, não poderão negociar com valores mobiliários do emissor no período de 15 dias anterior à divulgação das informações trimestrais e anuais deste último.

Qualquer das vedações aqui referidas não é aplicável (i) às hipóteses de aquisição de ações que se encontrem em tesouraria, através de negociação privada, decorrente do exercício de opção de compra segundo plano de outorga de opção de compra de ações aprovado em assembleia geral, bem como (ii) às negociações realizadas pelo próprio emissor, seus acionistas controladores, diretos ou indiretos, seus administradores, membros do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária, desde que estejam em conformidade com a Política de Negociação aprovada em 30/06/2002.

**Períodos de vedação e descrição dos procedimentos de fiscalização** São vedadas as negociações com valores mobiliários do emissor ou a eles referenciados nos seguintes períodos:

- antes da divulgação ao mercado de fato ou ato relevante ocorrido nos negócios do emissor; e
- no período de 15 dias anterior à divulgação das informações trimestrais e anuais do emissor.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **20.2 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **mentos ou procedimentos internos relativos à divulgação**

#### **21.1 Descrever normas, regimentos ou procedimentos internos adotados pelo emissor para assegurar que as informações a serem divulgadas publicamente sejam recolhidas, processadas e relatadas de maneira precisa e tempestiva**

A Política de Divulgação de Informações aprovada pelo conselho de administração do emissor em 30/06/2002 estabelece diretrizes que deverão ser observadas pelos Colaboradores da companhia quanto a informações consideradas relevantes segundo a Instrução CVM nº 358/2002.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **Divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos sobre informações relevantes não divulgadas**

#### **21.2 Descrever a política de divulgação de ato ou fato relevante adotada pelo emissor, indicando os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas**

Em linhas gerais, a Política de Divulgação de Informações do emissor determina que:

- a divulgação de informações a respeito do emissor deve ser contínua, ordenada e acessível a todos os seus acionistas;
- cumpre aos Colaboradores do emissor guardar sigilo sobre ato ou fato relevante a que tenham acesso e que ainda não tenha sido divulgado ao mercado;
- os acionistas controladores, administradores, membros do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária deverão comunicar por escrito ao Diretor de Relações com Investidores ("DRI") qualquer ato ou fato relevante de seu conhecimento que não tenha sido ainda divulgado;
- é obrigação do DRI divulgar e comunicar à Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e, se for o caso, às Bolsas de Valores e entidades de mercado de balcão organizado em que os valores mobiliários da companhia sejam admitidos à negociação, qualquer ato ou fato relevante ocorrido ou relacionado aos seus negócios, bem como zelar por sua ampla e imediata disseminação, simultaneamente, em todos os mercados em que os valores mobiliários do emissor sejam negociados;
- no caso de omissão injustificada do DRI no cumprimento de seu dever de divulgação de fato relevante, caberá aos acionistas controladores, administradores, membros do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária da companhia comunicar tal fato à CVM;
- o DRI deverá ser previamente avisado caso se pretenda veicular, por qualquer meio de comunicação, ato ou fato relevante ainda não divulgado, para que este possa providenciar sua simultânea divulgação ao mercado;
- a divulgação de ato ou fato relevante deverá ocorrer, sempre que possível, antes do início ou após o encerramento dos negócios nas Bolsas de Valores e entidades de mercado de balcão organizado em que os valores mobiliários da companhia sejam admitidos à negociação;
- caso seja imperativo que a divulgação de ato ou fato relevante ocorra durante o horário de negociação dos valores mobiliários, o DRI poderá, ao comunicar o ato ou fato relevante, solicitar a suspensão da negociação dos mesmos pelo tempo necessário à adequada disseminação de informação relevante;
- excepcionalmente, caso os acionistas controladores ou os administradores do emissor entendam que a revelação de ato ou fato relevante colocará em risco interesse legítimo da companhia, poderão os mesmos deixar de divulgá-lo;
- a divulgação de ato ou fato relevante deverá se dar através da publicação nos jornais de grande circulação utilizados habitualmente pela companhia, podendo ser feita de forma resumida com indicação dos endereços da Internet onde a informação completa estará disponível a todos os investidores;
- os administradores, membros do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária estão obrigados a informar à CVM, ao emissor (na figura do DRI), às Bolsas de Valores e entidades de mercado de balcão organizado em que os valores mobiliários da companhia sejam admitidos à negociação, a quantidade, as características e a forma de aquisição dos valores mobiliários de emissão da companhia de que sejam titulares e de sociedades controladas ou controladoras que sejam companhias abertas, bem como as alterações em suas posições.

## **Participações Industriais do Nordeste**

**eis pela implementação, manutenção, avaliação e  
ção de informações**

### **21.3 Informar os administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações**

É obrigação do DRI divulgar e comunicar à CVM e, se for o caso, às Bolsas de Valores e entidades de mercado de balcão organizado em que os valores mobiliários da companhia sejam admitidos à negociação, qualquer ato ou fato relevante ocorrido ou relacionado aos negócios do emissor, bem como zelar por sua ampla e imediata disseminação, simultaneamente, em todos os mercados em que os valores mobiliários do emissor sejam negociados. Porém, no caso de omissão injustificada do DRI no cumprimento de seu dever de divulgação de fato relevante, caberá aos acionistas controladores, administradores, membros do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária da companhia comunicar tal fato à CVM.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **21.4 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

## **Participações Industriais do Nordeste**

**qualquer ativo relevante que não se enquadre como  
emissor**

### **22.1 Indicar a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor**

Alienação pelo emissor da totalidade de sua participação direta na PIN Agropecuária Ltda. para a PIN Petroquímica Participações S.A., sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 05.566.996/0001-10 (sociedade sob controle comum).

Operação descrita nos itens 6.5 e 8.3 do Formulário de Referência.



## **Participações Industriais do Nordeste**

### **forma de condução dos negócios do emissor**

#### **22.2 Indicar alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor**

Não aplicável, pois não houve qualquer alteração significativa na forma de condução dos negócios do emissor nos últimos 3 exercícios sociais.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **ados pelo emissor e suas controladas não diretamente ; operacionais**

#### **22.3 Identificar os contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais**

Não aplicável, pois o emissor não celebrou qualquer contrato com suas controladas que não seja diretamente relacionado com as atividades operacionais que desenvolve.

## **Participações Industriais do Nordeste**

### **22.4 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.